



# LAPORAN KINERJA

KECAMATAN AJUNG  
KABUPATEN JEMBER  
TAHUN 2023

TAHUN 2024

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga tugas penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Ajung Tahun 2023 dapat kami selesaikan.

Laporan Kinerja Kecamatan Ajung disusun sesuai dengan amanat Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Kinerja Kecamatan Ajung ini merupakan wujud pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian sasaran strategis Tahun Anggaran 2023. Laporan Kinerja Kecamatan Ajung berfungsi sebagai alat penilaian kinerja dan wujud transparansi serta pertanggungjawaban kepada masyarakat serta dapat berfungsi sebagai instrument pengendali peningkatan kinerja unit kerja di Kecamatan Ajung. Kinerja Kecamatan Ajung diukur atas dasar penilaian Indikator Kinerja Utama (IKU) sebagai indikator keberhasilan pencapaian sasaran strategis yang dituangkan dalam Perjanjian Kinerja Kecamatan Ajung Tahun 2023.

Akhir kata, kami sampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan serta partisipasi dalam penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Ajung Tahun 2023.

**Jember, 27 Februari 2024**  
**CAMAT AJUNG**

**BENY ARMINDO GINTING,S.STP**  
**Pembina Tk. I**  
**NIP. 19751214199602 1 003**

## DAFTAR ISI

Hal :

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI.....	ii
IKHTISAR EKSEKUTIF.....	iii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. LATAR BELAKANG .....	1
B. MAKSUD DAN TUJUAN .....	....
C. KEDUDUKAN, TUGAS DAN FUNGSI.....	....
BAB II. PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA .....	....
A. RENCANA STRATEGIS .....	....
B. RENCANA KINERJA TAHUNAN .....	....
C. PERJANJIAN KINERJA .....	....
BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA. ....	....
A. PENGUKURAN PENCAPAIAN KINERJATAHUN 2023.....	....
B. EVALUASI dan ANALISIS CAPAIAN KINERJA.....	....
C. AKUNTABILITAS KEUANGAN .....	....
BAB IV. PENUTUP. ....	....
LAMPIRAN	
<b>Lampiran 1. Matriks Rencana Strategis (RS) 2021-2026</b>	
<b>Lampiran 2. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2023</b>	
<b>Lampiran 3. Perjanjian Kinerja Tahun 2023</b>	
<b>Lampiran 4. Lampiran SK IKU PD</b>	
<b>Lampiran 5. Penghargaan yang diraih selama tahun 2023 (jika ada)</b>	

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kecamatan Ajung disusun berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja. Laporan Kinerja Kecamatan Ajung tahun 2023 merupakan laporan kinerja atas target kinerja yang tercantum dalam Dokumen Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Ajung Tahun 2021-2026 dan dituangkan dalam Perjanjian Kinerja Kecamatan Ajung Tahun 2026

Tujuan yang merupakan kondisi yang diharapkan dapat diwujudkan dalam jangka waktu paling lambat dalam periode s.d tahun 2026, yang meliputi:

1. Meningkatkan Kualitas penyelenggaraan pemerintahan Wilayah Kecamatan Ajung dalam Pelayanan Publik
2. Meningkatkan Koordinasi Pemerintahan dan Penyelenggara Pemerintahan Wilayah Kecamatan Ajung

Capaian Kinerja sasaran tahun 2023 yang merupakan capaian kinerja dari pengukuran IKU atau Indikator Kinerja Sasaran dari Renstra Kecamatan Ajung tahun 2021-2026, dapat diuraikan sebagai berikut :

*Sasaran 1* : Berdasarkan sasaran kinerja kecamatan Ajung sesuai yang tertuang dalam Renstra dan SIPPD tahun 2023 mendapat predikat nilai **Tinggi**. Hal ini dapat dilihat berdasarkan hasil pengukuran 5 (lima) indikator sasaran, dengan capaian tergolong **Baik**,

*Sasaran 2* : Berdasarkan penyerapan anggaran kecamatan Ajung sesuai yang tertuang dalam Renstra dan SIPPD tahun 2023 mendapat predikat nilai tinggi. Hal ini dapat dilihat berdasarkan hasil pengukuran 7(tujuh) indikator sasaran, dengan capaian **Baik**

Dari uraian capaian indikator dapat disimpulkan bahwa target dalam penyelenggaraan pemerintahan, pelaksanaan pembangunan dan pelayanan kepada masyarakat oleh kecamatan Ajung telah dilaksanakan dengan baik, dimana sebanyak 97 % indikator capaian diatas target yaitu dalam kategori **Sangat Baik**

Untuk mendukung pencapaian kinerja tahun 2023 dilaksanakan berbagai program dan kegiatan dengan mengalokasikan dana dalam PABD Tahun Anggaran 2023 sebesar 60 % merupakan Belanja Operasional atau sebesar Rp

2.120.473.359 dan Belanja Modal sebesar 40 % atau sebesar Rp.1.413.648.890 sedangkan realisasi belanja sampai dengan 31 Desember 2023 sebesar Rp **3.347.440.282,-** atau 97 % dari pagu anggaran. Realisasi sampai dengan 31 Desember 2023 yang disampaikan dibawah ini merupakan data sementara dan belum diaudit oleh BPK.Dari analisis yang dilakukan ( Tidak ada ) Efisiensi dalam penggunaan anggaran untuk pencapaian kinerja yang disebabkan Kendala atau hambatan yang dihadapi dalam pelaporan dan pengukuran target-targer sasaran yang telah ditetapkan dalam tahun 2023 antara lain :

- 1, Tidak ada permasalahan

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. LATAR BELAKANG**

Terselenggaranya Good Governance merupakan persyaratan bagi setiap pemerintahan untuk mewujudkan aspirasi masyarakat dalam mencapai tujuan serta cita-cita bangsa bernegara. Dalam rangka itu diperlukan pengembangan dan penerapan system pertanggungjawaban yang tepat, jelas, dan terukur sehingga penyelenggaraan pemerintah dan pembangunan dapat berlangsung secara berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab serta bebas dari korupsi, kolusi dan nepotisme. Upaya pembangunan tersebut sejalan dengan TAP MPR RI. No. XI / MPR / 1998 tentang penyelenggara Negara yang bersih dan bebas dari korupsi, kolusi, dan nepotisme. Dalam Pasal 3 Undang- Undang Nomor 28 tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bersih Dan Bebas Dari Korupsi, Kolusi Dan Nepotisme disebutkan salah satu asas tertib penyelenggaraan negara adalah asas akuntabilitas yaitu asas yang menentukan bahwa setiap kegiatan dan hasil akhir dari kegiatan penyelenggaraan negara harus dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat dan rakyat sebagai pemegang kedaulatan tertinggi negara sesuai dengan ketentuan perundang- undangan yang berlaku.

Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Laporan Kinerja merupakan bentuk akuntabilitas dari pelaksanaan tugas yang berfungsi antara lain sebagai alat penilaian kinerja, wujud akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi Kecamatan Ajung dan wujud transparansi serta pertanggungjawaban kepada masyarakat serta merupakan alat kendali dan alat pemacupeningkatan kinerja setiap unit di Lingkungan Kecamatan Ajung

Kinerja Kecamatan Ajung diukur atas dasar penilaian Indikator Kinerja Utama (IKU) yang merupakan indikator keberhasilan pencapaian sasaan

strategis sebagaimana telah ditetapkan dalam perjanjian kinerja Kecamatan Ajung tahun 2023

## **B. MAKSUD DAN TUJUAN**

Penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Ajung dimaksudkan untuk menyampaikan capaian kinerja Kecamatan Ajung dalam satu tahun anggaran yang dikaitkan dengan proses pencapaian indikator sasaran yang telah ditetapkan

Tujuan penyusunan Laporan kinerja Kecamatan Ajung adalah

- sebagai sarana pertanggungjawaban kinerja kepada seluruh stakeholder atas pelaksanaan tugas, fungsi dan wewenang pengelolaan sumber daya yang menjadi kewenangan Kecamatan Ajung
- sebagai bahan evaluasi akuntabilitas kinerja Kecamatan Ajung dalam rangka meningkatkan kinerja Kecamatan Ajung dan penyelenggaraan pelayanan publik yang lebih baik

## **C. KEDUDUKAN, TUGAS, FUNGSI DAN SUSUNAN ORGANISASI KECAMATAN AJUNG**

Kedudukan, tugas, fungsi dan susunan organisasi, Kecamatan Ajung diatur dalam Peraturan Bupati Jember Nomor 29 tahun 2021 sebagai berikut :

- (1) Kecamatan Ajung merupakan unsur perangkat daerah sebagai pelaksana teknis kewilayahan yang mempunyai wilayah tertentu dalam rangka melaksanakan pelimpahan sebagian urusan pemerintahan umum yang dilimpahkan Bupati sebagai pelaksana urusan pemerintahan umum.
- (2) Kecamatan Ajung dipimpin oleh seorang Camat yang berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.
- (3) Kecamatan Ajung mempunyai tugas :
  - a. Menyenggarakan urusan pemerintahan umum;
  - b. Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;

- c. Mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum;
- d. Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Bupati;
- e. Mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;
- f. Mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah di Kecamatan;
- g. Membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan Desa dan / atau Kelurahan;
- h. Melaksanakan penyelesaian permasalahan pelayanan pemerintah di wilayah Kecamatan;
- i. Melaksanakan urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan; dan
- j. Melaksanakan tugas lain sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan

(4) Kecamatan Ajung dalam melaksanakan tugasnya mempunyai fungsi

- a. Pembinaan wawasan kebangsaan dan ketahanan nasional serta pengembangan kehidupan demokrasi;
- b. Penanganan konflik social;
- c. Pengkoordinasian pelaksanaan tugas antar instansi pemerintah baik wilayah antar provinsi dan daerah;
- d. Pelaksanaan peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan di wilayah kecamatan;\
- e. Pembinaan dan pengawasan serta pengevaluasian terhadap seluruh program kerja dan kegiatan di wilayah kecamatan;
- f. pengkoordinasian dengan instansi terkait dalam rangka pelaksanaan tugas;
- g. pemberian fasilitasi penyusunan produk hukum desa berupa peraturan desa dan peraturan kepala desa;

- h. pemberian fasilitasi administrasi tata pemerintahan desa, pengelolaan keuangan desa, pendayagunaan aset desa;
- i. pemberian fasilitasi pelaksanaan tugas dan fungsi kepala desa, perangkat desa, badan permusyawaratan desa, dan lembaga kemasyarakatan desa;
- j. pemberian fasilitasi pemilihan kepala desa, merekomendasikan pengangkatan dan pemberhentian perangkat desa;
- k. pemberian fasilitasi penetapan lokasi pembangunan kawasan pedesaan, serta penyusunan perencanaan pembangunan partisipatif;
- l. pemberian fasilitasi kerjasama antar desa dan kerja sama desa dengan pihak ketiga;
- m. pemberian fasilitasi penataan, pemanfaatan dan pendayagunaan ruang desa/kelurahan, penetapan dan penegasan data desa/kelurahan, serta penyusunan program dan pelaksanaan pemberdayaan masyarakat desa/kelurahan;
- n. pelaksanaan koordinasi dengan pendamping desa serta pelaksanaan pembangunan kawasan perdesaan diwilayah kecamatan;
- o. pelaksanaan sebagian kewenangan yang dilimpahkan oleh Bupati;
- p. penyusunan laporan pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas;
- q. pelaksanaan pengawasan dan koordinasi di bidang peningkatan kinerja dan disiplin pegawai; dan
- r. pelaksanaan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Bupati.

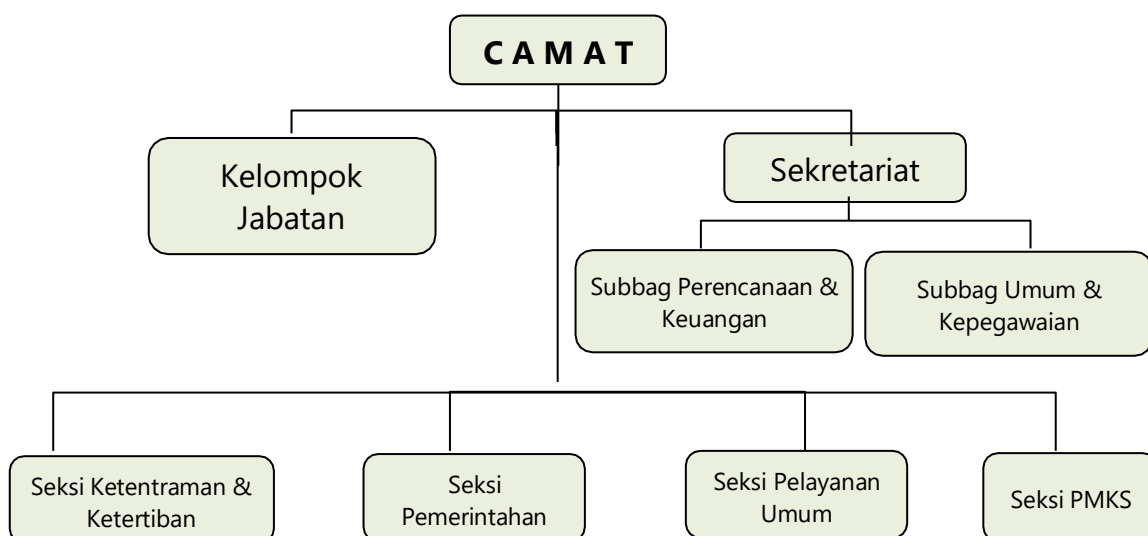
(5) Susunan organisasi Kecamatan Ajung terdiri dari :

- a. Camat;
- b. Sekretariat, membawahi :
  - 1. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian;  
dan
  - 2. Sub Bagian Perencanaan, Pelaporan dan Keuangan;
- c. Seksi Pemerintahan;
- d. Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum;
- e. Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial;
- f. Seksi Pelayanan Umum;

g. Kelompok Jabatan Fungsional.

- Sekretariat dipimpin oleh Sekretaris Kecamatan yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Camat.
- Masing-masing Seksi dipimpin oleh Kepala Seksi yang berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Camat.
- Masing-masing Sub Bagian dipimpin oleh Kepala Sub Bagian yang berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Sekretaris.

### **STRUKTUR ORGANISASI KECAMATAN AJUNG**



### **D. SUMBER DAYA MANUSIA KECAMATAN AJUNG**

Dalam menunjang pelaksanaan tugas dan fungsi tersebut, Kecamatan Ajung terdiri dari 14 ASN dan 12 Non ASN . Berikut merupakan perincian sumber daya manusia pada Kecamatan Ajung :

**Tabel 1.1**  
**Jumlah ASN Kecamatan Ajung**  
**berdasarkan Jabatan**  
**periode Januari-Desember 2023**

No	Nama Jabatan	Jumlah	Keterangan
1	Camat	1	
2	Sekcam	1	
3	Kasi Pelum	1	

4	<b>Kasi PMKS</b>	<b>1</b>	
5	<b>Kasi Pem</b>	<b>1</b>	
6	<b>Kasi Trantip</b>	<b>1</b>	
7	<b>Kasub Perencanaan</b>	<b>1</b>	
8	<b>Kasub Umum Dan Kepegawaian</b>	<b>1</b>	
9	<b>Pengelola Sistim Informasi Kependudukan (SIAK)</b>	<b>1</b>	
9	<b>Pengelola Data PMKS</b>	<b>1</b>	
10	<b>Pengadministrasi Pemerintahan</b>	<b>1</b>	
11	<b>Pengadministrasi Perencanaan &amp; Program</b>	<b>1</b>	
12	<b>Pengelola Keuangan</b>	<b>1</b>	
13	<b>Bendahara</b>	<b>1</b>	
	<b>Jumlah</b>	<b>14</b>	

**Tabel 1.2**  
**Jumlah ASN Kecamatan Ajung**  
**berdasarkan Pangkat/ Golongan Ruang**  
**periode Januari-Desember 2023**

<b>No</b>	<b>Pangkat</b>	<b>Golongan</b>	<b>Jumlah</b>
1	Pembina TK. I	IV/b	1
2	Pembina	IV/a	1
3	Penata TK I	III/d	4
4	Penata	III/c	1
5	Penata Muda	III/a	2
6	Pengatur TK.I	II/d	2
7	Pengatur	II/c	2
8	Pengatur Muda Tk.I	II/b	1
	<b>Jumlah</b>		<b>14</b>

**Tabel 1.3**  
**Jumlah ASN dan Non ASN Kecamatan Ajung**  
**berdasarkan Latar Belakang Pendidikan**  
**periode Januari-Desember 2023**

No	Pendidikan	Jumlah	Keterangan
1	SLTP		ASN
2	SMA/STM	7	ASN
3	D3	-	ASN
4	S1	8	ASN
5	S2	-	ASN
6	SD	-	Non ASN
7	SLTP	2	Non ASN
8	SMA/STM	8	Non ASN
9	D3	1	Non ASN
10	S1	-	Non ASN
11	S2	-	Non ASN
<b>Jumlah</b>		<b>26</b>	

#### **E. PROFIL KECAMATAN**

Kecamatan Ajung terletak di wilayah Kabupaten Jember bagian barat daya dengan luas wilayah 56,81 Km<sup>2</sup> Berbatasan sebelah Utara dengan kecamatan Kaliwates sebelah Selatan dengan kecamatan Jenggawah Sebelah Timur dengan kecamatan Mayang, Mumbulsari Sebelah Barat dengan kecamatan Rambipuji, Sukorambi.

Jumlah penduduk di Kecamatan Ajung sebanyak 42.729 penduduk laki laki, dan sebanyak 42.090 penduduk perempuan. 60.% penduduk memiliki mata pencaharian di bidang pertanian. 40% di bidang Industri kecil, UMKM, Karyawan swasta dan ASN

Secara administratif, Kecamatan Ajung membawahi 7 desa yaitu:

1. Desa Mangaran
2. Desa Sukamakmur
3. Desa Klompangan
4. Desa Pancakarya
5. Desa Ajung
6. Desa Wirowongso
7. Desa Rowoindah

#### **F. ISU STRATEGIS**

Terdapat beberapa isu strategis yang harus diperhatikan dalam menghadapi tantangan pelaksanaan tugas pokok fungsi dan pelaksanaan program kegiatan dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran Kecamatan Ajung, yaitu:

1. SDM pelaksana layanan ke masyarakat masih lemah, keterbatasan dalam jumlah dan kompetensinya;

2. Pola pikir dan budaya/etos kerja melalui bentuk inovasi kerja belum sejalan Alur pikir dan Alur tindak yang diinginkan Reformasi Birokrasi (bekerja bersifat rutinisme semata);
3. Belum adanya/ perlunya pembaharuan Peraturan Bupati tentang Pelimpahan Kewenangan kepada Camat;
4. Ketentraman dan ketertiban umum serta peran Satlinmas perlu dioptimalkan sebagai budaya masyarakat termasuk memahami masyarakat bahwa Hukum adalah Panglima;
5. Program Pemberdayaan Ekonomi masyarakat desa belum diupayakan focus sesuai dengan potensi desa/wilayah;
6. Kurangnya pemahaman SDM Perencana OPD terhadap kaidah-kaidah perencanaan dan kurangnya komitmen elemen pemerintah daerah dalam hal ini Kecermatan dalam melaksanakan kaidah perencanaan;
7. Belum adanya Peraturan Daerah atau Peraturan Bupati di Kabupaten Jember yang mengatur sinkronisasi antara Perencanaan pada tingkat Kabupaten (RPJMD), Renstra PD sampai dengan tingkat Desa;

## **BAB II**

### **PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA**

#### **A. RENCANA STRATEGIS**

Perencanaan strategis disusun sebagai acuan dalam pengelolaan sumber daya. Perencanaan strategis instansi pemerintah memerlukan integrasi antara keahlian sumberdaya manusia dan sumberdaya lain agar mampu menjawab tuntutan perkembangan lingkungan strategis, nasional dan global. Diharapkan dengan adanya Perencanaan Strategis tersebut, pengelolaan sumber daya dapat dilakukan secara lebih terarah dan terkendali serta dapat mengakomodasi dan mengantisipasi perubahan lingkungan internal dan eksternal yang terjadi.

Rencana strategis Kecamatan Ajung merupakan penjabaran visi dan misi Kepala Daerah dalam rangka mewujudkan visi dan misi tersebut sebagaimana ditetapkan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah daerah (RPJMD) tahun 2021-2026

Dalam rangka mewujudkan visi dan misi Kabupaten Jember , penyusunan Rencana Strategis Kecamatan Ajung mengacu pada RPJMD dengan merujuk pada Misi ke 2 dan tujuan ke 1 yaitu

Misi : Membangun tata kelola pemerintahan yang kondusif antara muspika dan publik/masyarakat umum dalam rangka menciptakan pelayanan prima Kecamatan Ajung

Tujuan : Meningkatkan kualitas pelayanan publik yang handal bagi masyarakat

Yang kemudian dijabarkan dalam tujuan dan sasaran dan indikator serta target jangka menengah dan tahunan Kecamatan Ajung sebagaimana termuat didalam rencana Strategis Kecamatan Ajung Tahun 2021-2026 secara terperinci sebagai berikut :

MATRIKS TUJUAN DAN SASARAN RENCANA STRATEGIS KECAMATAN AJUNG  
TAHUN 2021-2026

Tujuan 1 : Meningkatkan tata kelola yang baik melalui peningkatan Peran Kecamatan sebagai Garda Terdepan dalam peningkatan kualitas layanan kepada masyarakat

Indikator Tujuan : Indek Pelayanan Publik (IPP)

Sebelum Perubahan

Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran pada Tahun					
		2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meningkatnya Kualitas Layanan Aparatur	Indek Pelayanan Publik		3,00				
	SKM Aparatur		80				
Meningkatnya Kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pemenuhan pembayaran pajak retribusi daerah	Nilai Sakip		Cc				
	Prosentase PBB,Pajak Lainnya dan Retribusi		40%				
Meningkatnya Pemberdayaan Pemerintah Desa	Prosentase Desa Mandiri		8,33%				

Setelah Perubahan

Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran pada Tahun					
		2021	2022	2023	2024	2025	2026
	Indeks Pelayanan Publik			3,50	4,00	4,50	5,00
Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat Ajung	Persentase Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat			100%	100%	100%	100%
Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang merata dan Berkualitas di Kecamatan Ajung	IKM			85	90	95	100
Fasilitasi Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Ajung	Persentase Fasilitasi Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat			100%	100%	100%	100%
Teselenggaranya Pemerintahan Kecamatan Ajung yang baik	Nilai Sakip			B	BB	A	A

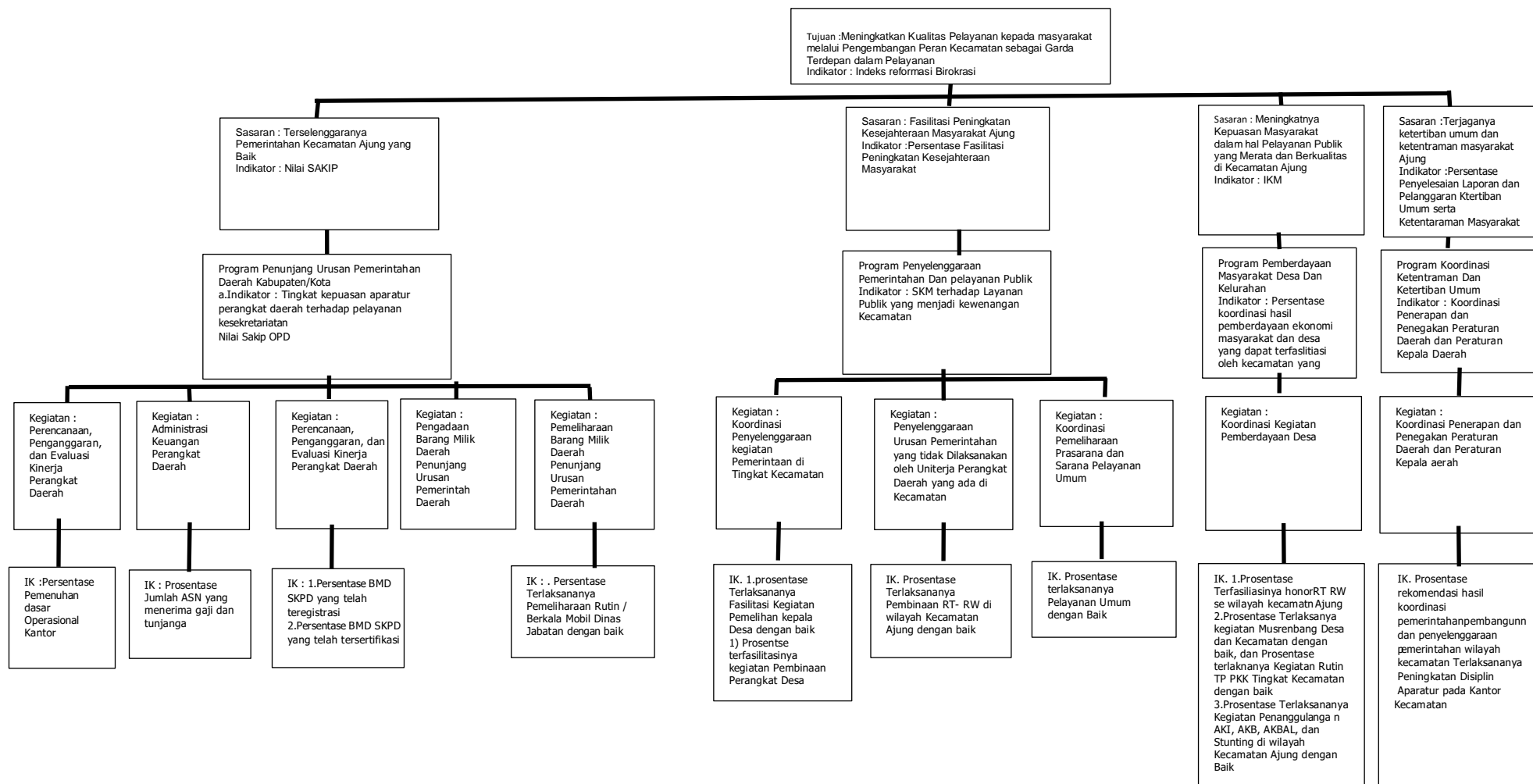
## **B. RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) TAHUN 2023**

Perencanaan kinerja merupakan proses penyusunan rencana kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategik, yang akan dilaksanakan oleh Kecamatan Ajung Kabupaten Jember melalui berbagai program/ kegiatan/ sub kegiatan di tahun 2023.

Dokumen rencana kinerja ini memuat informasi tentang sasaran yang ingin dicapai pada tahun 2023, indikator kinerja sasaran, dan target sasarnya, program, kegiatan serta kelompok indikator kinerja dan rencana capaiannya. Sasaran yang dimaksud dalam Rencana Kinerja tahunan adalah sasaran yang dimuat dalam dokumen renstra Kecamatan Ajung Melalui rumusan yang lebih spesifik dan terukur.

Matriks hubungan sasaran, Indikator Sasaran, Program, Indikator Program, Kegiatan dan Indikator Kegiatan pendukung pencapaian target sasaran, tertuang dalam dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) sebagaimana terlampir.

Cascading Kinerja berdasarkan dokumen perencanaan Kecamatan Ajung adalah sebagai berikut :



### C. INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

Indikator Kinerja Utama (IKU) merupakan ukuran keberhasilan yang menggambarkan kinerja utama PD sesuai dengan tugas fungsi dan mandat (core business) yang diemban.

Berikut adalah Indikator Kinerja Utama Kecamatan Ajung yang ditetapkan berdasarkan Keputusan Kepala Kecamatan Ajung Nomor : 065/40/35.09.17/2023 Tahun 2023

NO.	KINERJA UTAMA	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI PERHITUNGAN DAN PENJELASAN	BIDANG PENANGGUNGJAWAB	SUMBER DATA
1.	Meningkatnya penataan organisasi pemerintah daerah dan tata laksana penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik	Jumlah Dokumen Penataan Organisasi dan Tata Laksana Pemerintah Daerah	Tersedianya 4 Dokumen Penataan Organisasi dan Tata Laksana Pemerintah Daerah 1. LAKIP 2. RB 3. ANJAB 4. Pelayanan Publik	Camat	-
2.	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	Hasil Penilaian Pelayanan oleh Masyarakat melalui Sistem Informasi	- Seksi Pemerintahan - Seksi Pelayanan Umum - Seksi PMKS - Seksi Trantib	SUKMA-E
3.	Meningkatnya Fasilitasi Kesejahteraan Masyarakat Kecamatan	Persentase Fasilitasi Kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	Jumlah kegiatan pemberdayaan yang difasilitasi $\frac{\text{Jumlah kegiatan pemberdayaan yang difasilitasi}}{\text{Jumlah kegiatan pemberdayaan}} \times 100\%$	Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial	Dokumen laporan fasilitasi kegiatan pemberdayaan masyarakat
4.	Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di Kecamatan	Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat	Jumlah laporan/aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat yg diselesaikan. $\frac{\text{Jumlah laporan/aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat yg diselesaikan}}{\text{Jumlah laporan/aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat}} \times 100\%$	Seksi Trantib	Dokumen laporan/aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di kecamatan

NO.	KINERJA UTAMA	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI PERHITUNGAN DAN PENJELASAN	BIDANG PENANGGUNGJAWAB	SUMBER DATA
			ketentraman masyarakat yg masuk		
5.	Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah yang profesional, efektif, dan efisien.	Nilai SAKIP OPD		- Camat	Hasil review dokumen SAKIP Perangkat Daerah
6.	Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Indikator Program yang tercapai	$\frac{\text{Jumlah indikator program yang tercapai.}}{100\% \text{ Jumlah indikator program}} \times$	Sekcam	LAKIP

#### D. PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

Perjanjian kinerja berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Perjanjian kinerja menyajikan indikator sasaran Perangkat Daerah sebagai Indikator Kinerja Utama (IKU) yang menggambarkan hasil-hasil yang utama dan kondisi yang ingin diwujudkan pada tahun berkenaan (dokumen PK terlampir)

##### Opsi 1

Pada lampiran Perjanjian Kinerja Kecamatan Ajung Tahun 2023 dicantumkan sasaran-sasaran strategis dinas, indikator kinerja utama, target kinerja, dan program-program utama serta anggaran yang disediakan untuk mewujudkan sasaran. Perjanjian kinerja Perubahan Kecamatan Ajung tahun 2023 telah memuat target sebagaimana target yang telah ditetapkan pada Rencana Strategis Kecamatan Ajung tahun 2021-2026

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah	Persentase indikator Program yang di capai	100%
2	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang merata dan berkualitas di Kecamatan Ajung	Indek Kepuasan Masyarakat	85
3	Meningkatnya Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat di Kecamatan Ajung	Persentase Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat yang dilaksanakan	85%
4	Terjaganya Ketertiban Umum Dan Kesejahteraan Masyarakat di Kecamatan Ajung	Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat	100%

Guna mewujudkan kinerja yang telah diperjanjikan, maka Kecamatan Ajung didukung dengan anggaran Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota, Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik, Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan, Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum, tahun 2023 sebesar Rp **3.534.122.249** (Tiga Milyar Lima Ratus Tiga Puluh Empat Juta Seratus Dua Puluh Dua Ribu Dua Ratus Empat Puluh Sembilan Rupiah)

### BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

#### A. KERANGKA PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2023

Pengukuran capaian sasaran bertujuan untuk mengetahui tingkat keberhasilan dan kegagalan Kecamatan Ajung dalam merealisasikan target – target yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi instansi pemerintah. Pengukuran capaian indikator kinerja Kecamatan Ajung menggunakan ketentuan sebagai berikut :

1. Predikat nilai capaian kinerja dikelompokkan dalam skala pengukuran ordinal dengan pendekatan petunjuk pelaksanaan evaluasi akuntabilitas kinerja sebagai berikut :

No	Kategori	Nilai	Interpretasi
1.	AA	➤ 90 - 100	Sangat Memuaskan
2.	A	➤ 80 - 90	Memuaskan
3.	BB	➤ 70 - 80	Sangat Baik
4.	B	➤ 60 - 70	Baik
5.	CC	➤ 50 - 60	Cukup (mamadai)
6.	C	➤ 30 - 50	Kurang
7.	D	➤ 0 - 30	Sangat Kurang

2. Penetapan angka capaian kinerja sasaran yang mencapai angka lebih dari 100% termasuk pada angka capaian kinerja 100%. Angka capaian kinerja sasaran yang mencapai angka kurang dari 0% termasuk pada angka capaian kinerja 0.
3. Cara menghitung prosentase capaian indicator kinerja adalah :
  - a. Bilamana Indikator Sasaran mempunyai makna **progress positif**, yaitu semakin tinggi realisasinya menunjukkan semakin tinggi kinerjanya atau

semakin rendah realisasinya menunjukkan semakin rendah kinerjanya, maka capaian kinerjanya menggunakan rumus :

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100$$

- b. Bilamana Indikator Sasaran mempunyai makna **progress negative**, yaitu semakin tinggi realisasinya menunjukkan semakin rendah kinerjanya atau semakin rendah realisasinya menunjukkan semakin tinggi kinerjanya, maka capaian kinerjanya menggunakan rumus :

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\text{Target} - (\text{Realisasi} - \text{Target})}{\text{Target}} \times 100$$

## B. CAPAIAN KINERJA KECAMATAN AJUNG

### B.1 ANALISA REALISASI KINERJA

Kecamatan Ajung telah melaksanakan tugas pokok dan fungsi dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang ditetapkan dalam Renstra Kecamatan Ajung tahun 2021-2026 . Jumlah tujuan dan sasaran yang ditetapkan untuk mencapai visi dan misi Pemerintah Daerah sebanyak 1 Tujuan, 2 sasaran dan 2 indicator sasaran. Berikut adalah capaian sasaran strategis pada tahun 2023

Tabel 3.1  
Pengukuran Realisasi Kinerja Tahun 2023

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET 2023	REALISASI 2023	CAPAIAN 2023
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja perangkat daerah	Persentase indikator program yang dicapai	100 %	100 %	100 %

2	Meningkatnya kepuasan masyarakat dalam hal pelayanan publik yang merata dan berkualitas di kecamatan Ajung		Indeks kepuasan masyarakat	85	85	100%
3	Meningkatnya fasilitas kesejahteraan masyarakat di kecamatan Ajung		Persentase fasilitasi kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	85 %	85 %	100%
4	Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di kecamatan Ajung		Persentase tingkat penyelesaian laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta ketentraman masyarakat	100 %	100 %	100 %

Sumber Data: Kinerja PMKS, Trantibum E-SUKMA, Data Pelaksanaan Program th 2023

Dari tabel diatas terlihat bahwa capaian (jumlah) 2 indikator sasaran Kecamatan ajung rata rata mencapai 73 % dan masuk dalam kategori Sangat Baik Dengan demikian maka secara umum Kecamatan Ajung telah melaksanakan tugas pokok fungsi dalam bidang Pemerintahan secara baik dalam rangka mencapai tujuan organisasi seperti yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis Kecamatan Ajung tahun 2021 – 2026

Selanjutnya untuk mengetahui pencapaian tujuan dan sasaran organisasi, juga dilakukan pengukuran kinerja dengan membandingkan capaian kinerja tahun 2023 dengan tahun sebelumnya

**Tabel 3.2**  
**Perbandingan Capaian kinerja Sasaran tahun 2023 dengan tahun sebelumnya**

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET			REALISASI		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja perangkat	Persentase indikator program yang dicapai		92%	100%		100%	100%

daerah							
Meningkatnya kepuasan masyarakat dalam hal pelayanan publik yang merata dan berkualitas di kecamatan Ajung	Indeks kepuasan masyarakat		82	85		82	85
Meningkatnya fasilitas kesejahteraan masyarakat di kecamatan Ajung	Persentase fasilitasi kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan		85%	85%		85%	85%
Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di kecamatan Ajung	Persentase tingkat penyelesaian laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta ketentraman masyarakat		100%	100%		100%	100%

Sumber Data: Kinerja PMKS, Trantibum E-SUKMA, Data Pelaksanaan Program th 2023 dan 2022

**Tabel 3.3**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2022 dengan Kondisi Yang**  
**Harus Dicapai Pada Tahun 2023 berdasarkan target pada Rencana**  
**Strategis**

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET JANGKA MENENGAH PADA RENSTRA 2026	REALISASI Th. 2023	CAPAIAN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja perangkat daerah	Persentase indikator program yang dicapai	100%	100%	100%
2	Meningkatnya kepuasan masyarakat dalam hal pelayanan publik yang merata dan berkualitas di kecamatan Ajung	Indeks kepuasan masyarakat	85	85	100%
3	Meningkatnya fasilitas kesejahteraan masyarakat di kecamatan Ajung	Persentase fasilitasi kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	85%	85%	100%
4	Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di kecamatan Ajung	Persentase tingkat penyelesaian laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta ketentraman masyarakat	100%	100%	100%

Sumber Data: Kinerja PMKS, Trantibum E-SUKMA, Data Pelaksanaan Program th 2023

**Tabel 3.4**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Nasional**

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	REALISASI Th. 2023	REALISASI NASIONAL	KET. (+/-)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja perangkat daerah	Persentase indikator program yang dicapai	100 %	-	
2	Meningkatnya kepuasan masyarakat dalam hal pelayanan publik yang merata dan berkualitas di kecamatan Ajung	Indeks kepuasan masyarakat	85	-	
3	Meningkatnya fasilitas kesejahteraan masyarakat di kecamatan Ajung	Persentase fasilitasi kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	85%	-	
4	Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di kecamatan Ajung	Persentase tingkat penyelesaian laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta ketentraman masyarakat	100 %	-	

Sumber Data: Kinerja PMKS, *Trantibum E-SUKMA*, Data Pelaksanaan Program th 2023

Dari tabel 3.1 s/d 3.4, perbandingan capaian kinerja sasaran tahun 2023

### **Sasaran Strategis 1 : Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah**

Sasaran strategis ini diukur dengan cara menghitung % indikator program yang tercapai. Indikator program di kecamatan Ajung tahun 2023, yaitu:

- Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota dengan indikator Tingkat kepuasan aparatur perangkat daerah terhadap pelayanan kesekretariatan tercapai 98%.
- Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik, dengan indikator Jumlah Dokumen Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan tercapai 98%
- Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dengan Indikator Jumlah Laporan

Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan tercapai 98%

- Program Penyelenggaran Ketentraman dan Ketertiban Umum, dengan indikator Jumlah Laporan Koordinasi /Sinergi dengan Perangkat Daerah yang Tugas dan Funngsinya di Bidang Penegakan Peraturan Perundang-undangan dan/atau Kepolisian Negara Republik Indonesia tercapai 94%

Sehingga rata rata % indikator program tahun 2023 adalah 98%. Di tahun 2023 target kinerja 100% dengan realisasi kinerjanya 98% masuk kategori AA (sangat memuaskan). Dibandingkan dengan tahun 2022 target kinerja 100% dengan realisasi kinerjanya 100% dengan kategori AA (sangat memuaskan) maka ada penurunan 2%. Hal ini dikarenakan adanya PAPBD sehingga berpengaruh terhadap produktifitas kinerja. Sedangkan dibandingkan dengan target jangka menengah di tabel 3.3, maka target pada akhir periode renstra (2021-2026) sudah tercapai pada tahun ke-3 periode renstra. Sedangkan dari tabel 3.4 tidak dapat disimpulkan karena tidak ada standar nasional untuk indikator kinerja persentase indikator program yang tercapai.

### **Sasaran Strategis 2 : Meningkatkan Kepuasan Masyarakat Dalam Hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan**

Pengukuran kepuasan masyarakat secara berkala atas pelayanan publik di Kecamatan Ajung dilakukan dengan memanfaatkan aplikasi SUKMA-e. Pemanfaatan pengukuran kepuasan masyarakat dilakukan untuk memperoleh umpan balik perbaikan atas pelayanan publik yang dilaksanakan. Tahun 2023 target kinerja Kecamatan Ajung 85 realisasinya mencapai 85 atau tergolong capaian 100 % masuk kategori AA (sangat memuaskan).

Pelayanan Kecamatan Ajung sesuai tugas dan fungsinya antara lain pelayanan administrasi kependudukan dan catatan sipil; pemberian fasilitas dan penerbitan rekomendasi perijinan di wilayah Kecamatan sesuai dengan kewenangan yang ada; Pemberian fasilitasi pelayanan di bidang perbankan, perkreditan, perikanan, peternakan dan kehutanan; Pemberian fasilitasi pelayanan di bidang industri dan usaha kecil; dan penyusunan laporan pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas

Dibandingkan tahun 2022 Target Kinerja 82% dan Capaian Kinerja 82%, maka ada kenaikan sebesar 3%. Sedangkan dibandingkan dengan target jangka menengah ditabel 3.3, maka target pada akhir periode renstra (2021-2026) tercapai pada tahun ke-3 periode renstra.

Dari tabel 3.4 tidak dapat disimpulkan hasil perbandingan dengan realisasi

nasional, karena tidak ada realisasi nasional maupun regional Jawa Timur Kabupaten terkait indikator ini. Namun IKM Kabupaten Jember tahun 2023 menunjukkan hasil sebesar 86,34% dan realisasi IKM Kecamatan Ajung sebesar 85 selisih 1,34 poin dibawah IKM Kabupaten Jember sehingga capaian kecamatan Ajung termasuk kategori capaian Sangat Memuaskan dan ikut mendukung capaian IKM Kabupaten Jember. semua ini berkat kerja sama yang baik antara ASN kecamatan Ajung dengan semua perangkat desa sekecamatan Ajung, dan juga melanjutkan program dari Dispendukcapil yaitu LABAKO dimana sentra pelayanan cukup ditangani di kantor desa masing-masing, masyarakat tidak perlu jauh-jauh datang ke kecamatan dan lebih praktis sehingga dapat memnutus tali mata rantai

### **Sasaran Strategis 3 : Meningkatkan Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat di Kecamatan**

Sasaran strategis ini diukur dengan cara menghitung Persentase Fasilitas Kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan. Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat yang direncanakan di kecamatan Ajung tahun 2023, yaitu:

- Sosialisasi Stunting
- Evaluasi Kesatuan Gerak PKK KB Penyaluran PMT
- Verifikasi data bansos sebanyak 2004 data PBP ( penerima bantuan pangan)
- Pemberian PMT kepada 300. Balita
- Pemberian PMT kepada 100 Bumil
- Pembahasan Perdes APBDes 2023 kepada 7 Desa
- Pembinaan Lembaga Kemasyarakatan Desa (RT,RW,LPM dan Karang Taruna) kepada 7 Desa
- Sosialisasi Pembuatan Peraturan Desa tentang Batas Desa kepada 7 Desa
- dll

Seluruh kegiatan tersebut dapat terfasilitasi dengan baik, sehingga rata-rata fasilitas pemberdayaan masyarakat Kecamatan Ajung tahun 2023 adalah 85%. Realisasi kinerja tercapai sesuai dengan target atau tergolong capaian 85% kategori A (memuaskan). Dibandingkan dengan tahun lalu tetap tidak ada perubahan (stagnan). Sedangkan dibandingkan dengan target jangka menengah tabel 3.3, maka target pada akhir periode renstra (2021-2016) belum tercapai pada tahun ke-2 periode renstra. Sedangkan dari tabel 3.4 tidak dapat disimpulkan karena tidak ada standar nasional untuk indikator kinerja Kecamatan Ajung.

### **Sasaran Strategis 4 : Terjaganya Ketertiban Umum dan Ketentraman Masyarakat**

## di Kecamatan

Sasaran strategis ini diukur dengan cara menghitung Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentaraman Masyarakat.

Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentaraman Masyarakat yang masuk ke kecamatan Ajung tahun 2023, yaitu:

- pengaduan tentang konflik antar warga sebanyak 0 laporan
- pengaduan pelanggaran trantib sebanyak 12 laporan
- DST

Pengaduan yang masuk seluruhnya terselesaikan sesuai SOP penanganan pengaduan sebanyak 12 pengaduan, sehingga Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentaraman Masyarakat tahun 2023 adalah 100%.

Realisasi kinerja tahun 2023 dengan target 100% tercapai dengan realisasi kinerja yaitu 100% atau tergolong capaian 100% kategori AA (sangat memuaskan). Dibandingkan dengan tahun 2022 maka tetap tidak ada perubahan (stagnan). Sedangkan dibandingkan dengan target jangka menengah tabel 3.3, maka target pada akhir periode renstra (2021-2016) belum tercapai pada tahun ke-3. Sedangkan dari tabel 3.4 tidak dapat disimpulkan karena tidak ada standar nasional untuk indikator kinerja Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentaraman Masyarakat.

## B.2 ANALISA PENYEBAB KEBERHASILAN DAN KEGAGALAN

Untuk menganalisa keberhasilan atau kegagalan indicator kinerja dalam rangka pencapaian sasaran dapat dilihat pada table sebagai berikut :

Table 3.5  
Ikhtisar Capaian Kinerja pada tahun 2023

Sasaran/Indikator Sasaran	% Capaian	Predikat						
		Sangat Memuaskan	Memuaskan	Sangat Baik	Baik	Cukup	Kurang	Sangat Kurang
Sasaran 1 : Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja perangkat daerah	100 %	V						
Indikator kinerja: Persentase	100%	V						

program yang dicapai								
Rata - Rata capaian	AA	V						
Sasaran 2 : Meningkatnya kepuasan masyarakat dalam hal pelayanan publik yang merata dan berkualitas di kecamatan Ajung	100%	V						
Indikator Kinerja : Indeks kepuasan masyarakat	100%	V						
Rata - Rata capaian	100%		V					
Sasaran 3 : Meningkatnya fasilitas kesejahteraan masyarakat di kecamatan Ajung	100%		V					
Indikator Kinerja : Persentase fasilitasi kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	85 %		V					
Rata - Rata capaian	A		V					
Sasaran 4 : Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di kecamatan Ajung	100%	V						
Indikator Kinerja : Persentase tingkat penyelesaian laporan dan pelanggaran	100 %	V						

ketertiban umum serta ketentraman masyarakat								
Rata - Rata capaian	AA	V						

Dari table 3.5. Diatas, dapat disimpulkan bahwa dari pengukuran kinerja tahun 2023, secara umum realisasi kinerja Kecamatan Ajung dalam kategori Sangat Baik.

**Sasaran Strategis 1** : Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja perangkat daerah dengan capaian realisasi 100 % untuk tahun berikutnya supaya dipertahankan.

Beberapa hal yang menjadi permasalahan dan perlu diperbaiki untuk rencana ke depan adalah :

- Masih kurangnya tenaga ASN yang menguasai IT, selama ini yang bertugas mengerjakan pengajuan anggaran LS maupun GU dikerjakan oleh tenaga BanPol sehingga berbenturan dengan tupoksinya akhirnya kurang maksimal.
- Kurangnya koordinasi antara kasi, kasubbag dan staf.

Solusi perbaikan terhadap permasalahan ini, akan dilaksanakan :

- Beberapa ASN kecamatan Ajung yang kurang menguasai IT diikutsertakan diklat komputer bekerjasama dengan BKSDM bidang Diklat kabupaten Jember.
- Camat secara rutin melakukan rapat koordinasi kasi kasubbag staf supaya ada kesamaan visi misi dan bekerjasama.

**Sasaran Strategis 2** : Meningkatnya kepuasan masyarakat dalam hal pelayanan publik yang merata dan berkualitas di kecamatan Ajung dengan capaian realisasi 85.

Beberapa hal yang menjadi permasalahan dan perlu diperbaiki untuk rencana ke depan adalah :

- Masyarakat kadang-kadang mengurus surat melalui perangkat desa dengan memberi imbalan jasa supaya cepat selesai.

Solusi perbaikan terhadap permasalahan ini, akan dilaksanakan :

- Sosialisasi/himbauan kepada masyarakat agar datang sendiri mengurus surat yang kaitannya dengan pelayanan untuk menghindari praktek percaloan.

**Sasaran Strategis 3** : Meningkatnya fasilitas kesejahteraan masyarakat di kecamatan Ajung dengan capaian realisasi 85 %.

Beberapa hal yang menjadi permasalahan dan perlu diperbaiki untuk rencana ke depan adalah :

- Kurangnya koordinasi antara kasi PMKS selaku leading sector kecamatan

dengan pihak puskesmas/tenaga kesehatan sehingga kegiatan berjalan kurang maksimal.

Solusi perbaikan terhadap permasalahan ini, akan dilaksanakan :

- Camat mengadakan rapat koordinasi dengan leading sektor yang ada dikecamatan seperti puskesmas, koramil, polsek dan kades supaya terjalin sinergi/kerjasama antar leading sektor sehingga kegiatan berjalan dengan maksimal.

**Sasaran Strategis 4** : Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di kecamatan Ajung dengan capaian realisasi 100 %

Beberapa hal yang menjadi permasalahan dan perlu diperbaiki untuk rencana ke depan adalah :

- Masih adanya sebagian anggota satpol PP/Banpol kurang disiplin. Contoh dalam hal pam kegiatan kadang-kadang ada yang tidak hadir

Solusi perbaikan terhadap permasalahan ini, akan dilaksanakan :

- Camat selaku pimpinan OPD wajib memberikan sanksi/punishmen bagi anggota satpol PP/Banpol yang kurang disiplin sesuai peraturan yang berlaku.

### **B.3 ANALISA PROGRAM – KEGIATAN- SUB KEGIATAN YANG Mendukung Sasaran**

Dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran

Kecamatan Ajung. pada tahun 2023 didukung 4. Program 8 Kegiatan dan 16 Sub Kegiatan, dengan uraian capaian sebagaimana tabel berikut :

**Tabel 3.6**  
**Target dan Realisasi Program dan Kegiatan Pendukung**  
**Sasaran Kecamatan Ajung tahun 2023**

Sasaran Strategis 1 : Meningkatnya Kualoitas pelayanan aparatur kecamatan

No	Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Target	Capaian	%
<b>1.</b>	<b>Program : Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kab/Kota</b>	<b>2.188.573.672</b>	<b>2.138.426.169</b>	<b>98%</b>
	Kegiatan : Perencanaan, Penganggaran dan eavaluasi Kinerja Perangkat Daerah	112.208.000	93.502.000	85%
	Sub.Kegiatan : Koordinasi dan Dokumen RKA-SKPD			
	Input : Dana/ Anggaran	Rp. 112.208.000	Rp.93.502.000	85%
	Output : Jumlah Bulan Pembayaran honorarium pejabat pengelola keuangan	12 Bulan	12 Bulan	83%
	Outcome : Terbayarnya Honorarium Pejabat Pengelola Keuangan			
	Kegiatan : Adminitrasi Keuangan Perangkat Daerah	1.745,818.972	1.724.607.185	99%
	Sub Kegiatan : Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN			
	Input : Dana/ Anggaran	Rp.1.745,785.473	Rp.1.724.607.185	99%
	Output : jumlah bulan pembayaran gaji PNS	13 Bulan	13 Bulan	99%
	Outcome : Terbayarnya gaji dan tunjangan PNS kecamatan Ajung			
	Kegiatan : Adminitrasi Umum Perangkat Daerah	76.770.000	76.770.000	100%
	Sub Kegiatan : Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	23.369.300	23.369.300	100%
	Input : Dana/ Anggaran	Rp.23.369.300	Rp.23.369.300	100%

	Output : JUmlah Peralatan dan perlengkapan kantor yang dibutuhkan	4 peralatan	4 peralatan	100%
	Outcome : Terpenuhinya Peralatan dan perlengkapan kantor yang dibutuhkan			
	Sub Kegiatan : Penyediaan Peralatan Rumah Tangga			
	Input : Dana/ Anggaran	18.510.400	18.510.400	100%
	Output : Jumlah Peralatan Rumah Tangga yang dibutuhkan	3 peralatan	3 peralatan	100%
	Outcome : Terpenuhinya Peralatan RumahTangga yang dibutuhkan			
	Sub Kegiatan : Penyediaan Bahan Logistik Kantor			
	Input : Dana/ Anggaran	Rp. 27.234.500	Rp. 27.234.500	100%
	Output : Jumlah Penyediaan Bahan Logistik Kantor	1 paket	1 paket	100%
	Outcome :Terpenuhinya Jumlah Penyediaan Bahan Logistik Kantor			
	Sub Kegiatan : Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan			
	Input : Dana/ Anggaran	Rp. 7.655.800	Rp. 7.655.800	100%
	Output : Jumlah Persediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	1 paket	1paket	100 %
	Outcome : Jumlah Persediaan Barang Cetakan dan Penggandaan			
	Kegiatan : Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	<b>155.515.800</b>	<b>134.438.838</b>	<b>86%</b>
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Komunikasi Sumber dayaAir dan Listrik	52.469.600	41.242.638	79%
	Penyediaan Jasa Peralatan danPerlengkapan Kantor	10.996.200	10.996.200	100%
	Penyediaan Jasa Pelayanan	92.050.000	82.200.000	89%

	umum			
	Kegiatan : PemeliharaanBarang Milik Daerah penunjang urusan pemerintahan daerah	<b>93.105.900</b>	<b>89.183.859</b>	<b>96%</b>
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan pajak kendaraan Perorangan Dinas atau kendaraan dinas Jabatan			
	Input : Dana/ Anggaran	44.875.000	41.952.959	93%
	Output : Jumlah Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan pajak kendaraan Perorangan Dinas atau kendaraan dinas Jabatan yang dilaksanakan	1 unit	1 unit	93%
	Outcome : Terpenuhinya Jumlah Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan pajak kendaraan PeroranganDinas atau kendaraan dinas Jabatan yang dibutuhkan			
	Sub Kegiatan : PenyediaanJasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perijinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan			
	Input : Dana/ Anggaran	Rp.23.150.000	Rp.23.150.000	100%
	Output : Jumlah tersedianya JasaPemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan	4 kendaraan	4 kendaraan	100%

Perijinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang dibutuhkan			
Outcome : terpenuhinya Jumlah tersedianya Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perijinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang dibutuhkan			
Sub Kegiatan : Pemeliharaan/Rehabilitasi gedung dan Bangunan Kantor Lainnya			
Input : Dana/ Anggaran	25.080.900	24.080.900	96%
Output : Jumlah Pemeliharaan/ Rehabilitasi gedung dan Bangunan Kantor Lainnya yang dibutuhkan	10 unit	10 unit	96 %
Outcome : Terpenuhinya Jumlah Pemeliharaan/ Rehabilitasi gedung dan Bangunan Kantor Lainnya yang dibutuhkan			



Sub Kegiatan penyediaan gaji dan Tunjangan ASN, kegiatan dilaksanakan bendahara mengajukan permohonan gaji ASN dan honorer kecamatan Ajung di BPKAD kabupaten Jember.

Sasaran Strategis 2 : Meningkatnya kualitas pelayanan publik

<b>1.</b>	<b>Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik</b>	<b>737.250.000</b>	<b>725.700.000</b>	<b>98%</b>
	Kegiatan : Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	737.250.000	725.700.000	98%
	Sub Kegiatan : Peningkatan efektifitas kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan			
	Input : Dana/ Anggaran	737.250.000	725.700.000	98%
	Output : Jumlah peserta rapat koordinasi tingkat kecamatan dan pembagian honor RT RW	606 Orang	606 Orang	
	Outcome : Terlaksananya Peningkatan efektifitas kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan			



Sub Kegiatan Peningkatan efektifitas kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan.  
Kegiatan Dilaksanakan dalam rangka rapat koordinasi di tingkat kecamatan yang penyelenggaraannya digilir di setiap desa sebulan sekali



Sub Kegiatan Peningkatan efektifitas kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan.  
Kegiatan Dilaksanakan dalam rangka pembagian honorarium RT RW sekecamatan  
Ajung

	<b>Program : Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan</b>	<b>236.284.000</b>	<b>232.599.000</b>	<b>98%</b>
	Kegiatan Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	236.284.000	232.599.000	98%
	Sub Kegiatan Peningkatan Partisipasi Masyarakat Dalam Forum Musrenbang di Desa			
	Input : Dana/ Anggaran	Rp. 5.185.000	Rp. 5.185.000	100%
	Output : Jumlah peserta rapatseksi pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial	55 Orang	55 orang	100%
	Outcome : Terlaksananya peningkatan Partisipasi Masyarakat Dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa			
	Sub Kegiatan : Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan			
	Input : Dana/ Anggaran	Rp. 227.234.000	Rp.227.414.000	98%
	Output : Jumlah peserta rapat kegiatan PKK dan kegiatan PMKS	7 kegiatan	7 kegiatan	98%
	Outcome : Terlaksananya peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan			



Sub Kegiatan Peningkatan Partisipasi Masyarakat Dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa yang dilaksanakan dalam bentuk musyawarah pembangunan tingkat kecamatan yang dihadiri oleh perwakilan dari Bapeda, muspika, tokoh masyarakat dan kepala desa/staff yang mewakili dimana dalam forum tersebut dibahas masing-masing usulan desa yang masuk skala prioritas untuk ditindaklanjuti oleh bapeda

Sub Kegiatan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan. Kegiatan pemberdayaan masyarakat di wilayah kecamatan dilakukan pada waktu posyandu balita untuk pencegahan kondisi bayi stunting dimana pertumbuhannya kurang maksimal akibat kekurangan asupan gizi. Dalam kegiatan tersebut melibatkan puskesmas, PLKB, dan pihak kecamatan dalam hal ini dilaksanakan oleh kasi PMKS sebagai lading sektornya.



	<b>Program :Koordinasi Ketentraman Dan Ketertiban Umum</b>	<b>286.739.400</b>	<b>270.639.400</b>	<b>94%</b>
	Kegiatan : Koordinasi Penerapan dan PenegakanPeraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah	<b>286.739.400</b>	<b>270.639.400</b>	94%
	Sub Kegiatan : Koordinasi/sinergi dengan perangkat daerah yg tugas dan fungsinya dibidang penegakan peraturan perundang undangan dan atau Kepolisian Negara republik Indonesia			
	Input : Dana/ Anggaran	Rp.286.739.400	Rp.270.639.400	94%
	Output : Jumlah bulan pembayaran honor BanPolPP dan jumlah peserta Paskibra	13 bulan 7 Orang	13 bulan 7 Orang	94 %
	Outcome : Terlaksananya Koordinasi/sinergi dengan perangkat daerah yg tugas dan fungsinya dibidang penegakan peraturan perundang undangan dan atau Kepolisian Negara republik Indonesia			



Sub Kegiatan Koordinasi/sinergi dengan perangkat daerah yg tugas dan fungsinya dibidang penegakan peraturan perundang undangan dan atau Kepolisian Negara republik Indonesia. Koordinasi sinergi dengan POLRI. Kegiatan dilaksanakan dalam bentuk pengamanan asset-aset milik pemerintah, operasi penyandang kesejahteraan social seperti orang gila, anak jalanan, pengamen, pengemis, PSK dan pedagang kaki lima yang menyalahi aturan.

#### **B.4 ANALISA ATAS EFISIENSI SUMBER DAYA**

Sumber Daya adalah nilai potensi yang dimiliki dalam mencapai sasaran strategis yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra). Sumber daya yang dimiliki Kecamatan Ajung adalah sumber daya manusia, sarana prasarana kantor dan anggaran dalam Dokumen Pelaksanaan anggaran 2022 untuk melaksanakan program dan kegiatan dalam rangka mencapai sasaran dan tujuan organisasi

**Tabel 3.7**  
**Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

<b>Sasaran</b>	<b>% Capaian Kinerja</b>	<b>% Serapan Anggaran</b>	<b>Tingkat Efisiensi</b>
Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja perangkat daerah	100%	100%	
Meningkatnya kepuasan masyarakat dalam hal pelayanan publik yang merata dan berkualitas di kecamatan Ajung	100%	85	
Meningkatnya fasilitas kesejahteraan masyarakat di kecamatan Ajung	100%	85 %	
Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di kecamatan Ajung	100 %	100 %	

Sumberdaya Manusia Kecamatan Ajung berjumlah 14 orang dengarrincian 7 pejabat struktural dan 7 pelaksana. Pelaksanaan kegiatan dalam rangka menjalankan tugas pokok dan fungsi dibidang Pemerintahan didukung anggaran sebesar **Rp. 3.443.692.072 dan terserap sebesar Rp. 3.347.440.282,-**

Sumberdaya diatas mendukung tercapainya kinerja sasaranstrategis dalam rangka rangka mewujudkan tujuan dan sasaran KecamatanAjung dengan rata-rata capaian **96%**

1. Pada tahun 2023, karena kebijakan anggaran Pemerintah Kabupaten , terdapat refocusing anggaran pada P-APBD 2023 di Kecamatan Ajung sebesar Rp 451.451.900 antara lain pengurangan pada :
  - b. Sub Kegiatan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan Sebesar Rp 398.451.900 Sub Kegiatan Koordinasi/sinergi dengan Perangkat Daerah yang tugas dan fungsinya di bidang Penegakan Peraturan Perundang undangan dan/atau Kepolisian Negara Republik Indonesia Sebesar Rp 53.000.000

### **C. REALISASI ANGGARAN**

Dalam mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi Kecamatan Ajung., pada tahun anggaran 2023 didukung dengan anggaran sebesar Rp **3.534.122.249,-**

Anggaran tersebut bersumber dari APBD Kabupaten Jember.

Secara ringkas komposisi penggunaan anggaran terdiri dari Belanja Operasional dan Belanja Modal dengan perincian sebagai berikut :

1. Belanja Operasional sebesar Rp 3.392.757.360,-
2. Belanja Modal sebesar Rp 141.364.889,-

Anggaran belanja tersebut dialokasikan untuk mendanai 4 program dan 8 kegiatan Kecamatan Ajung dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran yang ditetapkan dalam Renstra dengan realisasi per program sebagai berikut :

**Tabel 3.8**  
**REALISASI ANGGARAN PER PROGRAM TAHUN 2022**

<b>NO</b>	<b>PROGRAM/KEGIATAN/ SUB KEGIATAN</b>	<b>PAGU</b>	<b>REALISASI</b>	<b>%</b>
<b>1</b>	<b>Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kab/Kota</b>	<b>2.183.418.672</b>	<b>2.118.501.882</b>	<b>97%</b>
	<b>Kegiatan : Perencanaan, Penganggaran dan evaluasi Kinerja Perangkat Daerah</b>	<b>112.208.000</b>	<b>93.502.000</b>	<b>85%</b>
	Sub.Kegiatan : Koordinasi dan Dokumen RKA-SKPD	<b>112.208.000</b>	<b>93.502.000</b>	<b>85%</b>
	<b>Kegiatan : Administrasi Keuangan Perangkat daerah</b>	<b>1.745.818.972</b>	<b>1.724.607.185</b>	<b>99%</b>
	Sub Kegiatan : Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	<b>1.745.818.972</b>	<b>1.724.607.185</b>	<b>99%</b>
	<b>Kegiatan : Adminitrasi UmumPerngakat Daerah</b>	<b>76.770.000</b>	<b>76.770.000</b>	<b>100%</b>
	Sub Kegiatan : penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	<b>23.369.300</b>	<b>23.369.300</b>	<b>100%</b>
	Sub Kegiatan : Penyediaan peralatanRumah Tanggga	<b>18.510.400</b>	<b>18.510.400</b>	<b>100%</b>
	Sub Kegiatan : Penyediaan Bahan Logistik Kantor	<b>27.234.500</b>	<b>27.234.500</b>	<b>100%</b>
	SubKegiatan : Penyediaan Barang Cetak dan penggandaan	<b>7.655.800</b>	<b>7.655.800</b>	<b>100%</b>
	<b>Kegiatan : Penyediaan Jasa Penunjang Urusan</b>	<b>155.515.800</b>	<b>134.438.838</b>	<b>86%</b>

	<b>Pemerintahan Daerah</b>			
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Komunikasi Sumber daya Air dan Listrik	<b>52.469.600</b>	<b>41.242.638</b>	<b>79%</b>
	Sub Kegiatan: Penyediaan Jasa Peralatan dan perlengkapan kantor	<b>10.996.200</b>	<b>10.996.200</b>	<b>100%</b>
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	<b>92.050.000</b>	<b>82.200.000</b>	<b>89%</b>
	<b>Kegiatan : Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>93.105.900</b>	<b>89.183.859</b>	<b>96%</b>
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Pemeliharaan ,Biaya Pemeliharaan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	<b>44.875.000</b>	<b>41.952.959</b>	<b>93%</b>
	Sub Kegiatan : Penyediaan Jasa Pemeliharaan biaya Pemeliharaan Pajak dan Perijinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	<b>23.150.000</b>	<b>23.150.000</b>	<b>100%</b>
	Sub Kegiatan : pemeliharaan/Rehabilitasi gedung dan bangunan Kantor Lainnya	<b>25.080.900</b>	<b>24.080.900</b>	<b>96%</b>
	<b>Program : Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik</b>	<b>737.250.000</b>	<b>725.700.000</b>	<b>98%</b>
	<b>Kegiatan : Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan</b>	<b>737.250.000</b>	<b>725.700.000</b>	<b>98%</b>
	Sub Kegiatan : Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	<b>737.250.000</b>	<b>725.700.000</b>	<b>98%</b>
	<b>Program: Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan</b>	<b>236.284.000</b>	<b>232.599.000</b>	<b>98%</b>
	<b>Kegiatan : Koordinasi Kegiatan pemberdayaan Desa</b>	<b>236.284.000</b>	<b>232.599.000</b>	<b>98%</b>
	Sub Kegiatan: Peningkatan Partisipasi Masyarakat Dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	<b>5.185.000</b>	<b>5.185.000</b>	<b>100%</b>
	Sub Kegiatan : Peningkatan Efektifitas Kegiatan : Pemberdayaan Masyarakat di	<b>231.099.000</b>	<b>227.414.000</b>	<b>98%</b>

	Wilayah Kecamatan			
	<b>Program : koordinasi Ketentraman Dan ketertiban Umum</b>	<b>286.739.400</b>	<b>270.639.400</b>	<b>94%</b>
	<b>Kegiatan : Kordinasi penerapan dan Penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah</b>	<b>286.739.400</b>	<b>270.639.400</b>	<b>94%</b>
	Sub Kegiatan Koordinasi senergi dengan perangkat daerah yang tugas dan fungsinya di bidang penegakan peraturan per undang undangan dan/atau Kepolisian Negara Republik Indonesia	<b>286.739.400</b>	<b>270.639.400</b>	<b>94%</b>
	<b>JUMLAH</b>	<b>3.443.692.072</b>	<b>3.347.440.282</b>	<b>97%</b>

Dari tabel diatas terlihat bahwa realisasi anggaran kecamatan Ajung pada tahun 2023 sebesar Rp **3.347.440.282** dari total anggaran Rp. **3.534.122.249** atau **95%**. Jika dibandingkan dengan penyerapan anggaran pada tahun 2022 maka mengalami penurunan sebesar 4 % yaitu pada tahun 2022 dari total anggaran sebesarRp. **3.188.885.473** terealisasi sebesar Rp **3.188.885.473,-** atau 100%. Penurunan ini disebabkan karena adanya perubahan/PAPBD sehingga penyerapan anggaran kurang maksimal.

## **BAB IV PENUTUP**

### **A. KESIMPULAN UMUM PENCAPAIAN KINERJA**

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah kecamatan Ajung merupakan bentuk pertanggungjawaban pelaksanaan kegiatan pembangunan, penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan masyarakat yang menjadi tugas dan wewenang kecamatan Ajung Didalamnya diinformasikan tentang sasaran, program dan kegiatan pembangunan yang dilaksanakan oleh kecamatan Ajung pada tahun 2023 dalam rangka pencapaian tujuan dan sasaran yang telah dituangkan dalam Renstra kecamatan Ajung 2021-2026. Disamping itu penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini merupakan sarana sebagai bahan evaluasi dan umpan balik dalam menunjang perbaikan kinerja kecamatan Ajung pada tahun-tahun mendatang.

Dari hasil evaluasi terhadap kinerja kecamatan Ajung dapat disimpulkan bahwa sasaran-sasaran pada tiap-tiap tujuan yang ditetapkan pada Rencana Strategis (Renstra) dikategorikan (**Baik**) karena dari 2 indicator sasaran sebanyak 2 indicator pencapaiannya dalam kategori sangat baik.

Realisasi Penyerapan Anggaran tahun 2023 sebesar Rp3.323.920.938 ( 96%), sedangkan hasil evaluasi efisiensi menunjukkan (\*ada) efisiensi dari perbandingan antara capaian kinerja dan capaian penyerapan anggaran.

### **B. PERMASALAHAN DAN REKOMENDASI PERBAIKAN**

Terkait dengan hal tersebut dalam penyelenggaraan pemerintahan kecamatan Ajung masih menghadapi kendala atau hambatan yang berpengaruh terhadap optimalisasi pencapaian target yang ditetapkan.dengan hambatan dan permasalahan sebagai berikut :

1. Kurangnya koordinasi antara kasi, kasubag, PPTK dan staff pelaksana cenderung kerja sendiri-sendiri.
2. Kekurangan tenaga pelaksana/staff yang ahli IT.
3. Pejabat PPK, PPTK dan Bendahara cenderung Pasif kurang aktif, mengandalkan staff pelaksana/pembuat daftar gaji dan pembantu pembuat daftar gaji

Oleh karenanya direkomendasikan perbaikan untuk meminimalkan kendala pencapaian sasaran pada tahun 2023 dan tahun – tahun berikutnya antara lain :

1. Kepala OPD/Camat diupayakan lebih rutin mengadakan rapat koordinasi antar PPTK, PPK, Kasi, Kasubag dan Staff Pelaksana untuk menyamakan visi misi supaya terjalin kerjasama yang baik.
2. Diadakan Bimtek Komputer bekerjasama dengan BKSDM Bidang Diklat.

Demikian Laporan Kinerja kecamatan Ajung yang menggambarkan capaian kinerja tiap-tiap tujuan dan sasaran pada tahun 2023 sebagai salah satu laporan pertanggungjawaban, bahan evaluasi dan penyusunan rencana kegiatan tahun 2023

**Jember, 27 Februari 2024**  
**CAMAT AJUNG**

**BENY ARMINDO GINTING,S.STP**  
**Pembina Tk. I**  
**NIP. 19751214199602 1 003**







PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER  
**KECAMATAN AJUNG**

JL. Argopuro. NO.I (0331) JEMBER 757505.....

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : BENY ARMINDO GINTING,S.STP

Jabatan : CAMAT AJUNG

Selanjutnya disebut pihak pertama.

Nama : Ir. H. HENDY SISWANTO, ST, IPU.

Jabatan : Bupati Jember

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan memberikan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.



Ir. H. HENDY SISWANTO, ST, IPU.



**BENY ARMINDO GINTING,S.STP.**  
NIP.19751214199602 1 003

## PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

### KECAMATAN AJUNG

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Meningkatnya kualitas pelayanan aparatur Kecamatan Ajung	SKM Aparatur	96%
2.	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik	SKM Publik ( Survey Kepuasan Masyarakat terhadap Layanan Kecamatan)	85%

Program	Anggaran	Keterangan
1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Rp. 2.222.157.672	APBD
2. Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Rp. 737.250.000	APBD
3. Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Rp. 639.920.900	APBD
4. Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	Rp. 339.556.900	APBD
Jumlah	3.938.885.472	APBD

  
**BUPATI JEMBER,**  
**K. H. HENDY SISWANTO, ST, IPU.**

  
 Jember, 11 Februari 2023  
**CAMAT AJUNG**  
**KECAMATAN AJUNG**  
**BENY ARMINDO GINTING, S.STP.**  
**NIP. 19751214199602 1 003**





**PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER  
KECAMATAN AJUNG**

Jl. Argopuro Nomor : 01 Telp. 0331 – 757505 Ajung 68175  
AJUNG - 68175

**PERJANJIAN KINERJA – PERUBAHAN TAHUN 2023**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : BENY ARMINDO GINTING, S.STP.

Jabatan : Camat Ajung

Selanjutnya disebut pihak pertama.

Nama : Ir. H. HENDY SISWANTO, ST, IPU.

Jabatan : Bupati Jember

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan memberikan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jember, 21 November 2023

Pihak Kedua  
BUPATI JEMBER,

Ir. H. HENDY SISWANTO, ST, IPU.

Pihak Pertama  
CAMAT AJUNG,

BENY ARMINDO GINTING, S.STP.  
NIP. 19631212 198606 1 004




## PERJANJIAN KINERJA – PERUBAHAN TAHUN 2023 KECAMATAN AJUNG

NO (1)	SASARAN STRATEGIS (2)	INDIKATOR KINERJA (3)	TARGET (4)
1.	Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Indikator Program yang di capai	100%
2.	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang merata dan berkualitas di Kecamatan Ajung	Indeks Kepuasan Masyarakat	85
3.	Meningkatnya Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat di Kecamatan Ajung	Persentase Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat yang dilaksanakan	85%
4.	Terjaganya Ketertiban Umum Dan Ketentraman Masyarakat di Kecamatan Ajung	Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Kstentraman Masyarakat	100%

	Program	Anggaran	Keterangan
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	Rp. 2.248.608.649	P-ABPD
2.	Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik	Rp. 737.250.000	P-ABPD
3.	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Dan Kelurahan	Rp. 216.805.000	P-ABPD
4.	Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	Rp. 254.689.400	P-ABPD
<b>Jumlah</b>		<b>Rp. 3.534.122.249</b>	

Jember, 21 November 2023

Pihak Kedua  
**BUPATI JEMBER,**



**Ir. H. HENDY SISWANTO, ST, IPU.**

Pihak Pertama  
**KAMAT AJUNG,**



**BENY ARMINDO GINTING, S.STP.**  
NIP. 19751214 199602 1 003



## PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER

KECAMATAN AJUNG

JL. Argopuro No. 1. ☐ (0331) 757505 JEMBER

### RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) TAHUN 2023

Nama OPD/ Unit Kerja : KECAMATAN AJUNG  
RPJMD

Misi	Tujuan RPJMD	Indikator Tujuan	Sasaran RPJMD	Indikator Sasaran
Melaksanakan Reformasi Birokrasi dan Pelayanan Publik	Meningkatnya kualitas pelayanan publik yang handal bagi masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	"Indeks Reformasi Birokrasi"



## PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER

KECAMATAN AJUNG

JL. Argopuro No. 1. ☐ (0331) 757505 JEMBER

### RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) TAHUN 2023

SASARAN			PROGRAM			KEGIATAN			
Uraian	Indikator Sasaran	Target	Uraian	Indikator Program	Target	Uraian	Indikator kegiatan (Output)	Targe7	Anggaran
1. Meningkatkan Aparatur yang berintegritas dan profesionali	% tingkat kepuasan aparatur terhadap pelaksanaan Pemehuhan	100		Prosentase Tingkat Kepuasan Aparatur terhdp	100		Jumlah macam data base yang diinput	5 Sektor macam data base (Pemerintahan, Ekonomi,	1.745.818.972

	kebutuhan dasar kantor			Pelayanan administrasi perkantoran				Sosial, Budaya)	
				Prosentase sarpras aparatur dengan kondisi layak fungsi			Jumlah mobil jabatan Yang layak pakai	1 unit	44.875.000
							Jumlah kendaraan Operasional Yang layak pakai	1 unit	23.150.000
							Jumlah Gedung Kantor yang dirawa	1 unit	25.080.900
							Jumlah dokumen Laporan Keuangan yang disusun	1 Dokumen	112.208.000
							Jumlah dokumen laporan perencanaan dan laporan kinerja yang disusun	5 Dokumen	140.235.800
Meningkatnya Kualitas Pelayanan	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat ( SKM ) dalam pelayanan Publik	≥80		Prosentase Pelayanan yang diterbitkan sesuai peraturan / SOP	100		Jumlah Dokumen yang diterbitkan (KTP, KK, AK, Surat lainnya)	Penerbitan KTP 1.500, KK 2.500, AK 750 dan surat keterangan lain-lain 250	92.050.000
Meningkatkan koordinasi bidang pemerintahan dan penyelenggara	. % peningkatan koordinasi di bidang pemerintahan, dan Penyelenggaraan Pemerintahan	100		% rekomendasi hasil koordinasi pembangunan wilayah kecamatan yang	100		jumlah peserta rakor, Rapat staf jumlah desa yang dimonev, peraturan desa yang diundangk	1. Rakor 12 kali @ 50 orang. 2. Rapat Rutin staf 12 kali @ 35	737.250.000

aan pemerintahan wilayah Kecamatan dan Desa	wilayah kecamatan			ditindaklanjuti			an, capaian kinerja anggaran kegiatan	orang 3. 12 kali 7 desa yang dimonev	
				Prosentase Hasil Pemberdayaan masyarakat Desadan Kel	Jumlah kelembagaan yang difasilitasi PKK		Jumlah peserta Musrenbang, dan difasilitasi PKK	1.90 orang dari 7des	236.284.000
				Koordinsi Penyelenggaraan Ketertibandan Keamanan Umum	Jumlah desa yang mendapatkan pembinaan kamtibmas dan pelaksanaan hari - hari besar nasional		1. 7 desa 2. 1 kali pelaksanaan peringatan Hari besar nasional	100%	286.739.400

**Jember, 22 November 2023**  
**CAMAT AJUNG**

**BENY ARMINDO GINTING, S.STP**  
**Pembina Tk. I**  
**NIP. 19751214199602 1 003**





**PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER**  
**KECAMATAN AJUNG**

Jl. Argopuro Nomor : 01 Telp. 0331 – 757505  
AJUNG - 68175

---

**KEPUTUSAN CAMAT AJUNGKABUPATEN**  
**JEMBER**

Nomor : 065/ 40 /35.09.17/2023

**TENTANG**  
**INDIKATOR KINERJA UTAMA KECAMATAN AJUNG**  
**KABUPATEN JEMBER**

Menimbang : a. bahwa untuk melaksanakan ketentuan pasal 3 dan pasal 4 Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor PER/9/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah, perlu menetapkan Indikator Kinerja Utama Kecamatan Ajung Kabupaten Jember dalam suatu Keputusan Camat Ajung;

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, sebagaimana telah diubah dengan Undang- Undang Nomor 9 Tahun 2015 ;

2. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah ;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
5. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
6. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah, sebagaimana telah dua kali diubah terakhir dengan peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 ;
7. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 09/M.PAN/05/2007 tentang Pedoman Penyusunan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah;
8. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 20/M.PAN/11/2008 tentang Petunjuk Penyusunan Indikator Kinerja Utama ;

- 9, Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2015 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

*MEMUTUSKAN :*

- Menetapkan :
- KESATU : Indikator Kinerja Utama Kecamatan Ajung Kabupaten Jember
- KEDUA : Indikator Kinerja Utama Kecamatan Ajung Kabupaten Jember sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU tersebut dalam lampiran



- KETIGA : Indikator Kinerja Utama sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU dan KEDUA bertujuan untuk :
- (1) Memberikan informasi kinerja yang penting dan diperlukan dalam menyelenggarakan manajemen kinerja organisasi
  - (2) Mengukur keberhasilan pencapaian suatu tujuan dan sasaran strategis yang digunakan untuk perbaikan kinerja dan peningkatan akuntabilitas kinerja organisasi
- KEEMPAT : Indikator Kinerja Utama Kecamatan Ajung Kabupaten Jember, sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU dimanfaatkan untuk:
- a. Perencanaan Strategis Organisasi Perangkat Daerah
  - b. Perencanaan Tahunan Organisasi Perangkat Daerah
  - c. Penyusunan Dokumen Perjanjian Kinerja Organisasi Perangkat Daerah
  - d. Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah Organisasi Perangkat Daerah
  - e. Evaluasi Kinerja Instansi Pemerintah Organisasi Perangkat Daerah
- KEENAM : Keputusan Camat Ajung ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan

Ditetapkan di : Jember  
Pada Tanggal : 04 April 2023  
**CAMAT AJUNG**

**BENY ARMINDO GINTING,S.STP**  
Pembina Tk. I  
NIP. 19751214199602 1 003

**INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)**  
**KECAMATAN AJUNG KABUPATEN JEMBER**

**Instansi** : Kecamatan Ajung

**Tugas** :

- a. Menyelenggarakan urusan pemerintahan umum;
- b. Mengoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
- c. Mengoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum;
- d. Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Bupati;
- e. Mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;
- f. Mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah di Kecamatan;
- g. Membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan Desa;
- h. Melaksanakan penyelesaian permasalahan pelayanan pemerintahan di wilayah kecamatan;
- i. Melaksanakan Urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan; dan
- j. Melaksanakan tugas lain sesuai dengan ketentuan peraturan perundang – undangan:

**Fungsi** :

- a. Pembinaan wawasan kebangsaan dan ketahanan nasional serta pengembangan kehidupan demokrasi;
- b. Penanganan konflik sosial;
- c. Pengkoordinasian pelaksanaan tugas antar instansi pemerintah baik wilayah antar provinsi dan daerah;
- d. Pelaksanaan peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan di wilayah kecamatan;
- e. Pembinaan dan pengawasan serta pengevaluasian terhadap seluruh program kerja dan kegiatan di wilayah kecamatan;

- f. Pengkoordinasian dengan instansi terkait dalam rangka pelaksanaan tugas;
- g. Pemberian fasilitasi penyusunan produk hukum desa berupa peraturan desa dan peraturan kepala desa;
- h. Pemberian fasilitasi administrasi tata pemerintahan desa, pengelolaan keuangan desa, pendayagunaan aset desa;
- i. Pemberian fasilitasi pelaksanaan tugas dan fungsi kepala desa, perangkat desa, badan permusyawaratan desa, dan lembaga kemasyarakatan desa;
- j. Pemberian fasilitasi pemilihan kepala desa, merekomendasikan pengangkatan dan pemberhentian perangkat desa;
- k. Pemberian fasilitasi penetapan lokasi pembangunan kawasan pedesaan, serta penyusunan perencanaan pembangunan partisipatif;
- l. Pemberian fasilitasi kerjasama antar desa dan kerja sama desa dengan pihak ketiga;
- m. Pemberian fasilitasi penataan, pemanfaatan dan pendayagunaan ruang desa, penetapan dan penegasan data desa serta penyusunan program dan pelaksanaan pemberdayaan masyarakat desa;
- n. Pelaksanaan koordinasi dengan pendamping desa serta pelaksanaan pembangunan kawasan perdesaan di wilayah kecamatan;
- o. Pelaksanaan sebagian kewenangan yang dilimpahkan oleh Bupati;
- p. Penyusunan laporan pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas;
- q. Pelaksanaan pengawasan dan koordinasi di bidang peningkatan kinerja dan disiplin pegawai; dan
- r. Pelaksanaan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Bupati

**Tujuan** : 1. Meningkatkan kualitas penyelenggaraan pemerintahan wilayah kecamatan Ajung dalam pelayanan public  
2. Meningkatkan koordinasi pemerintahan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah kecamatan Ajung

**Indikator Tujuan** : 1. Hasil Survey Kepuasan Masyarakat (SKM)  
2. Prosentase rekomendasi hasil koordinasi bidang pemerintahan, ketertiban dan keamanan, pemberdayaan masyarakat dan kesos yang ditindaklanjuti dalam 1 tahun

INDIKATOR KINERJA  
UTAMA KECAMATAN AJUNG  
KABUPATEN JEMBER

No.	KINERJA UTAMA / SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	PENJELASAN/FORMULASI PENGHITUNGAN	SUMBER DATA	BIDANG PENANGGUNG  JAWAB
1.	Meningkatnya Kualitas Pelayanan	Nilai Survey Kepuasan masyarakat (SKM) pada bidang pelayanan publik	Hasil Perhitungan Survei Kepuasan Masyarakat ( SKM) pada bidang pelayanan publik	Dokumen SKM	Pelayanan Umum
2.	Meningkatnya koordinasi Pemerintahan, pembangunan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah Kecamatan	<p>1. Prosentase rekomendasi hasil koordinasi di bidang Pemerintahan, ketentraman dan ketertiban, pemberdayaan masyarakat dan Kesos yang ditindaklanjuti dalam satu tahun</p> <p>2. Prosentase Desa yang sudah menyusun Dokumen perencanaan, penganggaran dan pelaporan dg benar dan tepat waktu</p>	<p>Jumlah rekomendasi hasil koordinasi dibidang pemerintahan, ketentraman dan Ketertiban, pemberdayaan masyarakat dan Kesos di tindaklanjuti dalam satu tahun ----- x 100%</p> <p>Jumlah semua koordinasi bidang pemerintahan, ketentraman dan Ketertiban, pemberdayaan masyarakat dan Kesos di tindaklanjuti dalam satu tahun</p> <p>Jumlah Desa yang sudah menyusun dokumen perencanaan, penganggaran dan pelaporan dg benar dan tepat waktu ----- x 100 %</p> <p>Jumlah Desa</p>	<p>Laporan hasil koordinasi Dari semua seksi -Pemberdayaan</p> <p>Laporan Kasi Pemerintahan</p>	<p>Semua bidang Seksi :</p> <p>-Pemerintahan</p> <p>-Pemberdayaan Masyarakat dan Kesos</p> <p>-Ketertiban dan Keamanan</p> <p>Kasi Pemerintahan</p>

Ajung, 04 April 2023  
**CAMAT AJUNG**

**BENY ARMINDO GINTING, S.STP**  
Pembina Tk. I  
NIP.19751214199602 1 003



