



# LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKIP)

**KEC. KENCONG**  
**KAB. JEMBER**  
**TA. 2023**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga tugas penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Kencong Tahun 2023 dapat kami selesaikan.

Laporan Kinerja Kecamatan Kencong disusun sesuai dengan amanat Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Kinerja Kecamatan Kencong ini merupakan wujud pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian sasaran strategis Tahun Anggaran 2022. Laporan Kinerja Kecamatan Kencong berfungsi sebagai alat penilaian kinerja dan wujud transparansi serta pertanggungjawaban kepada masyarakat serta dapat berfungsi sebagai instrument pengendali peningkatan kinerja unit kerja di Kecamatan Kencong. Kinerja Kecamatan Kencong diukur atas dasar penilaian Indikator Kinerja Utama (IKU) sebagai indikator keberhasilan pencapaian sasaran strategis yang dituangkan dalam Perjanjian Kinerja Kecamatan Kencong Tahun 2023

Akhir kata, kami sampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan serta partisipasi dalam penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Kencong Tahun 2023.



Jember, 31 Januari 2023

CAMAT KENCONG

**MUHAMMAD NAJMUL HUDA, S.STP,M.Si**

Pembina TK I – IV/b

NIP. 19771027 199810 1 001

## DAFTAR ISI

	Hal :
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	ii
IKHTISAR EKSEKUTIF .....	iv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. LATAR BELAKANG .....	1
B. MAKSUD DAN TUJUAN .....	2
C. KEDUDUKAN, TUGAS DAN FUNGSI DAN SUSUNAN ORGANISASI KECAMATAN KENCONG .....	2
D. SUMBER DAYA MANUSIA KECAMATAN KENCONG .....	5
E. PROFIL KECAMATAN .....	7
F. ISU STRATEGIS .....	7
BAB II. PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA .....	9
A. RENCANA STRATEGIS .....	9
B. RENCANA KINERJA TAHUNAN 2023 .....	13
C. INDIKATOR KERJA UTAMA (IKU) .....	16
D. PERJANJIAN KINERJA .....	17
BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA. ....	19
A. KERANGKA PENGUKURAN PENCAPAIAN KINERJATAHUN 2023 .....	19
B. CAPAIAN KINERJA KECAMATAN KENCONG.....	20
B.1 ANALISA REALISASI ANGGARAN.....	20
B.2 ANALISA PENYEBAB KEBERHASILAN DAN KEGAGALAN.....	27
B.3 ANALISA PROGRAM – KEGIATAN- SUB KEGIATAN YANG MENDUKUNG SASARAN .....	31
B.4 ANALISA ATAS EFISIENSI SUMBER DAYA .....	46
C. REALISASI ANGGARAN .....	48

BAB IV. PENUTUP. ....	55
A. KESIMPULAN UMUM PENCAPAIAN KINERJA .....	55
B. PERMASALAHAN DAN REKOMENDASI PERBAIKAN.....	56

LAMPIRAN

<b>Lampiran 1.</b>	<b>Matriks Rencana Strategis (RS) 2021-2026</b>
<b>Lampiran 2.</b>	<b>Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2023</b>
<b>Lampiran 3.</b>	<b>Perjanjian Kinerja Tahun 2023</b>
<b>Lampiran 4.</b>	<b>Lampiran SK IKU PD</b>
<b>Lampiran 5.</b>	<b>Penghargaan yang diraih selama tahun 2023</b>

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kecamatan Kencong disusun berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja. Laporan Kinerja Kecamatan Kencong tahun 2023 merupakan laporan kinerja atas target kinerja yang tercantum dalam Dokumen Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Kencong Tahun 2021-2026 dan dituangkan dalam Perjanjian Kinerja Kecamatan Kencong Tahun 2023

Tujuan yang merupakan kondisi yang diharapkan dapat diwujudkan dalam jangka waktu paling lambat dalam periode s.d tahun 2026, yang meliputi:

1. Meningkatkan kualitas pengelolaan keuangan dan asset daerah yang professional, efektif, dan efisien.
2. Meningkatnya penataan organisasi pemerintah daerah dan tata laksana penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik.

Capaian Kinerja sasaran tahun 2023 yang merupakan capaian kinerja dari pengukuran IKU atau Indikator Kinerja Sasaran dari Renstra Kecamatan Kencong tahun 2021-2026, dapat diuraikan sebagai berikut :

*Sasaran 1* : Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah mendapat nilai Sangat Memuaskan Hal ini dapat dilihat berdasarkan hasil pengukuran 1 (satu) indikator sasaran, dengan capaian 102,19% tergolong AA Sangat Memuaskan.

*Sasaran 2* : Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan mendapat predikat nilai Sangat Memuaskan. Hal ini dapat dilihat berdasarkan hasil pengukuran 1 (satu) indikator sasaran, dengan capaian 92,37% tergolong AA Sangat Memuaskan.

*Sasaran 3* : Meningkatnya Fasilitasi Kesejahteraan Masyarakat di Kecamatan mendapat nilai Sangat Memuaskan. Hal ini dapat dilihat berdasarkan hasil pengukuran 1 (satu) indikator sasaran, dengan capaian 103,62% tergolong AA Sangat Memuaskan.

*Sasaran 4* : Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman Masyarakat di Kecamatan mendapat nilai Sangat Memuaskan, Hal ini dapat dilihat berdasarkan hasil pengukuran 1 (satu) indikator sasaran, dengan capaian 100% tergolong AA Sangat Memuaskan.

Dari uraian capaian indikator dapat disimpulkan bahwa target dalam penyelenggaraan pemerintahan, pelaksanaan Pembangunan dan pelayanan kepada Masyarakat oleh Kecamatan Kencong telah dilaksanakan dengan baik, Dimana sebanyak 4 (empat) indikator capaian diatas target yaitu dalam kategori Sangat Memuaskan.

Faktor keberhasilan pencapaian sasaran Kecamatan Kencong antara lain :

1. Memberikan pelayanan yang maksimal kepada Masyarakat antara lain pelayanan surat keterangan (keterangan ahli waris, surat keterangan miskin (SKTM), pelayanan administrasi kependudukan ( Pelayanan legalisir, pengajuan akte kelahiran, akte kematian, KIA, KK, KTP, dan surat pindah).
2. Koordinasi yang baik Kecamatan, Desa dan Pemungut PBB dan kesadaran wajib pajak dalam membayar PBB sehingga pemungutan pembayaran pajak bumi dan bangunan (PBB) mencapai 69,17%.
3. Adanya sinergi,koordinasi,kolaboratif dan evaluasi dengan dinas lintas sektor terkait Salah satu Upaya yang dilakukan untuk meningkatkan fasilitasi kejahteraan Masyarakat di wilayah Kencong adalah seluruh stakeholder, multi stakeholder melakukan Analisa terhadap permasalahan sehingga terbentuk Tim Percepatan Penurunan Stunting, Tim Koordinasi Penanggulangan Kemiskinan dan Tim Tangguh Bencana,
4. Koordinasi dan kerja sama yang baik dengan dinas lintas sektor terkait, salah satunya yakni mengadakan patroli Harkamtibmas yang diikuti oleh Gabungan Muspika Kencong dengan Pemerintahan desa beserta anggota Satpol PP Kecamatan Kencong.

Untuk mendukung pencapaian kinerja tahun 2023 dilaksanakan berbagai program dan kegiatan dengan mengalokasikan dana dalam APBD Tahun Anggaran 2023 sebesar 98,82% merupakan Belanja Operasional atau sebesar Rp 3.695.629.794,00 dan Belanja Modal sebesar 1,18% atau sebesar Rp 44.039.600,00

Sedangkan realisasi belanja sampai dengan 31 Desember 2023 sebesar Rp 3.114.077.597,00 atau 83,27% dari pagu anggaran. Realisasi sampai dengan 31 Desember 2023 yang disampaikan dibawah ini merupakan data sementara dan belum diaudit oleh BPK. Dari analisis yang dilakukan (\* Ada / tidak ada) efisiensi dalam penggunaan anggaran untuk pencapaian kinerja yang disebabkan penyesuaian dengan kegiatan yang dilaksanakan.

Kendala atau hambatan yang dihadapi dalam pelaporan dan pengukuran target-target sasaran yang telah ditetapkan dalam tahun 2023 antara lain:

1. Terbatasnya jumlah tenaga ASN.
2. Terbatasnya jumlah anggaran untuk pemeliharaan / pengadaan sarana dan prasarana Gedung Kantor.
3. Aplikasi SIPD sering mengalami gangguan/trouble.

Beberapa rekomendasi perbaikan dalam meningkatkan pencapaian kinerja di tahun 2023 antara lain :

1. Mengusulkan pemenuhan jumlah tenaga ASN sesuai dengan Analisis Jabatan
2. Meningkatkan komunikasi dan koordinasi dengan stakeholder terkait.
3. Menunggu optimalisasi system SIPD dengan meningkatkan koordinasi dengan PD koordinator SIPD dan penyiapan SDM Operator.

## PBAB I

### PENDAHULUAN

#### A. LATAR BELAKANG

Terselenggaranya *Good Governance* merupakan persyaratan bagi setiap pemerintahan untuk mewujudkan aspirasi masyarakat dalam mencapai tujuan serta cita-cita bangsa bernegara. Dalam rangka itu diperlukan pengembangan dan penerapan system pertanggungjawaban yang tepat, jelas, dan terukur sehingga penyelenggaraan pemerintah dan pembangunan dapat berlangsung secara berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab serta bebas dari korupsi, kolusi dan nepotisme. Upaya pembangunan tersebut sejalan dengan TAP MPR RI. No. XI / MPR / 1998 tentang penyelenggara Negara yang bersih dan bebas dari korupsi, kolusi, dan nepotisme. Dalam Pasal 3 Undang-Undang Nomor 28 tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bersih Dan Bebas Dari Korupsi, Kolusi Dan Nepotisme disebutkan salah satu asas tertib penyelenggaraan negara adalah asas akuntabilitas yaitu asas yang menentukan bahwa setiap kegiatan dan hasil akhir dari kegiatan penyelenggaraan negara harus dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat dan rakyat sebagai pemegang kedaulatan tertinggi negara sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Laporan Kinerja merupakan bentuk akuntabilitas dari pelaksanaan tugas yang berfungsi antara lain sebagai alat penilaian kinerja, wujud akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi Kecamatan Kencong dan wujud transparansi serta pertanggungjawaban kepada masyarakat serta merupakan alat kendali dan alat pemacupeningkatan kinerja setiap unit di Lingkungan Kecamatan Kencong

Kinerja Kecamatan Kencong diukur atas dasar penilaian Indikator Kinerja Utama (IKU) yang merupakan indikator keberhasilan pencapaian

sasaran strategis sebagaimana telah ditetapkan dalam perjanjian kinerja Kecamatan Kencong tahun 2023

## B. MAKSUD DAN TUJUAN

Penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Kencong dimaksudkan untuk menyampaikan capaian kinerja Kecamatan Kencong dalam satu tahun anggaran yang dikaitkan dengan proses pencapaian indikator sasaran yang telah ditetapkan

Tujuan penyusunan Laporan kinerja Kecamatan Kencong adalah

- sebagai sarana pertanggungjawaban kinerja kepada seluruh stakeholder atas pelaksanaan tugas, fungsi dan wewenang pengelolaan sumber daya yang menjadi kewenangan Kecamatan Kencong
- sebagai bahan evaluasi akuntabilitas kinerja Kecamatan Kencong dalam rangka meningkatkan kinerja Kecamatan Kencong dan penyelenggaraan pelayanan publik yang lebih baik

## C. KEDUDUKAN, TUGAS, FUNGSI DAN SUSUNAN ORGANISASI KECAMATAN KENCONG

Kedudukan, tugas, fungsi dan susunan organisasi Kecamatan Kencong diatur dalam Peraturan Bupati Jember Nomor 29 tahun 2021 sebagai berikut :

- (1) Kecamatan Kencong merupakan perangkat daerah sebagai pelaksana teknis kewilayahan yang mempunyai wilayah tertentu dalam rangka melaksanakan pelimpahan sebagian urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah dan urusan pemerintahan umum yang dilimpahkan Bupati sebagai pelaksana urusan pemerintah umum.

Kecamatan Kencong dibentuk dalam rangka meningkatkan koordinasi penyelenggaraan pemerintahan, pelayanan public, dan pemberdayaan Masyarakat desa dan kelurahan.

- (2) Kecamatan Kencong dipimpin oleh Camat yang berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.

(3) Camat Kencong mempunyai tugas antara lain :

- a. Menyelenggarakan urusan pemerintahan umum;
- b. Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
- c. Mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum;
- d. Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Bupati;
- e. Mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;
- f. Mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah di Kecamatan;
- g. Membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan Desa dan/atau kelurahan;
- h. Melaksanakan penyelesaian permasalahan pelayanan pemerintahan di wilayah kecamatan;
- i. Melaksanakan Urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan;
- j. Melaksanakan tugas lain sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

(4) Kecamatan Kencong dalam melaksanakan tugasnya mempunyai fungsi

- a. Pelaksanaan pembina wawasan kebangsaan dan ketahanan nasional serta pengembangan kehidupan demokrasi;
- b. Pelaksanaan penanganan konflik sosial;
- c. Pelaksanaan pengkoordinasian pelaksanaan tugas antar instansi pemerintah baik wilayah antara provinsi dan daerah;
- d. Pelaksanaan peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan di wilayah kecamatan
- e. Pelaksanaan pembinaan dan pengawasan serta pengevaluasian terhadap seluruh program kerja dan kegiatan di wilayah kecamatan;

- f. Pelaksanaan pengkoordinasian dengan instansi terkait dalam rangka pelaksanaan tugas;
- g. Pelaksanaan pemberian fasilitasi penyusunan produk hukum desa berupa peraturan desa dan peraturan kepala desa;
- h. Pelaksanaan pemberian fasilitasi administrasi tata pemerintahan desa, pengelolaan keuangan desa, pendayagunaan aset desa;
- i. Pelaksanaan pemberian fasilitasi pelaksanaan tugas dan fungsi kepala desa, perangkat desa, badan permusyawaratan desa, dan lembaga kemasyarakatan desa;
- j. Pelaksanaan pemberian fasilitasi pemilihan kepala desa, merekomendasikan pengangkatan dan pemberhentian perangkat desa;
- k. Pelaksanaan pemberian fasilitasi penetapan lokasi pembangunan kawasan pedesaan, serta penyusunan perencanaan pembangunan partisipatif;
- l. Pelaksanaan pemberian fasilitasi kerjasama antar desa dan kerja sama desa dengan pihak ketiga;
- m. Pelaksanaan pemberian fasilitasi penataan, pemanfaatan dan pendayagunaan ruang desa/kelurahan, penetapan dan penegasan data desa/kelurahan, serta penyusunan program dan pelaksanaan pemberdayaan masyarakat desa/kelurahan;
- n. Pelaksanaan koordinasi dengan pendamping desa serta pelaksanaan pembangunan kawasan perdesaan di wilayah kecamatan;
- o. Pelaksanaan sebagian kewenangan yang dilimpahkan oleh Bupati melalui Pelayanan Terpadu Kecamatan;
- p. Pelaksanaan pengawasan dan koordinasi di bidang peningkatan kinerja dan disiplin pegawai; dan
- q. Pelaksanaan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Bupati;

(5) Susunan organisasi Kecamatan Kencong terdiri dari :

- a. Camat
- b. Sekretariat, membawai :

1. Sub Bagian Umum Kepegawaian; dan
  2. Sub Bagian Perencanaan, Pelaporan dan Keuangan
- c. Seksi Pemerintahan;
  - d. Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum;
  - e. Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial;
  - f. Seksi Pelayanan umum
  - g. Desa/Kelurahan;
  - h. Kelompok Jabatan Fungsional

**D. SUMBER DAYA MANUSIA KECAMATAN KENCONG**

Dalam menunjang pelaksanaan tugas dan fungsi tersebut, Kecamatan Kencong terdiri dari 11 ASN dan 15 Non ASN dan 2 PNS BKO Pol PP. Berikut merupakan perincian sumber daya manusia pada Kecamatan Kencong :

**Tabel 1.1**  
**Jumlah ASN Kecamatan Kencong**  
**berdasarkan Jabatan**  
**periode Januari-Desember 2023**

No	Nama Jabatan	Jumlah	Keterangan
1	Camat	1	
2	Sekretaris Camat	0	
3	Kepala Sub Bagian Umum dan kepegawaian	1	
4	Pengadministrasi Umum	1	
5	Kepala Sub Bagian Perencanaan, Pelaporan dan Keuangan	1	
6	Bendahara	1	
7	Pengadministrasi Perencanaan dan Program	1	
8	Kepala Seksi Pemerintahan	1	
9	Pengadministrasi Pemerintahan		
10	Kepala Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum	1	
11	Kepala Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial	0	
12	Pengadministrasi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial	1	
13	Kepala Seksi Pelayanan Umum	1	
14	Pengadministrasi Kependudukan	1	
<b>Jumlah</b>		<b>11</b>	

**Tabel 1.2**  
**Jumlah ASN Kecamatan Kencong**  
**berdasarkan Pangkat/ Golongan Ruang**  
**periode Januari-Desember 2023**

No	Pangkat	Golongan	Jumlah
1	Pembina Tingkat I	IV/b	1
2	Penata	IV/a	0
3	Penata Tingkat I	III/d	3
4	Penata	III/c	0
5	Penata Muda Tingkat I	III/b	0
6	Penata Muda	III/a	5
7	Pengatur Tingkat I	II/d	0
8	Pengatur	II/c	1
9	Pengatur Muda Tingkat I	II/b	0
10	Pengatur Muda	II/a	1
11	Juru Tingkat I	I/d	0
12	Juru	I/c	0
13	Juru Muda Tingkat I	I/b	0
	<b>Jumlah</b>		<b>11</b>

**Tabel 1.3**  
**Jumlah ASN dan Non ASN**  
**Kecamatan Kencong**  
**berdasarkan Latar Belakang Pendidikan**  
**periode Januari-Desember 2023**

No	Pendidikan	Jumlah	Keterangan
1	SD	0	ASN
2	SLTP	0	ASN
3	SMA/STM	7	ASN
4	D3	0	ASN
5	S1	3	ASN
6	S2	1	ASN
7	SD	1	ASN/BKO
8	SMA	1	ASN/BKO
9	SD	1	Non ASN
10	SMP	1	Non ASN
11	SMA	8	Non ASN
12	D3	2	Non ASN
13	S1	3	
	<b>Jumlah</b>	<b>28</b>	

## E. PROFIL KECAMATAN

Kecamatan Kencong terletak di wilayah Kabupaten Jember bagian barat dengan luas wilayah ±58,65 km<sup>2</sup>. Berbatasan sebelah barat dengan Kecamatan Jombang sebelah utara dengan Kecamatan Umbulsari sebelah timur dengan Kecamatan Gumukmas dan sebelah selatan Samudra Indonesia.

Jumlah penduduk di Kecamatan Kencong sebanyak 72.067 jiwa. Penduduk laki laki sebanyak 35.973 jiwa dan penduduk perempuan sebanyak 36.094 jiwa. Sebanyak 17.639 jiwa penduduk belum/tidak bekerja, 570 jiwa bekerja sebagai tenaga pengajar, 19.769 jiwa sebagai wiraswasta, 11.824 jiwa memiliki mata pencaharian di bidang pertanian dan peternakan, 115 jiwa sebagai nelayan, 21 jiwa di bidang agama dan kepercayaan, 8.910 sebagai pelajar/mahasiswa, 111 jiwa sebagai tenaga Kesehatan, 260 jiwa pensiunan dan 12.063 jiwa bekerja dibidang lainnya.

Secara administratif, Kecamatan Kencong membawahi 5 (lima) desa yaitu:

1. Desa Kencong
2. Desa Wonorejo
3. Desa Cakru
4. Desa Kraton
5. Desa Paseban

## F. ISU STRATEGIS

Terdapat beberapa isu strategis yang harus diperhatikan dalam menghadapi tantangan pelaksanaan tugas pokok fungsi dan pelaksanaan program kegiatan dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran Kecamatan Kencong, yaitu:

1. Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat desa belum diupayakan focus sesuai dengan potensi desa/wilayah
2. Pelayanan Publik masih menjadi sektor yang lemah dalam reformasi birokrasi di kewilayahan, tingkat inovasi pelayanan masih sangat kurang sedangkan tuntutan Masyarakat atas pelayanan yang prima sangat tinggi;

3. Tata Kelola pemerintahan di Tingkat Kecamatan yang masih jauh dari sempurna, sehingga diperlukan perbaikan dan pengembangan yang lebih baik;
4. Kondisi sarana dan prasarana jaringan angkutan umum, baik jaringan jalan, jaringan energi, dan jaringan pengelolaan sampah yang masih jauh dari kondisi baik;
5. Potensi pariwisata baik pariwisata budaya dan pariwisata buatan yang belum terkelola dengan baik dan masih dilakukan secara parsial oleh kelompok Masyarakat tertentu, penyebab potensi wisata tersebut belum dapat terkenal hingga seantero Kabupaten Jember bahkan se Indonesia jika dimungkinkan;
6. Tata Kelola produksi pertanian dan Perkebunan yang belum baik, Dimana belum adanya konsep rantai pasok dalam pendistribusian produksi pertanian dan Perkebunan, sehingga sektor ini belum cukup baik untuk mengangkat pertumbuhan ekonomi bagi Masyarakat Kencong.

## BAB II

### PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

#### A. RENCANA STRATEGIS

Perencanaan strategis disusun sebagai acuan dalam pengelolaan sumber daya. Perencanaan strategis instansi pemerintah memerlukan integrasi antara keahlian sumberdaya manusia dan sumberdaya lain agar mampu menjawab tuntutan perkembangan lingkungan strategis, nasional dan global. Diharapkan dengan adanya Perencanaan Strategis tersebut, pengelolaan sumber daya dapat dilakukan secara lebih terarah dan terkendali serta dapat mengakomodasi dan mengantisipasi perubahan lingkungan internal dan eksternal yang terjadi.

Rencana strategis Kecamatan Kencong merupakan penjabaran visi dan misi Kepala Daerah dalam rangka mewujudkan visi dan misi tersebut sebagaimana ditetapkan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah daerah (RPJMD) tahun 2021-2026

Dalam rangka mewujudkan visi dan misi Kabupaten Jember , penyusunan Rencana Strategis Kecamatan Kencong mengacu pada RPJMD dengan merujuk pada Misi ke 2 dan tujuan ke 1 yaitu

1) Misi ke- : 2

Membangun tata kelola pemerintahan yang kondusif antara eksekutif, legislatif, masyarakat dan komponen pembangunan daerah lainnya.

2) Tujuan ke- : 1

Meningkatkan Tata Kelola yang baik melalui peningkatan peran Kecamatan sebagai Garda Terdepan dalam peningkatan kualitas layanan kepada masyarakat.

3) Sasaran Strategis Kabupaten :

- Meningkatnya pelayanan publik yang merata dan berkualitas.
- Meningkatnya realisasi pajak daerah dan retribusi daerah.
- Meningkatnya kualitas pemerintahan dan pelayanan publik di tingkat desa.

Yang kemudian dijabarkan dalam tujuan dan sasaran dan indikator serta target jangka menengah dan tahunan Kecamatan Kencong sebagaimana termuat didalam rencana Strategis Kecamatan Kencong Tahun 2021-2026 secara terperinci sebagai berikut :

**MATRIKS TUJUAN DAN SASARAN RENCANA STRATEGIS  
KECAMATAN KENCONG TAHUN 2021-2026**

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran pada Tahun					
				2021	2022	2023	2024	2025	2026
Sebelum Perubahan									
1.	Meningkatnya Tata Kelola yang baik melalui peningkatan peran Kecamatan sebagai garda terdepan dalam peningkatan kualitas layanan kepada masyarakat	Meningkatnya kualitas pelayanan aparatur Kecamatan	SKM Aparatur	95	95	96	97	98	99
		Meningkatnya kemandirian dan peran serta masyarakat	Persentase peningkatan PBB, Pajak Lainnya dan Retribusi	100%	100%	100%	100%	100%	100%

		dalam pemenuhan pembayaran pajak dan retribusi daerah							
		Meningkatnya pemberdayaan pemerintahan desa	Persentase Desa Mandiri pada Kec Kencong	20%	30%	40%	50%	60%	70%

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran pada Tahun					
				2021	2022	2023	2024	2025	2026
Sesudah Perubahan									
1.	Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah yang profesional, efektif. Dan efisien.		Nilai Sakip OPD	-	B(64)	B(65)	B(66)	B(67)	B(68)
		Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Indikator Program yang tercapai	-	90%	91%	91,5%	92%	92,5 %

2	Meningkatnya penataan organisasi pemerintah daerah dan tata laksana penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik		Jumlah Dokumen Penataan Organisasi dan tata Laksana Pemerintah Daerah	-	4 Dok	4 Dok	4 Dok	4 Dok	4 Dok
		Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	-	91	91,5	92	92,5	93
		Meningkatnya Fasilitasi Kesejahteraan Masyarakat yang dilaksanakan	Persentase Fasilitasi Kesejahteraan Masyarakat yang dilaksanakan	-	96	96,5	97	97.5	98
		Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di Kecamatan	Persentase Tingkat Penyelesaian laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta	-	100%	100%	100%	100%	100%

			kesejahteraan Masyarakat						
--	--	--	-----------------------------	--	--	--	--	--	--

Sumber data : TC 25 pada Renstra Kecamatan Kencong Pemutakhiran

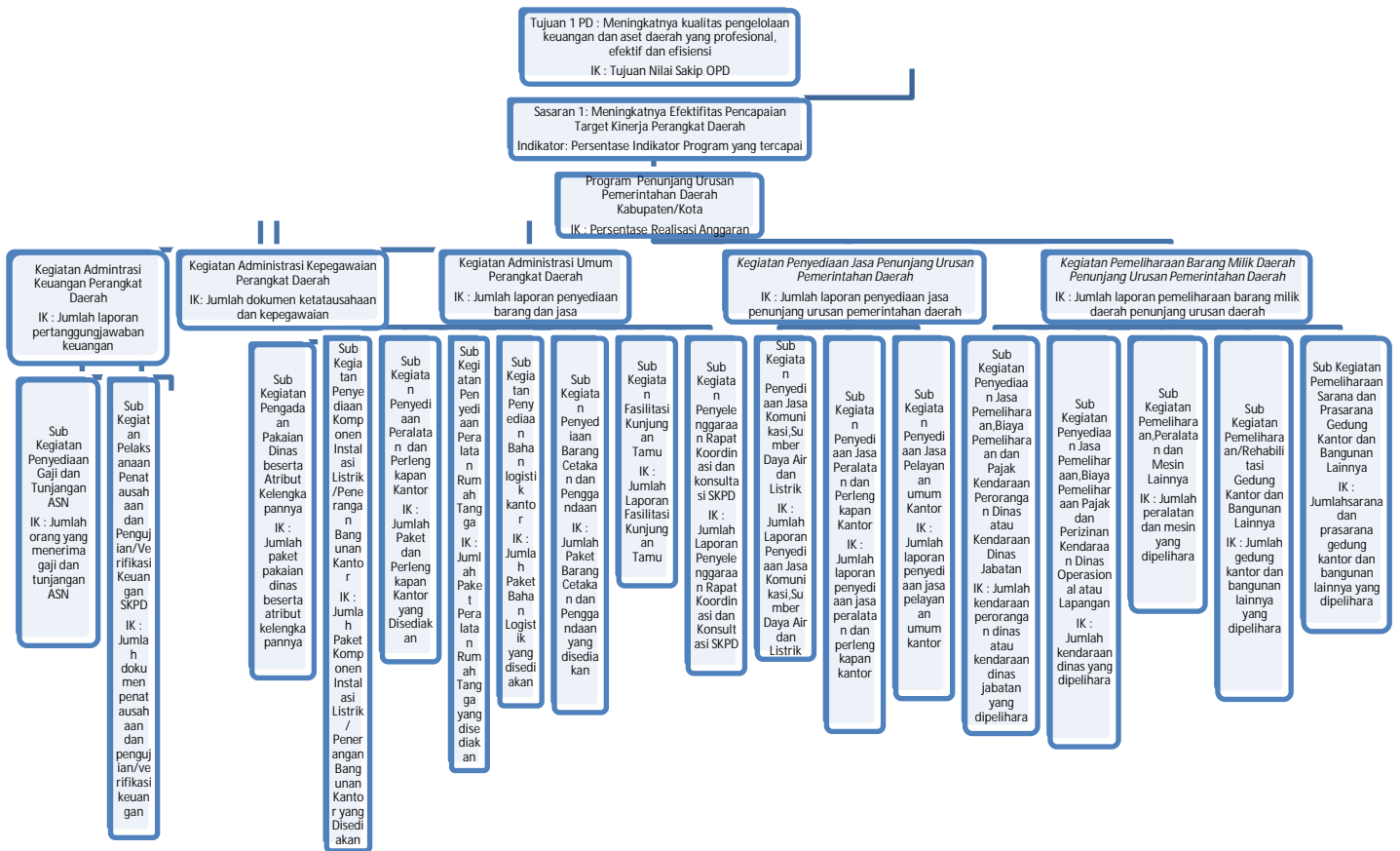
## B. RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) TAHUN 2023

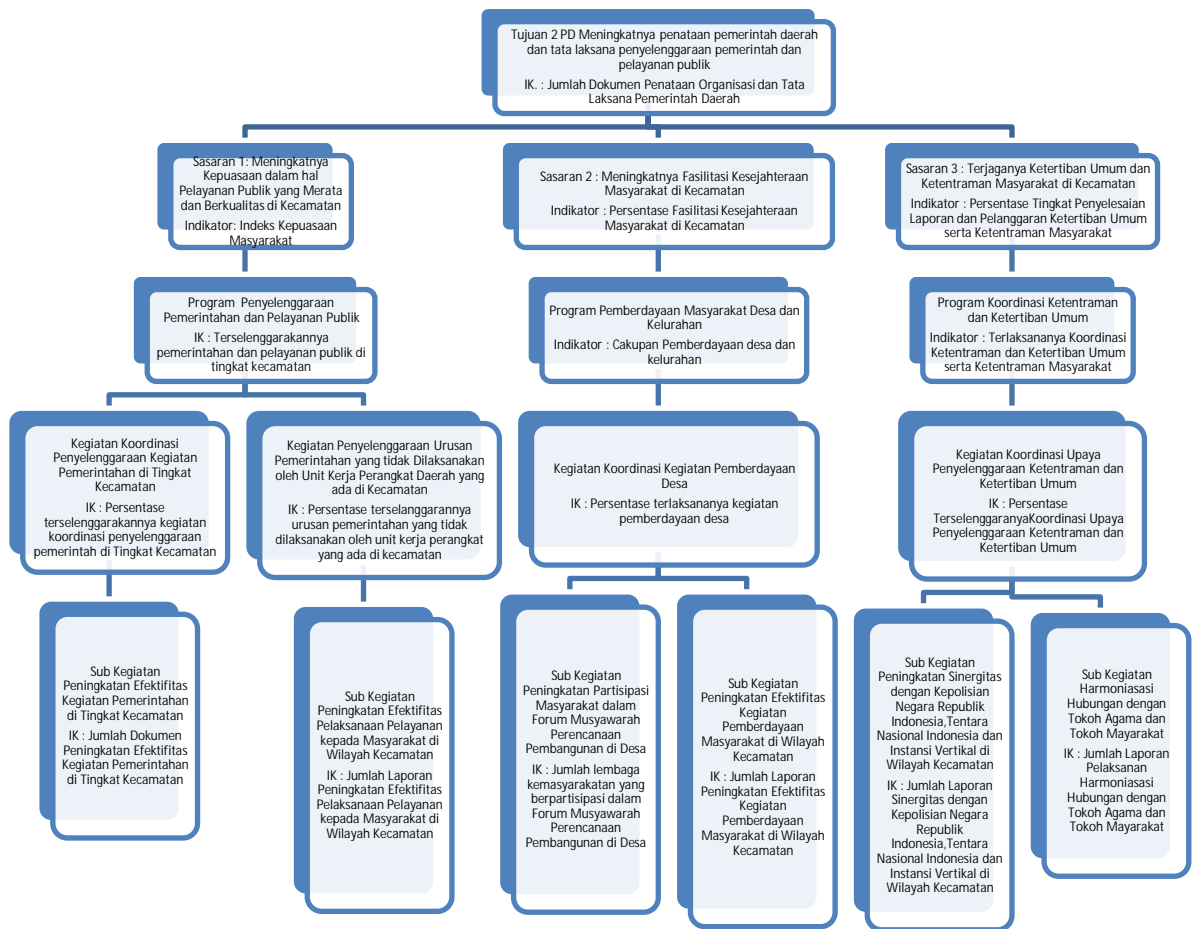
Perencanaan kinerja merupakan proses penyusunan rencana kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategik, yang akan dilaksanakan oleh Kecamatan Kencong Kabupaten Jember melalui berbagai program/ kegiatan/ sub kegiatan di tahun 2023.

Dokumen rencana kinerja ini memuat informasi tentang sasaran yang ingin dicapai pada tahun 2023, indikator kinerja sasaran, dan target sasarnya, program, kegiatan serta kelompok indikator kinerja dan rencana capaiannya. Sasaran yang dimaksud dalam Rencana Kinerja tahunan adalah sasaran yang dimuat dalam dokumen renstra Kecamatan Kencong Melalui rumusan yang lebih spesifik dan terukur.

Matriks hubungan sasaran, Indikator Sasaran, Program, Indikator Program, Kegiatan dan Indikator Kegiatan pendukung pencapaian target sasaran, tertuang dalam dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) sebagaimana terlampir.

Cascading Kinerja berdasarkan dokumen perencanaan Kecamatan Kencong adalah sebagai berikut :





### C. INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

Indikator Kinerja Utama (IKU) merupakan ukuran keberhasilan yang menggambarkan kinerja utama PD sesuai dengan tugas fungsi dan mandat (*core business*) yang diemban.

Berikut adalah Indikator Kinerja Utama Kecamatan Kencong yang ditetapkan berdasarkan Keputusan Camat Kencong Nomor 065/33/35.09.02/2023 Tahun 2023;

Sasaran Strategis	IKU	Formulasi dan Penjelasan	Penanggung Jawab	Sumber Data
1. Meningkatnya penataan organisasi pemerintah daerah dan tata laksana penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik.		Tersedianya 4 Dokumen Penataan Organisasi dan Tata Laksana Camat Pemerintah Daerah 1. LAKIP 2. RB 3. ANJAB 4. Pelayanan Publik	Camat	-
2. Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	Hasil Penilaian Pelayanan oleh Masyarakat melalui Sistem Informasi	- Seksi Pemerintahan - Seksi Pelayanan Umum - Seksi PMKS - Seksi Trantib	SUKMA-E
3. Meningkatnya Fasilitasi Kesejahteraan Masyarakat Kecamatan	Persentase Fasilitasi Kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	Jumlah kegiatan pemberdayaan yang difasilitasi $\frac{\text{Jumlah kegiatan pemberdayaan}}{\text{Jumlah kegiatan pemberdayaan}} \times 100\%$	Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial	Dokumen laporan fasilitasi kegiatan pemberdayaan masyarakat
4. Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di Kecamatan	Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat	Jumlah laporan/aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat yg diselesaikan. $\frac{\text{Jumlah}}{\text{Jumlah}} \times 100\%$	Seksi Trantib	Dokumen laporan/aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di kecamatan

		laporan/aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat yg masuk		
5. Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah yang profesional, efektif, dan efisien.	Nilai SAKIP OPD		- Camat	Hasil review dokumen SAKIP Perangkat Daerah
6. Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Indikator Program yang tercapai	Jumlah indikator program yang tercapai $\frac{\text{---}}{\text{---}} \times 100\%$ Jumlah indikator program	Sekcam	Lakip

#### D. PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

Perjanjian kinerja berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Perjanjian kinerja menyajikan indikator sasaran Perangkat Daerah sebagai Indikator Kinerja Utama (IKU) yang menggambarkan hasil-hasil yang utama dan kondisi yang ingin diwujudkan pada tahun berkenaan (dokumen PK terlampir)

Pada lampiran Perjanjian Kinerja Perubahan Kecamatan Kencong Tahun 2023 dicantumkan sasaran-sasaran strategis dinas, indikator kinerja utama, target kinerja, dan program-program utama serta anggaran yang disediakan untuk mewujudkan sasaran. Perjanjian kinerja Kecamatan Kencong tahun 2023 telah memuat target sebagaimana target yang telah ditetapkan pada Rencana Strategis Kecamatan Kencong tahun 2021-2026

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2023
1	Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja Perangkat Daerah	Persentase Indikator Program yang tercapai	91%
2	Meningkatnya kepuasan Masyarakat dalam hal pelayanan public yang merata dan berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	91,5
3	Meningkatnya fasilitas kesejahteraan Masyarakat di kecamatan	Persentase fasilitas kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	96,5%
4	Terjaganya Ketertiban umum dan Ketentraman Masyarakat di Kecamatan	Persentase Tingkat penyelesaian Laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta ketentraman masyarakat	100%

Program	Anggaran	Keterangan
1. Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Rp. 2.482.163.194,00	P-APBD
2. Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Rp. 790.658.000,00	P-APBD
3. Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Rp. 117.230.200,00	P-APBD
4. Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	Rp. 349.618.000,00	P-APBD
Jumlah	Rp. 3.739.669.394,00	

Guna mewujudkan kinerja yang telah diperjanjikan, maka Kecamatan Kencong didukung dengan anggaran program tahun 2023 sebesar Rp3.739.669.394,00 (Tiga Milyar Tujuh Ratus Tiga Puluh Sembilan Juta Enam Ratus Enam Puluh Sembilan Ribu Tiga Ratus Sembilan Puluh Empat Rupiah).

BAB III  
AKUNTABILITAS KINERJA

**A. KERANGKA PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2023**

Pengukuran capaian sasaran bertujuan untuk mengetahui tingkat keberhasilan dan kegagalan Kecamatan Kencong dalam merealisasikan target - target yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi instansi pemerintah. Pengukuran capaian indicator kinerja Kecamatan Kencong menggunakan ketentuan sebagai berikut :

1. Predikat nilai capaian kinerja dikelompokkan dalam skala pengukuran ordinal dengan pendekatan petunjuk pelaksanaan evaluasi akuntabilitas kinerja sebagai berikut :

No	Kategori	Nilai	Interpretasi
1.	AA	➤ 90 - 100	Sangat Memuaskan
2.	A	➤ 80 - 90	Memuaskan
3.	BB	➤ 70 - 80	Sangat Baik
4.	B	➤ 60 - 70	Baik
5.	CC	➤ 50 - 60	Cukup (memadai)
6.	C	➤ 30 - 50	Kurang
7.	D	➤ 0 - 30	Sangat Kurang

2. Penetapan angka capaian kinerja sasaran yang mencapai angka lebih dari 100% termasuk pada angka capaian kinerja 100%. Angka capaian kinerja sasaran yang mencapai angka kurang dari 0% termasuk pada angka capaian kinerja 0.
3. Cara menghitung prosentase capaian indicator kinerja adalah :
  - a. Bilamana Indikator Sasaran mempunyai makna *progress* positif, yaitu semakin tinggi realisasinya menunjukkan semakin tinggi kinerjanya atau

semakin rendah realisasinya menunjukkan semakin rendah kinerjanya, maka capaian kinerjanya menggunakan rumus :

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100$$

- b. Bilamana Indikator Sasaran mempunyai makna *progress negative*, yaitu semakin tinggi realisasinya menunjukkan semakin rendah kinerjanya atau semakin rendah realisasinya menunjukkan semakin tinggi kinerjanya, maka capaian kinerjanya menggunakan rumus :

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\text{Target} - (\text{Realisasi} - \text{Target})}{\text{Target}} \times 100$$

## **B. CAPAIAN KINERJA KECAMATAN KENCONG**

### **B.1 ANALISA REALISASI KINERJA**

Kecamatan Kencong telah melaksanakan tugas pokok dan fungsi dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang ditetapkan dalam Renstra Kecamatan Kencong tahun 2021-2026 . Jumlah tujuan dan sasaran yang ditetapkan untuk mencapai visi dan misi Pemerintah Daerah sebanyak 1 Tujuan, 3 sasaran dan 4 indicator sasaran. Berikut adalah capaian sasaran strategis pada tahun 2023

Tabel 3.1  
Pengukuran Realisasi Kinerja Tahun 2023

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET 2023	REALISASI 2023	CAPAIAN 2023
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja Perangkat Daerah	Persentase Indikator Program yang tercapai	91%	93%	102,19%
2	Meningkatnya kepuasan Masyarakat dalam hal pelayanan public yang merata dan berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	91,5	84,52	92,37%
3	Meningkatnya fasilitas kesejahteraan Masyarakat di kecamatan	Persentase fasilitas kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	96,5%	100%	103,62%
4	Terjaganya Ketertiban umum dan Ketentraman Masyarakat di Kecamatan	Persentase Tingkat penyelesaian Laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta ketentraman masyarakat	100%	95%	95%

Sumber Data:

1. Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2023
2. Renstra Pemutakhiran TC – 25
3. Laporan Sukma -E Kecamatan Kencong
4. Koordinasi dari Kasi Pelum, Kasi Trantib, Bidang PMKS & Pemerintahan, Kasubbag Umpeg dan Kasubbag perencanaan

Dari tabel diatas terlihat bahwa capaian 4 (empat) indikator sasaran Kecamatan Kencong rata rata mencapai 98,29% dan masuk dalam kategori Sangat Memuaskan Dengan demikian maka secara umum Kecamatan Kencong telah melaksanakan tugas pokok fungsi dalam bidang Pemerintahan Umum, Pelayanan Publik, Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Ketertiban Umum dan Ketentraman Masyarakat secara baik dalam rangka mencapai tujuan organisasi seperti yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis Kecamatan Kencong tahun 2021 -2026

Selanjutnya untuk mengetahui pencapaian tujuan dan sasaran organisasi, juga dilakukan pengukuran kinerja dengan membandingkan capaian kinerja tahun 2023 dengan tahun sebelumnya.

Tabel 3.2  
Perbandingan Capaian kinerja Sasaran tahun 2023 dengan tahun sebelumnya

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET			REALISASI		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja Perangkat Daerah	Persentase Indikator Program yang tercapai	-	90%	91%	-	91%	93%
Meningkatnya kepuasan Masyarakat dalam hal pelayanan public yang merata dan berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	-	91	91,5	-	91	84,52
Meningkatnya fasilitas kesejahteraan Masyarakat di kecamatan	Persentase fasilitasi kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	-	96%	96,5%	-	100%	100%
Terjaganya Ketertiban umum dan Ketentraman Masyarakat di Kecamatan	Persentase Tingkat penyelesaian Laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta ketentraman masyarakat	-	-	100%	-	-	95%

Sumber Data:

1. Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2023
2. Renstra Pemutakhiran TC - 25
3. Laporan Sukma -E Kecamatan Kencong
4. Koordinasi dari Kasi Pelum, Kasi Trantib, Bidang PMKS & Pemerintahan, Kasubbag Umpeg dan Kasubbag perencanaan

Tabel 3.3  
Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2023 dengan Kondisi Yang Harus Dicapai Pada Tahun 2023 berdasarkan target pada Rencana Strategis

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET JANGKA MENENGAH PADA RENSTRA 2026	REALISASI Th. 2023	CAPAIAN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja Perangkat	Persentase Indikator Program yang tercapai	92,5%	93%	100,54%
2	Meningkatnya kepuasan Masyarakat dalam hal pelayanan public yang merata dan berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	93	84,52	90,88
3	Meningkatnya fasilitas kesejahteraan Masyarakat di kecamatan	Persentase fasilitasi kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	98%	100%	102,04%
4	Terjaganya Ketertiban umum dan Ketentraman Masyarakat di Kecamatan	Persentase Tingkat penyelesaian Laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta ketentraman masyarakat	100%	95%	95%

Sumber Data:

1. Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2023
2. Renstra Pemutakhiran TC - 25
3. Laporan Sukma -E Kecamatan Kencong
4. Koordinasi dari Kasi Pelum, Kasi Trantib, Bidang PMKS & Pemerintahan, Kasubbag Umpeg dan Kasubbag perencanaan

Tabel 3.4  
Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Nasional

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	REALISASI Th. 2023	REALISASI NASIONAL	KET. (+/-)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja Perangkat Daerah	Persentase Indikator Program yang tercapai	93%	-	
2	Meningkatnya kepuasan Masyarakat dalam hal pelayanan public yang merata dan berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	84,52	-	
3	Meningkatnya fasilitas kesejahteraan Masyarakat di kecamatan	Persentase fasilitasi kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	100%	-	
4	Terjaganya Ketertiban umum dan Ketentraman Masyarakat di Kecamatan	Persentase Tingkat penyelesaian Laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta ketentraman masyarakat	95%	-	

Sumber Data:

1. Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2023
2. Renstra Pemutakhiran TC - 25
3. Laporan Sukma -E Kecamatan Kencong
4. Koordinasi dari Kasi Pelum, Kasi Trantib, Bidang PMKS & Pemerintahan, Kasubbag Umpeg dan Kasubbag perencanaan

Dari tabel 3.1 s/d 3.4, perbandingan capaian kinerja sasaran tahun 2023 dengan tahun sebelumnya dapat dijelaskan sebagai berikut:

## Sasaran Strategis 1 : Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja Perangkat Daerah

Indikator keberhasilan sasaran ini diukur dengan cara menghitung % indikator program yang tercapai. Indikator program di kecamatan Kencong tahun 2023, yaitu:

- Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah kabupaten Kota dengan indikator Persentase realisasi anggaran tercapai 76,91 %
- Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik dengan indikator Terselenggarakannya Pemerintahan dan Pelayanan Publik di Tingkat Kecamatan tercapai 100 %
- Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan dengan indikator Cakupan Pemberdayaan Desa dan Kelurahan tercapai 100 %
- Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum dengan indikator Terlaksananya Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban tercapai 100 %

Sehingga rata rata % indikator program tahun 2023 adalah 93%

Capaian kinerja sasaran tahun 2023 menunjukkan capaian yang sangat memuaskan yaitu 93% sama dengan tahun sebelumnya, semua ini berkat kerja sama yang baik antara masing-masing Seksie dan Aparatur Kecamatan Kencong.

## Sasaran Strategis 2 : Meningkatnya kepuasan Masyarakat dalam hal pelayanan public yang merata dan berkualitas di Kecamatan

Pengukuran kepuasan masyarakat di Kecamatan Kencong dilakukan dengan memanfaatkan aplikasi SUKMA-e. Pemanfaatan pengukuran kepuasan masyarakat dilakukan untuk memperoleh umpan balik perbaikan atas pelayanan publik yang dilaksanakan. Tahun 2023 target IKM Kecamatan Kencong 91,5 realisasinya mencapai 84,52 atau tergolong capaian 92,37% masuk kategori sangat memuaskan.

Pelayanan kecamatan Kencong sesuai tugas dan fungsinya antara lain pelayanan surat keterangan (keterangan ahli waris, surat keterangan miskin (SKTM), pelayanan administrasi kependudukan ( Pelayanan legalisir, pengajuan akte kelahiran, akte kematian, KIA, KK, KTP, dan surat pindah)

Dari tabel 3.4 tidak dapat disimpulkan hasil perbandingan dengan realisasi nasional, karena tidak ada realisasi nasional maupun regional Jawa Timur Kabupaten terkait indikator ini. Namun IKM Kabupaten Jember tahun 2023 menunjukkan hasil sebesar 86,34 dan realisasi IKM Kecamatan Kencong sebesar 84,52 dibawah IKM Kabupaten Jember sehingga capaian kecamatan Kencong kurang optimal dalam mendukung capaian IKM Kabupaten Jember

Sasaran Strategis 3 : Meningkatnya fasilitas kesejahteraan Masyarakat di kecamatan

Indikator keberhasilan sasaran ini diukur dengan cara menghitung Persentase Fasilitas Kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan. Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat yang direncanakan di kecamatan Kencong tahun 2023, yaitu :

- Sosialisasi Pencegahan dan Penanganan Stunting, AKI dan AKB sebanyak 5 (lima) kegiatan
- Penyaluran Program Bansos Peduli Lansia Sehat di Desa Kencong, Desa Wonorejo, Desa Cakru, Desa Kraton dan Desa Paseban, masing – masing desa mendapatkan 20 paket sembako (beras, minyak goreng, gula dan kecap)
- Pemberian PMT kepada 150 Balita 150 Bumil Risti
- Verifikasi Data guru ngaji sebanyak 381 data guru ngaji
- Pembinaan fungsi keluarga dalam mendidik anak balita
- Rapat Rutin TP. PKK Kec Kencong
- Sosialisasi rumah sehat, penyuluhan AKI, AKB, AKBAL dan Stunting dan Program Peduli Lansia Sehat

Seluruh kegiatan fasilitasi dimaksud telah dilaksanakan , Capaian kinerja sasaran yang ketiga ini menunjukkan capaian kinerja sasaran yang sangat baik yaitu 103,62%, capaian kinerja sasaran melebihi target yang ditentukan karena beberapa kegiatan fasilitasi yang dilaksanakan melampaui perencanaan, antara lain:

- Verifikasi Data guru ngaji sebanyak 381 data guru ngaji
- Penyaluran Bansos (Beras) dari Cadang Pangan Nasional sebanyak 4.766 penerima

Sasaran Strategi 4 : Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di Kecamatan.

Indikator keberhasilan Sasaran strategis ini diukur dengan cara menghitung persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat.

Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat yang masuk ke Kecamatan Kencong tahun 2023, yaitu:

- pengaduan pelanggaran trantib pedagang kaki lima Kawasan alun alun kencong sebanyak 1 (satu) laporan
- pengaduan tentang kebakaran rumah sebanyak 3 (tiga) laporan
- pengaduan masyarakat tentang tempat hiburan (Lesehan) sebanyak 1 (satu) laporan

seluruhnya terselesaikan sesuai SOP penanganan pengaduan, sehingga Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat sebesar tahun 2023. Capaian kinerja sasaran strategi ditahun 2023 yaitu 95 % menunjukkan capaian yang sangat memuaskan.

## B.2 ANALISA PENYEBAB KEBERHASILAN DAN KEGAGALAN

Untuk menganalisa keberhasilan atau kegagalan indicator kinerja dalam rangka pencapaian sasaran dapat dilihat pada table sebagai berikut :

Table 3.5  
Ikhtisar Capaian Kinerja pada tahun 2023

Sasaran/ Indikator Sasaran	% Capaian	Predikat						
		Sangat Memuaskan	Memuaskan	Sangat Baik	Baik	Cukup	Kurang	Sangat Kurang
Sasaran 1 Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah								

Indikator 1.1 Persentase Indikator Program yang tercapai	102,19%	v						
Rata rata capaian	102,19%	v						
Sasaran 2 Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan								
Indikator 2.1 Indeks Kepuasan Masyarakat	92,37%	v						
Rata rata capaian	92,37%	v						
Sasaran 3 Meningkatnya Fasilitasi Kesejah teraan masyara kat di Kecamatan								
Indikator 3.1 Persentase Fasilitasi Kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	103,62%	v						
Rata rata capaian	103,62%	v						
Sasaran 4 Terjaganya keter tiban umum dan ketentraman masyarakat di Kecamatan								

Indikator 4.1 Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat	95%	v						
Rata rata capaian	95%	v						

Dari table 3. diatas, dapat disimpulkan bahwa dari pengukuran kinerja tahun 2023, secara umum realisasi kinerja Kecamatan Kencong dalam kategori Sangat Memuaskan

Sasaran Strategis 1 : Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah. Hasil evaluasi kinerja terhadap sasaran Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah kategori capaian dari indicator kinerja sasaran menunjukkan predikat sangat memuaskan yaitu mempunyai nilai capaian rata-rata 100 %, hal ini berkat kerja sama yang baik antara masing-masing seksi, Kasubbag dilingkup Kecamatan Kencong.

Salah satu keberhasilan dalam pencapaian target kinerja Kecamatan Kencong adalah capaian target PBB di Kecamatan Kencong, mencapai 69,17% atau peringkat ke 5 di Kabupaten Jember. Beberapa hal yang menjadi permasalahan adalah keterlambatan dalam penyampaian SPPT, kedepan perlu lebih dioptimalkan perolehan PBB dengan cara Monitoring Evaluasi PBB secara berkala.

Sasaran Strategis 2 : Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan.

Hasil evaluasi kinerja terhadap sasaran Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan kategori capaian dari indicator sasaran menunjukkan predikat memuaskan yaitu mempunyai nilai capaian rata-rata 90,88%, Semua ini berkat kerja sama yang

baik antara semua seksi, aparat Kecamatan, perangkat desa dan RT/RW diwilayah Kecamatan Kencong. Berdasarkan tabel 3.2 dapat disimpulkan bahwa Capaian kinerja tahun 2023 lebih rendah dari tahun sebelumnya,

Beberapa hal yang menjadi permasalahan dalam mewujudkan kepuasan masyarakat dan perlu dipenuhi sebagai rencana kedepan adalah:

- Kurang optimal memanfaatkan SUKMAe dalam mengukur kepuasan masyarakat, dan belum dilakukan berkala
- Kurangnya Sarana dan Prasarana dalam meningkatkan pelaksanaan IKM

Solusi untuk perbaikan kedepan, yaitu;

- Memberikan pengarahannya dalam penilaian survey kepuasan atas layanan yang diberikan pada SUKMAe
- Menciptakan sarana pendukung untuk mewujudkan Standart IKM yang lebih baik.

Sasaran Strategis 3 : Meningkatnya Fasilitas Kesejahteraan masyarakat di Kecamatan.

Hasil evaluasi kinerja terhadap sasaran Meningkatnya Fasilitas Kesejahteraan masyarakat di Kecamatan. kategori capaian dari indikator sasaran menunjukkan predikat memuaskan yaitu mempunyai nilai capaian rata-rata 102,04%, lebih tinggi dari yang ditetapkan dalam Rencana Strategis.

Selain capaian diatas, capaian yang cukup baik terkait kesejahteraan masyarakat adalah peningkatan status kemandirian desa di wilayah kecamatan Kencong, dimana dari 5 (lima) Desa, sebanyak 3 (tiga) Desa berstatus Desa Maju 2 (dua) Desa berstatus Desa Mandiri.

Beberapa hal yang menjadi permasalahan dalam fasilitas kesejahteraan masyarakat dan perlu dipenuhi sebagai rencana kedepan adalah:

- masih rendahnya tingkat partisipasi masyarakat
- kurang optimal dalam mengelola potensi ekonomi desa baik potensi pariwisata, UMKM, masih dilakukan secara parsial oleh kelompok masyarakat tertentu

Solusi untuk perbaikan kedepan, yaitu;

- Mengoptimalkan kader-kader pemberdayaan melalui kegiatan yang lebih inovatif (mengajak lulusan perguruan tinggi untuk lebih berpartisipasi dalam pemberdayaan desa)

Sasaran Strategis 4 : Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di Kecamatan.

Hasil evaluasi kinerja terhadap sasaran Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di Kecamatan. kategori capaian dari indikator sasaran menunjukkan predikat memuaskan yaitu mempunyai nilai capaian rata-rata 100%, sesuai target capaian yang ditetapkan dalam Rencana Strategis, karena optimalnya koordinasi dan sinergisitas dengan lintas sektoral terkait dan seluruh komponen masyarakat (Polsek, Babinsa, Pol PP, tokoh Masyarakat dll)

Beberapa hal yang menjadi permasalahan dalam menjaga ketertiban umum, ketentraman masyarakat dan perlu dipenuhi sebagai rencana kedepan adalah:

- Masih adanya tindak kekerasan disepanjang Jalur Lintas Selatan Kecamatan Kencong

Solusi untuk perbaikan kedepan adalah:

- Salah satunya mengadakan patroli Harkamtibmas Gabungan Muspika Kencong dengan Pemdes Paseban di Jalur Lintas Selatan guna menjaga kondusifitas stabilitas ketertiban dan keamanan dan menciptakan suasana aman dan kondusif.

### B.3 ANALISA PROGRAM – KEGIATAN- SUB KEGIATAN YANG MENDUKUNG SASARAN

Dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran Kecamatan Kencong pada tahun 2023 didukung 4 (Empat) Program 11 (Sebelas) Kegiatan dan 36 (tiga puluh enam) Sub Kegiatan, dengan uraian capaian sebagaimana tabel berikut :

Tabel 3.6  
Target dan Realisasi Program dan Kegiatan Pendukung  
Sasaran Kecamatan Kencong tahun 2023

Sasaran Strategis 1 : Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja Perangkat Daerah

1	Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Target	Capaian	%
1.	PROGRAM : PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	2.482.163.194	1.909.122.597	76,91
	Kegiatan : Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	2.011.074.135	1.545.772.625	76,86
	Sub Kegiatan : Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	1.941.874.135	1.480.612.625	76,25
	Input : Dana	1.941.874.135	1.480.612.625	76,25
	Output : Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	14 OB	14 OB	100
	Outcome : Tersedianya Gaji dan Tunjangan ASN			
	Sub Kegiatan : Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD	69.200.000	65.160.000	94,16
	Input : Dana	69.200.000	65.160.000	94,16
	Output : Jumlah Dokumen Penatausahaan dan Pengujian/ Verifikasi Keuangan	12 Dokumen	12 Dokumen	100
	Outcome : Terlaksananya Penatausahaan dan Pengujian/ Verifikasi Keuangan SKPD			
	Kegiatan : Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	3.567.000	3.450.000	96,72
	Sub Kegiatan : Pengadaan Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapannya	3.567.000	3.450.000	96,72
	Input : Dana	3.567.000	3.450.000	96,72
	Output : Jumlah Paket Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapannya	30 Pcs	30 Pcs	100

	Outcome: Terlaksananya Pengadaan Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapannya			
	Kegiatan : Administrasi Umum Perangkat Daerah	153.541.100	111.639.800	72,71
	Sub Kegiatan : Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	6.758.400	6.672.000	98,72
	Input : Dana	6.758.400	6.672.000	98,72
	Output : Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/ Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan	1 Paket	1 Paket	100
	Outcome : Terlaksananya paket komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor			
	Sub Kegiatan : Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	2.186.200	2.167.000	99,12
	Input : Dana	2.186.200	2.167.000	99,12
	Output : Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang disediakan	1 Paket	1 Paket	100
	Outcome : Terkasananya Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan			
	Sub Kegiatan : Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	13.171.600	12.739.000	96,72
	Input : Dana	13.171.600	12.739.000	96,72
	Output : Jumlah Paket Peralatan Rumah Tangga yang disediakan	2 Paket	2 Paket	100
	Outcome : Terlasananya Paket Peralatan Rumah Tangga			
	Sub Kegiatan : Penyediaan Bahan Logistik Kantor	27.039.300	26.538.300,00	98,15

	Input : Dana	27.039.300	26.538.300,00	98,15
	Output : Jumlah Paket Bahan Logistik yang disediakan	2 Paket	2 Paket	100
	Outcome : Terlaksananya Bahan Logistik yang disediakan			
	Sub Kegiatan : Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	9.277.000	4.273.000	46,06
	Input : Dana	9.277.000	4.273.000	46,06
	Output : Jumlah Paket Barang Cetakan dan Penggandaan yang disediakan	1 Paket	1 Paket	100
	Outcome : Terlaksananya Paket Barang Cetakan dan Penggandaan yang disediakan			
	Sub Kegiatan : Fasilitasi Kunjungan Tamu	43.501.000	29.445.500	67,69
	Input : Dana	43.501.000	29.445.500	67,69
	Output : Jumlah Laporan Fasilitasi Kunjungan Tamu	12 Laporan	9 Laporan	75
	Outcome : Terlaksananya Fasilitasi Kunjungan Tamu			
	Sub Kegiatan : Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	51.607.600	29.805.000	57,75
	Input : Dana	51.607.600	29.805.000	57,75
	Output : Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	12 Laporan	9 Laporan	75
	Outcom : Terlaksananya Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD			
	Kegiatan : Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan	144.344.500	133.812.564	92,70

	Daerah			
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	28.478.200	21.999.564	77,25
	Input : Dana	28.478.200	21.999.564	77,25
	Output : Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	12 Laporan	12 Laporan	100
	Outcom : Terlaksananya Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik			
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	32.116.300	28.063.000	87,38
	Input : Dana	32.116.300	28.063.000	87,38
	Output : Jumlah Paket Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang disediakan	1 Paket	1 Paket	100
	Outcom :			
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	83.750.000	83.750.000	100
	Input :Dana	83.750.000	83.750.000	100
	Output : Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang disediakan	13 Laporan	13 Laporan	100
	Outcom : Terlaksananya Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang disediakan			
	Kegiatan : Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	125.596.859	80.647.608	64,21
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan,	49.201.700	40.219.008	81,74

	dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan			
	Input : Dana	49.201.700	40.219.008	81,74
	Output : Jumlah Unit Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang dipelihara dan dibayarkan pajaknya	1 Unit	1 Unit	100
	Outcome : Terlaksananya Pemeliharaan dan Pembayaran Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan			
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	28.462.000	22.990.300	80,78
	Input : Dana	28.462.000	22.990.300	80,78
	Output : Jumlah Unit Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang dipelihara dan dibayarkan pajaknya	1 Unit	1 Unit	100
	Outcome : Terlaksananya Pemeliharaan dan Pembayaran pajak Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan			
	Sub Kegiatan : Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	2.329.800	2.225.000	95,50
	Input : Dana	2.329.800	2.225.000	95,50
	Output : Jumlah Unit Peralatan dan Mesin Lainnya yang dipelihara	5 Unit	5 Unit	100
	Outcome : Terlaksananya Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya			

	Sub Kegiatan : Pemeliharaan/Rehabilitaasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	41.902.769	11.803.300	28,17
	Input : Dana	41.902.769	11.803.300	28,17
	Output : Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang dipelihara	1 Unit	1 Unit	100
	Outcome : Terlaksananya pemeliharaan Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya			
	Sub Kegiatan : Pemeliharaan/Rehabilitaasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	3.700.590	3.410.000	92,15
	Input : Dana	3.700.590	3.410.000	92,15
	Output : Jumlah Paket Sarana dan Prasarana Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang dipelihara	1 Paket	1 Paket	100
	Outcom : Terlaksananya Pemeliharaan Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya			

Sasaran Strategis 2: Meningkatnya kepuasan Masyarakat dalam hal pelayanan public yang merata dan berkualitas di Kecamatan

No	Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Target	Capaian	%
1.	PROGRAM : PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	790.658.000	783.580.000	99,10

	Kegiatan : Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	789.215.000	782.140.000	99,10
	Sub Kegiatan : Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	789.215.000	782.140.000	99,10
	Input : Dana	789.215.000	782.140.000	99,10
	Output : Jumlah Dokumen Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan yang disediakan	5 Dokumen	5 Dokumen	100
	Outcome : Terlaksananya Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan yang disediakan			
	Kegiatan : Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang Ada di Kecamatan	1.443.000	1.440.000	99,79
	Sub Kegiatan : Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan	1.443.000	1.440.000	99,79
	Input : Dana	1.443.000	1.440.000	99,79
	Output : Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan	1 Laporan	1 Laporan	100
	Outcom : Terlaksananya Laporan Peningkatan Efektifitas			

	Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan			
--	--	--	--	--

Foto Sub Kegiatan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan



Sub Kegiatan Peningkatan Efektifitas kegiatan pemerintahan di Tingkat Kecamatan. Kegiatan dilaksanakan dalam bentuk rapat Pembinaan perangkat desa dan Pembinaan

tertib administrasi desa, dan Pemberian Honorarium RT/RW, adapun dalam sub kegiatan ini Capaian output mencapai 99,10%.

Foto Kegiatan Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan



Pembayaran Honorarium Tenaga Pelayanan Umum dan belanja makan dan minum koordinasi pelayanan umum, Capaian output mencapai 99,79%.

Sasaran Strategis 3 : Meningkatnya fasilitas kesejahteraan Masyarakat di Kecamatan

100	Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Target	Capaian	%
1.	PROGRAM : PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	117.230.200	101.115.000	86,25
	Kegiatan : Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	87.750.200	72.665.000	82,81

	Sub Kegiatan : Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	3.815.200	3.040.000,00	79,68
	Input : Dana	3.815.200	3.040.000,00	79,68
	Output : Jumlah Lembaga Kemasyarakatan yang berpartisipasi dalam forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	6 Lembaga	6 Lembaga	100
	Outcom : Terelaksananya Lembaga Kemasyarakatan yang berpartisipasi dalam forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa			
	Sub Kegiatan : Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan	83.935.000	69.625.000	82,95
	Input : Dana	83.935.000	69.625.000	82,95
	Output : Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan	4 Laporan	4 Laporan	100
	Outcome : Terlaksananya Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan			

## Foto Kegiatan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan



Sub Kegiatan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan. Kegiatan dilaksanakan dalam bentuk Pemberian makanan Tambahan bumil resti dan balita, Pembinaan fungsi keluarga dalam mendidik anak balita, Peningkatan kapasitas SDM dalam peningkatan capaian ASI eksklusif melalui konselor ASI, Rapat Rutin TP. PKK Kec. Kencong, Sosialisasi rumah sehat, Penyuluhan AKI, AKB, AKBAL dan Stanting, dan Program Peduli Lansia Sehat. Dalam kegiatan ini capaian output mencapai 82,95 %, tidak mencapai 100% karena efisiensi belanja mamin.

Sasaran Strategis 4 : Terjaganya Ketertiban umum dan Ketentraman Masyarakat di Kecamatan

No	Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Target	Capaian	%
1.	PROGRAM : PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	349.618.000	320.260.000	91,60
	Kegiatan : Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman Umum	349.618.000	320.260.000	91,60
	Sub Kegiatan : Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	345.978.000	316.810.000	91,57
	Input : Dana	345.978.000	316.810.000	91,57
	Output : Jumlah Laporan Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	12 Laporan	12 Laporan	100
	Outcome : Terlaksananya Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan			
	Sub Kegiatan : Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat	3.640.000	3.450.000	94,78
	Input : Dana	3.640.000	3.450.000	94,78

	Output : Jumlah Laporan Pelaksanaan Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat	2 Laporan	2 Laporan	100
	Outcome : Terlaksananya Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat			

Foto Kegiatan : Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan



SOSIALISASI DAN PEMBINAAN PEDAGANG KAKI LIMA ALUN-ALUN KENCONG OLEH MUSPIKA KECAMATAN KENCONG TANGGAL 30 MEI 2023





Sub Kegiatan Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan, Kegiatan dilaksanakan dalam bentuk Pembayaran Honorarium Banpol PP dan Peringatan HUT RI, Capaian output kegiatan ini mencapai 91,57%. Capaian tidak mencapai 100% disebabkan adanya

rincian belanja honorarium Polisi RW yang tidak dapat direalisasikan karena kurangnya persyaratan kegiatan.

#### B.4 ANALISA ATAS EFISIENSI SUMBER DAYA

Sumber Daya adalah nilai potensi yang dimiliki dalam mencapai sasaran strategis yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra). Sumber daya yang dimiliki Kecamatan Kencong adalah sumber daya manusia, sarana prasarana kantor dan anggaran dalam Dokumen Pelaksanaan anggaran 2023 untuk melaksanakan program dan kegiatan dalam rangka mencapai sasaran dan tujuan organisasi.

Tabel 3.7  
Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Sasaran	% Capaian Kinerja	% Serapan Anggaran	Tingkat Efisiensi
Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja Perangkat Daerah	102,19 %	76,91%	Efisien
Meningkatnya kepuasan Masyarakat dalam hal pelayanan public yang merata dan berkualitas di Kecamatan	92,37	99,10	Tidak Efisien
Meningkatnya fasilitas kesejahteraan Masyarakat di kecamatan berkualitas di Kecamatan	103,62%	86,25%	Efisien
Terjaganya Ketertiban umum dan Ketentraman Masyarakat di Kecamatan	95%	91,60%	Efisien

Sumberdaya Manusia Kecamatan Kencong berjumlah 11 (Sebelas) orang dengan rincian 5 (Lima) pejabat struktural dan 6 (Enam) pelaksana. Pelaksanaan kegiatan dalam rangka menjalankan tugas pokok dan fungsi dibidang Pemerintahan Umum didukung anggaran sebesar Rp.3.739.669.394,00 dan terserap sebesar Rp.3.114.077.597,00

Sumberdaya diatas mendukung tercapainya kinerja sasaran strategis

dalam rangka rangka mewujudkan tujuan dan sasaran Kecamatan Kencong dengan rata-rata capaian 83,27%

1. Pada Tahun 2023, karena kebijakan anggaran Pemerintah Kabupaten, terdapat refocusing anggaran P-APBD 2023 di Kecamatan Kencong sebesar Rp. 333.627.175,00 antara lain pengurangan pada :
  - a. Sub Kegiatan Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian /Verifikasi Keuangan SKPD sebesar Rp.3.000.000,00
  - b. Sub Kegiatan Pengadaan Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapannya sebesar Rp.14.300.000,00
  - c. Sub Kegiatan Penyediaan Peralatan dan perlengkapan Kantor sebesar Rp. 3.156.250,00
  - d. Sub Kegiatan Penyediaan Bahan logistik Kantor sebesar Rp.2.249.000,00
  - e. Sub Kegiatan Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan sebesar Rp5.638.500,00
  - f. Sub Kegiatan Fasilitas Kunjungan Tamu sebesar Rp.154.300.000,00
  - g. Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik sebesar Rp1.218.100,00
  - h. Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Peralatan dan perlengkapan Kantor sebesar Rp.111.218.900,00
  - i. Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor sebesar Rp.13.300.000,00
  - j. Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya pemeliharaan, dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan sebesar Rp. 6.801.700,00
  - k. Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan sebesar Rp. 3.046.500,00
  - l. Sub Kegiatan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan sebesar Rp.14.315.000,00
  - m. Sub Kegiatan Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan sebesar Rp. 900.000,00

- n. Sub Kegiatan Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa sebesar Rp.2.640.000,00
- o. Sub Kegiatan Peningkatan Efektifitas Kegiatan pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan sebesar Rp.133.080.000,00
- p. Sub Kegiatan Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di wilayah Kecamatan sebesar Rp. 36.274.000,00
- q. Sub Kegiatan Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat. Sebesar Rp. 4.500.000,00

### C. REALISASI ANGGARAN

Dalam mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi Kecamatan Kencong, pada tahun anggaran 2023 didukung dengan anggaran sebesar Rp.3.739.669.394,00. Anggaran tersebut bersumber dari APBD Kabupaten Jember.

Secara ringkas komposisi penggunaan anggaran terdiri dari Belanja Operasional dan Belanja Modal dengan perincian sebagai berikut :

1. Belanja Operasional sebesar Rp.3.695.629.794,00
2. Belanja Modal sebesar Rp.44.039.600,00

Anggaran belanja tersebut dialokasikan untuk mendanai 4 (Empat) program dan 11 (Sebelas) kegiatan Kecamatan Kencong dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran yang ditetapkan dalam Renstra dengan realisasi per program sebagai berikut :

Tabel 3.8  
REALISASI ANGGARAN PER PROGRAM TAHUN 2023

No	Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Target	Capaian	%
I.	PROGRAM : PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	2.482.163.194	1.909.122.597	76,91

	Kegiatan : Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	2.011.074.135	1.545.772.625	76,86
	Sub Kegiatan : Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	1.941.874.135	1.480.612.625	76,25
	Sub Kegiatan : Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD	69.200.000	65.160.000	94,16
	Kegiatan : Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	3.567.000	3.450.000	96,72
	Sub Kegiatan : Pengadaan Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapannya	3.567.000	3.450.000	96,72
	Kegiatan : Administrasi Umum Perangkat Daerah	153.541.100	111.639.800	72,71
	Sub Kegiatan : Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	6.758.400	6.672.000	98,72
	Sub Kegiatan : Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	2.186.200	2.167.000	99,12
	Sub Kegiatan : Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	13.171.600	12.739.000	96,72
	Sub Kegiatan : Penyediaan Bahan Logistik Kantor	27.039.300	26.538.300,00	98,15
	Sub Kegiatan : Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	9.277.000	4.273.000	46,06
	Sub Kegiatan : Fasilitas Kunjungan Tamu	43.501.000	29.445.500	67,69

	Sub Kegiatan : Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	51.607.600	29.805.000	57,75
	Kegiatan : Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	144.344.500	133.812.564	92,70
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	28.478.200	21.999.564	77,25
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	32.116.300	28.063.000	87,38
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	83.750.000	83.750.000	100,00
	Kegiatan : Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	125.596.859	80.647.608	64,21
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	49.201.700	40.219.008	81,74
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	28.462.000	22.990.300	80,78
	Sub Kegiatan : Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	2.329.800	2.225.000	95,50
	Sub Kegiatan :	41.902.769	11.803.300	28,17

	Pemeliharaan/Rehabilitaasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya			
	Sub Kegiatan : Pemeliharaan/Rehabilitaasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	3.700.590	3.410.000	92,15
II.	PROGRAM : PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	117.230.200	101.115.000	86,25
	Kegiatan : Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	789.215.000	782.140.000	99,10
	Sub Kegiatan : Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	789.215.000	782.140.000	99,10
	Kegiatan : Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang Ada di Kecamatan	1.443.000	1.440.000	99,79
	Sub Kegiatan : Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan	1.443.000	1.440.000	99,79
III.	PROGRAM : PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	87.750.200	72.665.000	82,81

	Kegiatan : Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	87.750.200	72.665.000	82,81
	Sub Kegiatan : Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	3.815.200	3.040.000,00	79,68
	Sub Kegiatan : Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan	83.935.000	69.625.000	82,95
	Kegiatan : Pemberdayaan dan Kesejahteraan Keluarga Tingkat Kecamatan dan Kelurahan	29.480.000	28.450.000	96,51
	Sub Kegiatan : Pembentukan dan Penumbuhan Karakter Keluarga Melalui Peningkatan Kesadaran Masyarakat akan Pentingnya Penghayatan dan Pengamalan Pancasila dalam Semua Aspek Kehidupan Bermasyarakat, Berbangsa dan Bernegara.	2.323.000	2.220.000	95,57
	Sub Kegiatan : Peningkatan Kesadaran Keluarga Dalam Membangun Kerja Sama antar-Keluarga, Warga, dan Kelompok Masyarakat.	2.323.000	2.220.000	95,57
	Sub Kegiatan : Peningkatan Ketahanan Pangan Keluarga	2.323.000	2.220.000	95,57

	Sub Kegiatan : Pemberdayaan Masyarakat dalam Peningkatan Penggunaan dan Pemanfaatan Sandang Produksi Dalam Negeri	2.323.000	2.220.000	95,57
	Sub Kegiatan : Peningkatan Kesadaran Keluarga Dalam Mewujudkan Rumah Sehat dan Layak Huni serta Kesadaran Hukum tentang Kepemilikan Rumah	2.323.000	2.220.000	95,57
	Sub Kegiatan : Peningkatan Kesadaran Keluarga dalam Peningkatan Pendidikan dan Ketrampilan untuk Mewujudkan Sumber Daya Manusia yang Berkualitas dan Berdaya Saing	8.573.000	8.470.000	98,80
	Sub Kegiatan : Penumbuhan Kesadaran Keluarga dalam Peningkatan Derajat Kesehatan Keluarga dan Lingkungan Dengan Menerapkan Perilaku Hidup Bersih Dan Sehat	2.323.000	2.220.000	95,57
	Sub Kegiatan : Penumbuhan Kesadaran Keluarga dalam Peningkatan Taraf Hidup Keluarga Melalui Kehidupan Berkooperasi dan Pengembangan Ekonomi Lainnya	2.323.000	2.220.000	95,57
	Sub Kegiatan : Penumbuhan Kesadaran Keluarga dalam	2.323.000	2.220.000	95,57

	Peningkatan Kualitas Kelestarian Lingkungan Hidup			
	Sub Kegiatan : Penumbuhan dan Peningkatan Kesadaran Keluarga dalam Ketertiban Perencanaan Kehidupan Menuju Keluarga Berkualitas	2.323.000	2.220.000	95,57
IV.	PROGRAM : PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	349.618.000	320.260.000	91,60
	Kegiatan : Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman Umum	349.618.000	320.260.000	91,60
	Sub Kegiatan : Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	345.978.000	316.810.000	91,57
	Sub Kegiatan : Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat	3.640.000	3.450.000	94,78
	JUMLAH	3.739.669.394	3.114.077.597	83,27

Dari tabel diatas terlihat bahwa realisasi anggaran Kecamatan Kencong pada tahun 2023 sebesar Rp.3.114.077.597,00 dari total anggaran Rp.3.739.669.394,00 atau 83,27%. Jika dibandingkan dengan penyerapan anggaran pada tahun 2022 makamengalami penurunan sebesar 8,89% yaitu pada tahun 2022 dari total anggaran sebesar Rp.3.088.260.091,00 terealisasi sebesar Rp.3.322.296.231,00 atau 92,96%. Penurunan ini disebabkan karena pembagian anggaran kas pada semester I sebesar 40% dan semester 2 sebesar 60 % dan perputaran ganti uang tidak maksimal yang hanya Rp.18.000.000,00 (60 %) dari Uang Persediaan Rp.30.000.000,00

## BAB IV

### PENUTUP

#### A. KESIMPULAN UMUM PENCAPAIAN KINERJA

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Kencong merupakan bentuk pertanggungjawaban pelaksanaan kegiatan pembangunan, penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan masyarakat yang menjadi tugas dan wewenang Kecamatan Kencong. Didalamnya diinformasikan tentang sasaran, program dan kegiatan pembangunan yang dilaksanakan oleh Kecamatan Kencong pada tahun 2023 dalam rangka pencapaian tujuan dan sasaran yang telah dituangkan dalam Renstra Kecamatan Kencong 2021-2026. Disamping itu penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini merupakan sarana sebagai bahan evaluasi dan umpan balik dalam menunjang perbaikan kinerja Kecamatan Kencong pada tahun-tahun mendatang.

Dari hasil evaluasi terhadap kinerja Kecamatan Kencong dapat disimpulkan bahwa sasaran-sasaran pada tiap-tiap tujuan yang ditetapkan pada Rencana Strategis (Renstra) dikategorikan Baik karena dari 4 (Empat) indikator sasaran sebanyak 3 (tiga) indikator pencapaiannya dalam kategori sangat memuaskan, 1 (satu) indikator dalam kategori memuaskan.

Realisasi Penyerapan Anggaran tahun 2023 sebesar Rp.3.114.077.597,00 (83,27%), sedangkan hasil evaluasi efisiensi menunjukkan tidak ada efisiensi dari perbandingan antara capaian kinerja dan capaian penyerapan anggaran.

## B. PERMASALAHAN DAN REKOMENDASI PERBAIKAN

Terkait dengan hal tersebut dalam penyelenggaraan pemerintahan Kecamatan Kencong masih menghadapi kendala atau hambatan yang berpengaruh terhadap optimalisasi pencapaian target yang ditetapkan. dengan hambatan dan permasalahan sebagai berikut :

1. Terbatasnya jumlah tenaga ASN
2. Terbatasnya jumlah anggaran untuk pemeliharaan/pengadaan sarana dan prasarana yang berada di bawah pengelolaan Kecamatan Kencong
3. Aplikasi SIPD sering mengalami gangguan/trouble.

Oleh karenanya direkomendasikan perbaikan untuk meminimalkan kendala pencapaian sasaran pada tahun 2023 dan tahun – tahun berikutnya antara lain :

1. Mengusulkan pemenuhan jumlah tenaga ASN sesuai dengan Analisis Jabatan
2. Meningkatkan komunikasi dan koordinasi dengan stakeholder terkait.
3. Menunggu optimalisasi system SIPD dengan meningkatkan koordinasi dengan PD koordinator SIPD dan penyiapan SDM Operator.

Demikian Laporan Kinerja Kecamatan Kencong yang menggambarkan capaian kinerja tiap-tiap tujuan dan sasaran pada tahun 2023 sebagai salah satu laporan pertanggungjawaban, bahan evaluasi dan penyusunan rencana kegiatan tahun 2024.

## Lampiran 1

## Matriks Rencana Strategis (RS) 2021-2026 Kecamatan Kencong

NO	Tujuan	Indikator Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran Pada Tahun						Strategi mencapai Tujuan dan Sasaran		
					2021	2022	2023	2024	2025	2026	Strategi	Kebijakan	Program
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah yang professional, efektif dan efisien	Nilai Sakip OPD			-	B(64)	B(65)	B(66)	B(67)	B(68)			
			Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah.	Persentase Indikator Program yang tercapai	-	90%	91%	91,5%	92%	92,5%	Meningkatkan dan mengembangkan kompetensi SDM Aparatur	-Penataan SDM Aparatur -Peningkatan kualitas SDM Aparatur	Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/ Kota
2.	Meningkatnya penataan organisasi pemerintah daerah dan tata laksana penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik	Jumlah Dokumen Penataan Organisasi dan tata Laksana Pemerintah Daerah			-	4 Dok	4 Dok	4 Dok	4 Dok	4 Dok			

			Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	-	91	91,5	92	92,5	93	Memfasilitasi dan memantau penyelenggaraan pelayanan publik melalui pengukuran kepuasan masyarakat	Peningkatan kualitas pelayanan publik	Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik
			Meningkatnya Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat yang dilaksanakan	Persentase Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat yang dilaksanakan	-	96	96,5	97	97.5	98	Meningkatkan kualitas ketepatan dan penyaluran hibah dan bantuan social bagi kesejahteraan Masyarakat yang aman, ketentraman masyarakat dan mutu	Monitoring, evaluasi dan pelaporan	Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan
			Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di Kecamatan	Persentase Tingkat Penyelesaian laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta kesejahteraan Masyarakat	-	100%	100%	100%	100%	100%	Meningkatnya kualitas layanan pencegahan gangguan ketertiban umum	Monitoring, evaluasi dan pelaporan	Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum



PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER  
**KECAMATAN KENCONG**

Jln. Diponegoro No. 323 ☎ (0336) 321005  
KENCONG68167

**RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) PERUBAHAN  
TAHUN 2023**

**RPJMD**

<b>Misi</b>	<b>Tujuan RPJMD</b>	<b>Indikator Tujuan</b>	<b>Sasaran RPJMD</b>	<b>Indikator Sasaran</b>
Membangun tata kelola pemerintahan yang kondusif antara eksekutif, legislatif, masyarakat, dan komponen pembangunan daerah lainnya	Meningkatnya tata kelola Pemerintahan yang efektif, melalui sinergis dengan seluruh elemen pembangunan daerah dan peningkatan kualitas pelayanan Publik.	Indeks Reformasi Birokrasi	Meningkatnya Pelayanan Publik yang merata dan berkualitas	Indeks Pelayanan Publik (IPP)

# RKT

TUJUAN PD		SASARAN PD			PROGRAM/ KEGIATAN			SUB KEGIATAN			
Uraian	Indikator Tujuan	Uraian	Indikator Sasaran	Target	Nama Program / Kegiatan	Indikator	Target	Nama Sub Kegiatan	Indikator kegiatan (Output)	Target	Anggaran
Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah yang professional, efektif dan efisien	Nilai Sakip OPD	Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah.	Persentase Indikator Program yang tercapai	91%	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Persentase Realisasi Anggaran	100%				
					Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jumlah laporan pertanggungjawaban keuangan	14 laporan	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang menerima Gaji dan Tunjangan ASN	11 OB	1.941.874.135
								Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD	Jumlah Dokumen Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan	12 Dokumen	69.200.000
					Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Persentase pengeluaran jumlah paket pakaian dinas beserta atribut kelengkapannya	100%	Pengadaan Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapannya	Jumlah Paket Pakaian Dinas beserta Atribut kelengkapannya	1 Paket	3.567.000
					Administrasi Umum Perangkat daerah	Persentase pengeluaran jumlah paket peralatan dan perlengkapan kantor	100%	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Persentase pengeluaran jumlah paket komponen instalasi Listrik/penerangan bangunan kantor	1 Paket	6.758.400
								Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang disediakan	1 Paket	2.186.200
								Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Persentase pengeluaran jumlah paket peralatan rumah tangga	1 Paket	13.171.600

							Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Persentase pengeluaran jumlah paket bahan logistik kantor	2 Paket	27.039.300
							Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	Persentase pengeluaran jumlah paket barang cetakan dan penggandaan yang disediakan	1 Paket	9.277.000
							Fasilitasi Kunjungan Tamu	Jumlah laporan pertanggungjawaban laporan fasilitas kunjungan tamu	12 Laporan	43.501.000
							Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah laporan pertanggungjawaban laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi	12 Laporan	51.607.600
						Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	13 Laporan	28.478.200
							Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang disediakan	13 Laporan	83.750.000
							Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah laporan Penyediaan Jasa Peralatan & Perlengkapan Kantor	1 Laporan	32.116.300
						Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Jumlah Laporan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Jumlah Laporan pemeliharaan Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang dipelihara dan dibayarkan pajaknya	5 Laporan	49.201.700

								Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah Laporan Pemeliharaan Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang dipelihara	1 Laporan	28.462.000
								Pemeliharaan/ Rehabilitaasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah Laporan Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang dipelihara	2 Laporan	41.902.769
								Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Laporan Peralatan dan Mesin yang dipelihara	5 Laporan	2.329.800
								Pemeliharaan/ Rehabilitaasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah Laporan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	1 Laporan	3.700.590
Meningkatnya penataan organisasi pemerintah daerah dan tata laksana penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik	Jumlah Dokumen Penataan Organisasi dan Tata Laksana Pemerintah Daerah	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	91,5	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Terselenggara kannya pemerintahan dan pelayanan public di Tingkat kecamatan					
					Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	Persentase Terselenggara kannya Kegiatan Koordinasi Penyelenggaraan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	100%	Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	Jumlah Dokumen Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	12 Dokumen	789.215.000
					Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang ada di	Persentase Terselenggara kannya Urusan Pemerintah yang tidak dilaksanakan	100%	Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah	Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di	1 Laporan	1.443.000

				kecamatan	oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang ada di kecamatan		Kecamatan	Wilayah Kecamatan		
		Meningkatnya Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat di Kecamatan	Persentase Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat yang dilaksanakan	97%	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	97%				
					Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	100%	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	Jumlah Lembaga kemasyarakatan yang berpartisipasi dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	6 Lembaga	3.815.200
							Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan	Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan	4 Laporan	83.935.000
		Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman Masyarakat di Kecamatan	Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat	100%	Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	100%				
					Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum	100%	Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	Jumlah Laporan Hasil Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	12 Laporan	345.978.000

								Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat	Jumlah laporan Pelaksanaan Harmonisasi Hubungan dengan Tokoh Agama dan Tokoh Masyarakat	2 Laporan	3.640.000
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	-----------	-----------

Jember, 22 November 2023



**MUHAMMAD NAJMUL HUDA, S.STP, M.Si**

Pembina TK. I

**NIP. 197710271998101001**



# PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER KECAMATAN KENCONG

JL. Diponegoro No. 323 Telp. (0336) 321005 Kencong Kode Pos. 68167

## PERJANJIAN KINERJA – PERUBAHAN TAHUN 2023 .

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MUHAMMAD NAJMUL HUDA, S.STP, M.Si.

Jabatan : Camat Kencong

Selanjutnya disebut pihak pertama.

Nama : Ir. H. HENDY SISWANTO, ST, IPU.

Jabatan : Bupati Jember

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan memberikan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Pihak Kedua  
**BUPATI JEMBER,**  
  
**Ir. H. HENDY SISWANTO, ST, IPU.**

Jember, 21 November 2023  
Pihak Pertama  
**CAMAT KENCONG,**  
  
**MUHAMMAD NAJMUL HUDA, S.STP, M.Si**  
**NIP. 197710271998101001**

# PERJANJIAN KINERJA – PERUBAHAN TAHUN 2023

## KECAMATAN KENCONG

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja Perangkat Daerah	Persentase Indikator Program yang tercapai	91%
2.	Meningkatnya kepuasan masyarakat dalam hal pelayanan publik yang merata dan berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	91,5
3.	Meningkatnya fasilitasi kesejahteraan masyarakat di Kecamatan	Persentase fasilitasi kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	96,5%
4.	Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di Kecamatan	Persentase tingkat penyelesaian laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta ketentraman masyarakat	100%

Program	Anggaran	Keterangan
1. Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Rp. 2.482.163.194,-	P-APBD
2. Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Rp. 790.658.000,-	P-APBD
3. Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Rp. 117.230.200,-	P-APBD
4. Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	Rp. 349.618.000,-	P-APBD
<b>Jumlah</b>	<b>Rp. 3.739.669.394,-</b>	

  
BUPATI JEMBER,  
Ir. H. HENDY SISWANTO, ST, IPU.

Jember, 21 November 2023  
CAMAT KENCONG,  
  
MUHAMMAD NAJMUL HUDA, S.STP, M.Si  
NIP. 197710271998101001



**PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER**  
**KECAMATAN KENCONG**

JI DIPONEGORO NO. 323 TELEPON (0336) 321 005  
KENCONG 68167

---

**KEPUTUSAN CAMAT KENCONG**  
**KABUPATEN JEMBER**

**Nomor : 065/85/35.09.02/2023**

**TENTANG**  
**INDIKATOR KINERJA UTAMA KECAMATAN KENCONG**  
**KABUPATEN JEMBER**

- Menimbang** : a. bahwa untuk melaksanakan ketentuan pasal 3 dan pasal 4 Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor PER/9/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah, perlu menetapkan Indikator Kinerja Utama Kecamatan Kencong Kabupaten Jember dalam suatu Keputusan Camat Kencong ;
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, sebagaimana telah diubah dengan Undang- Undang Nomor 9 Tahun 2015 ;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah ;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
5. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
6. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah, sebagaimana telah dua kali diubah terakhir dengan peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 ;
7. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 09/M.PAN/05/2007 tentang Pedoman Penyusunan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah;

8. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 20/M.PAN/11/2008 tentang Petunjuk Penyusunan Indikator Kinerja Utama ;
9. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2015 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

**MEMUTUSKAN :**

- Menetapkan :
- KESATU** : Indikator Kinerja Utama Kecamatan Kencong Kabupaten Jember
- KEDUA** : Indikator Kinerja Utama Kecamatan Kencong Kabupaten Jember sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU tersebut dalam lampiran;
- KETIGA** : Indikator Kinerja Utama sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU dan KEDUA bertujuan untuk :
- (1) Memberikan informasi kinerja yang penting dan diperlukan dalam menyelenggarakan manajemen kinerja organisasi
  - (2) Mengukur keberhasilan pencapaian suatu tujuan dan sasaran strategis yang digunakan untuk perbaikan kinerja dan peningkatan akuntabilitas kinerja organisasi
- KEEMPAT** : Indikator Kinerja Utama Kecamatan Kencong Kabupaten Jember, sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU dimanfaatkan untuk:
- a. Perencanaan Strategis Organisasi Perangkat Daerah
  - b. Perencanaan Tahunan Organisasi Perangkat Daerah
  - c. Penyusunan Dokumen Perjanjian Kinerja Organisasi Perangkat Daerah
  - d. Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah Organisasi Perangkat Daerah
  - e. Evaluasi Kinerja Instansi Pemerintah Organisasi Perangkat Daerah
- KEENAM** : Keputusan Camat Kencong ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan

Ditetapkan di : Kencong

Pada tanggal : 03 April 2023



**CAMAT KENCONG**

**MUHAMMAD NAJMUL HUDA S.STP M.Si**

Pembina Tingkat I

NIP. 19771027199810 1 001

**INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)**  
**KECAMATAN KENCONG KABUPATEN JEMBER**

- Instansi : Kecamatan Kencong
- Tugas :
- a. menyelenggaraan urusan pemerintahan umum;
  - b. mengoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
  - c. mengoordinasikan upaya penyelenggaraan ketenteraman dan ketertiban umum;
  - d. mengkoordinasikan penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Bupati;
  - e. mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;
  - f. mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah di Kecamatan;
  - g. membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan Desa;
  - h. melaksanakan penyelesaian permasalahan pelayanan pemerintahan di wilayah kecamatan;
  - i. melaksanakan Urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan; dan
  - j. melaksanakan tugas lain sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan:
- Fungsi :
- a. melaksanakan pembina wawasan kebangsaan dan ketahanan nasional serta pengembangan kehidupan demokrasi;
  - b. pelaksanaan penanganan konflik sosial;
  - c. pelaksanaan pengkoordinasian pelaksanaan tugas antar instansi pemerintah baik wilayah antara provinsi dan daerah;
  - d. pelaksanaan peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan di wilayah kecamatan;

- e. pelaksanaan pembinaan dan pengawasan serta pengevaluasian terhadap seluruh program kerja dan kegiatan di wilayah kecamatan;
- f. pelaksanaan pengkoordinasian dengan instansi terkait dalam rangka pelaksanaan tugas;
- g. pelaksanaan pemberian fasilitasi penyusunan produk hukum desa berupa peraturan desa dan peraturan kepala desa;
- h. pelaksanaan pemberian fasilitasi administrasi tata pemerintahan desa, pengelolaan keuangan desa, pendayagunaan aset desa;
- i. pelaksanaan pemberian fasilitasi pelaksanaan tugas dan fungsi kepala desa, perangkat desa, badan permusyawaratan desa, dan lembaga kemasyarakatan desa;
- j. pelaksanaan pemberian fasilitasi pemilihan kepala desa, merekomendasikan pengangkatan dan pemberhentian perangkat desa;
- k. pelaksanaan pemberian fasilitasi penetapan lokasi pembangunan kawasan pedesaan, serta penyusunan perencanaan pembangunan partisipatif;
- l. pelaksanaan pemberian fasilitasi kerjasama antar desa dan kerja sama desa dengan pihak ketiga;
- m. pelaksanaan pemberian fasilitasi penataan, pemanfaatan dan pendayagunaan ruang desa/kelurahan, penetapan dan penegasan data desa/kelurahan, serta penyusunan program dan pelaksanaan pemberdayaan masyarakat desa/kelurahan;
- n. pelaksanaan koordinasi dengan pendamping desa serta pelaksanaan pembangunan kawasan perdesaan di wilayah kecamatan;
- o. pelaksanaan sebagian kewenangan yang dilimpahkan oleh Bupati melalui Pelayanan Terpadu Kecamatan;
- p. pelaksanaan pengawasan dan koordinasi di bidang peningkatan kinerja dan disiplin pegawai; dan

q. pelaksanaan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Bupati;

Tujuan : Meningkatkan kualitas Kelembagaan dan Kapabilitas Penyelenggaraan Pemerintahan khususnya Pemerintahan Kecamatan dan Desa dalam Upaya meningkatkan Pelayanan Publik.

Indikator Tujuan : Hasil Survey Kepuasan Masyarakat (SKM)

Kencong, 03 April 2023

CAMAT KENCONG



MUHAMMAD NAJMUL HUDA S.STP M.Si

Pembina Tingkat I

NIP. 19771027199810 1 001

**INDIKATOR KINERJA UTAMA  
KECAMATAN (PERANGKAT DAERAH)**

NO.	KINERJA UTAMA	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI PERHITUNGAN DAN PENJELASAN	BIDANG PENANGGUNG JAWAB	SUMBER DATA
1.	Meningkatnya penataan organisasi pemerintah daerah dan tata laksana penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik.	Jumlah Dokumen Penataan Organisasi dan Tata Laksana Pemerintah Daerah	Tersedianya 4 Dokumen Penataan Organisasi dan Tata Laksana Pemerintah Daerah 1. LAKIP 2. RB 3. ANJAB 4. Pelayanan Publik	Camat	-
2.	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	Hasil Penilaian Pelayanan oleh Masyarakat melalui Sistem Informasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seksi Pemerintahan</li> <li>- Seksi Pelayanan Umum</li> <li>- Seksi PMKS</li> <li>- Seksi Trantib</li> </ul>	SUKMA-E
3.	Meningkatnya Fasilitasi Kesejahteraan Masyarakat Kecamatan	Persentase Fasilitasi Kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	<p>Jumlah kegiatan pemberdayaan yang difasilitasi</p> $\frac{\text{Jumlah kegiatan pemberdayaan}}{\text{Jumlah kegiatan pemberdayaan}} \times 100\%$	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial</li> </ul>	Dokumen laporan fasilitasi kegiatan pemberdayaan masyarakat

NO.	KINERJA UTAMA	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI PERHITUNGAN DAN PENJELASAN	BIDANG PENANGGUNG JAWAB	SUMBER DATA
4.	Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di Kecamatan	Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat	Jumlah laporan/aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat yg diselesaikan. $\frac{\text{Jumlah laporan/aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat yg diselesaikan}}{\text{Jumlah laporan/aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat yg masuk}} \times 100\%$	Seksi Trantib	Dokumen laporan / aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di kecamatan
5.	Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah yang profesional, efektif, dan efisien.	Nilai SAKIP OPD		Camat	Hasil review dokumen SAKIP Perangkat Daerah
6.	Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Indikator Program yang tercapai	Jumlah indikator program yang tercapai. $\frac{\text{Jumlah indikator program yang tercapai}}{\text{Jumlah indikator program}} \times 100\%$	Sekcam	LAKIP

Kencong, 03 April 2023

CAMAT KENCONG



**MUHAMMAD NAJMUL HUDA S.STP M.Si**

Pembina Tingkat I

NIP. 19771027199810 1 001



**Booth Terkreatif 2 Jember Fashion Carnival EXHIBITION Tahun 2023**



**Juara 2 Lomba Kostum Terbaik Senam Competition Tahun 2023**



Juara Harapan I Lomba Senam Competition Tahun 2023 Tingkat kabupaten