



# LAPORAN KINERJA

INSTANSI PEMERINTAHAN  
(LKIP)

2023

**PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER  
KECAMATAN UMBULSARI**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga tugas penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Umbulsari Tahun 2023 dapat kami selesaikan.

Laporan Kinerja Kecamatan Umbulsari disusun sesuai dengan amanat Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Kinerja Kecamatan Umbulsari ini merupakan wujud pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian sasaran strategis Tahun Anggaran 2022. Laporan Kinerja Kecamatan Umbulsari berfungsi sebagai alat penilaian kinerja dan wujud transparansi serta pertanggungjawaban kepada masyarakat serta dapat berfungsi sebagai instrument pengendali peningkatan kinerja unit kerja di Kecamatan Umbulsari. Kinerja Kecamatan Umbulsari diukur atas dasar penilaian Indikator Kinerja Utama (IKU) sebagai indikator keberhasilan pencapaian sasaran strategis yang dituangkan dalam Perjanjian Kinerja Kecamatan Umbulsari Tahun 2023.

Akhir kata, kami sampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan serta partisipasi dalam penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Umbulsari Tahun 2023

Umbulsari, 23 Februari 2024  
Cam AR Umbulsari,  
  
**RONNY ARJUNANTO, SE**  
Pejabat TK.1  
NIP. 197708272002121006

## DAFTAR ISI

Hal :

KATA PENGANTAR .....	
DAFTAR ISI.....	
IKHTISAR EKSEKUTIF .....	
BAB I PENDAHULUAN .....	
A. LATAR BELAKANG .....	
B. MAKSUD DAN TUJUAN .....	
C. KEDUDUKAN, TUGAS DAN FUNGSI.....	
BAB II. PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA .....	
A. RENCANA STRATEGIS .....	
B. RENCANA KINERJA TAHUNAN .....	
C. PERJANJIAN KINERJA .....	
BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA. ....	
A. PENGUKURAN PENCAPAIAN KINERJATAHUN 2022 .....	
B. EVALUASI dan ANALISIS CAPAIAN KINERJA.....	
C. REALISASI ANGGARAN .....	
BAB IV. PENUTUP. ....	
LAMPIRAN	
Lampiran 1. Matriks Rencana Strategis (RS) 2021-2026	
Lampiran 2. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2023	
Lampiran 3. Perjanjian Kinerja Tahun 2023	

Lampiran 4      Lampiran SK IKU PD

Lampiran 5      Penghargaan yang diraih selama tahun 2023 (jika ada)

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kecamatan Umbulsari disusun berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja. Laporan Kinerja Kecamatan Umbulsari tahun 2022 merupakan laporan kinerja atas target kinerja yang tercantum dalam Dokumen Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Umbulsari Tahun 2021-2026 dan dituangkan dalam Perjanjian Kinerja Kecamatan Umbulsari Tahun 2023

Tujuan yang merupakan kondisi yang diharapkan dapat diwujudkan dalam jangka waktu paling lambat dalam periode s.d tahun 2026, yang meliputi:

jangka waktu paling lambat dalam periode s.d tahun 2023, yang meliputi:

1. Meningkatkan tata kelola pemerintahan yang baik (good governance),
2. Bersih (clean government)
3. Profesionalitas pelayanan public dalam rangka mewujudkan **JEMBER KUAT DAN BERSIH**

Capaian Kinerja sasaran tahun 2023 yang merupakan capaian kinerja dari pengukuran IKU atau Indikator Kinerja Sasaran dari Renstra Kecamatan Umbulsari tahun 2021-2026, dapat diuraikan sebagai berikut :

**Sasaran 1** : Meningkatkan kualitas pelayanan

Agar capaian kinerja mendapat predikat nilai Cukup maka di laksanakan hasil pengukuran 3 (Tiga) indicator sasaran, dengan capaian antara lain :

1. Dengan 2(dua) indikator capaian tergolong Baik
2. Dengan 1satu) indikator tergolong Kurang
3. Dengan 2 (dua) indikator tidak dapat disimpulkan karena tidak tersedianya data

Adapun 3 (Tiga ) indicator tersebut adalah :

- 2 (dua) indikator dengan capaian tergolong Baik yaitu

1. Persyaratan yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administrative.
  2. Prosedur tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan
- 1 (satu) indikator tergolong Kurang yaitu
    1. Perlu adanya sosialisasi alih teknologi tepat guna bagi generasi muda sebagai bekal untuk pengembangan SDM dan pengelolaan SDA yang ada lewat Dinas Instansi terkait sehingga mampu mendukung program-program yang direncanakan
  - 2 (dua) indikator tidak dapat disimpulkan karena tidak tersedianya data yaitu :
    1. Masih adanya beberapa pelayanan masyarakat yang belum dapat diangani secara prima karena keterbatasan sarana dan prasarana
    2. Masih perlu adanya peningkatan koordinasi di tingkat Kecamatan dengan semakin banyaknya program dan kegiatan dan tingkat atas
- Agar capaian kinerja mendapat predikat nilai Baik, maka di laksanakan berdasarkan hasil pengukuran 7 (tujuh) indicator sasaran, dengan capaian antara lain :
1. Dengan 1(satu) indikator tergolong Sangat Baik,
  2. Dengan 4 (empat) indikator tergolong Baik,
  3. Dengan 2 (dua) indikator tergolong kurang
- Adapun 7 (Tujuh) indicator tersebut adalah :
- 1 (satu) indikator tergolong Sangat Baik,
    1. Mendorong partisipasi masyarakat sebagai pengguna layanan dalam menilai kinerja penyelenggara pelayanan

#### 4 (empat) indikator tergolong Baik,

1. Persyaratan adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administrative.
  2. Prosedur tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan.
  3. Waktu pelayanan adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan.
  4. Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan.
- 2 (dua) indikator tergolong kurang
1. Masih adanya beberapa pelayanan masyarakat yang belum dapat diangani secara prima karena keterbatasan sarana dan prasarana
  2. Masih perlu adanya peningkatan koordinasi di tingkat Kecamatan dengan semakin banyaknya program dan kegiatan dari tingkat atas

Dari uraian capaian indicator dapat disimpulkan bahwa target dalam penyelenggaraan pemerintahan, pelaksanaan pembangunan dan pelayanan kepada masyarakat oleh Kecamatan Umbulsari telah dilaksanakan dengan baik, dimana sebanyak 7 indikator capaian diatas target yaitu dalam kategori **Baik**, Gindikator capaiannya **Cukup**, capaian dalam kategori **Kurang** dan 1 tidak dapat disimpulkan capaiannya karena tidak tersedia data. Tidak tersedianya data merupakan permasalahan yang perlu dirumuskan upaya dan solusi alternative dalam rangka pengukuran kinerja yang lebih baik di masa yang akan datang.

Catatan : contoh salah satu cara menguraikan dan menyimpulkan capaian

Untuk mendukung pencapaian kinerja tahun 2023 dilaksanakan berbagai program dan kegiatan dengan mengalokasikan dana dalam APBD Tahun Anggaran 2023 sebesar 100 % merupakan Belanja Operasional atau sebesar Rp 4.231.208.525 dan Belanja Modal sebesar 0% atau sebesar Rp 0

Sedangkan realisasi belanja sampai dengan 31 Desember 2023 sebesar Rp 4.231.208.525 atau 97% dari pagu anggaran. Realisasi sampai dengan 31 Desember 2023 yang disampaikan dibawah ini merupakan data sementara dan belum diaudit oleh BPK. Dari analisis yang dilakukan ( tidak ada) efisiensi dalam penggunaan anggaran untuk pencapaian kinerja yang disebabkan kelengkapan administrasi yang terpenuhi sesuai dengan DPA tahun 2023.

Kendala atau hambatan yang dihadapi dalam pelaporan dan pengukuran target-target sasaran yang telah ditetapkan dalam tahun 2023 antara lain:

1. Kurangnya jumlah sarana dan prasarana yang ada di Kantor Kecamatan sehingga pelayanan terhadap masyarakat terhambat.
2. Lemahnya kompetensi sumber daya aparatur kecamatan dalam menjalankan tugas dan fungsinya masing – masing.
3. Lemahnya pelayanan fungsi dan tugas pokok di Kecamatan sehingga penilaian kinerja aparatur pemerintahan kurang.

Beberapa rekomendasi perbaikan dalam meningkatkan pencapaian kinerja di tahun 2024 antara lain :

1. Menambah dan menganggarkan Sarana dan prasarana yang tersedia guna mendukung kegiatan di Kantor Kecamatan Umbulsari.
2. Peningkatan pengetahuan aparatur melalui diklat / pelatihan dan pembinaan dalam rangka peningkatan tugas dan fungsi bagi perangkat Kecamatan dan Desa.
3. Adanya pembinaan dan dalam rangka peningkatan tugas dan fungsi bagi Perangkat Kecamatan dan Desa

## BAB I PENDAHULUAN

### A. LATAR BELAKANG

Terselenggaranya *Good Governance* merupakan persyaratan bagi setiap pemerintahan untuk mewujudkan aspirasi masyarakat dalam mencapai tujuan serta cita-cita bangsa bermegara. Dalam rangka itu diperlukan pengembangan dan penerapan system pertanggungjawaban yang tepat, jelas, dan terukur sehingga penyelenggaraan pemerintah dan pemerintahan dapat berlangsung secara berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab serta bebas dan korupsi, kolusi dan nepotisme. Upaya pembangunan tersebut sejalan dengan TAP MPR RI No. XI / MPR / 1998 tentang penyelenggara Negara yang bersih dan bebas dan korupsi, kolusi, dan nepotisme. Dalam Pasal 3 Undang-Undang Nomor 26 tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bersih Dan Bebas Dan Korupsi, Kolusi Dan Nepotisme disebutkan salah satu asas tertb penyelenggaraan negara adalah asas akuntabilitas yaitu asas yang menentukan bahwa setiap kegiatan dan hasil akhir dan kegiatan penyelenggaraan negara harus dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat dan rakyat sebagai pemegang kedaulatan tertinggi negara sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Laporan Kinerja merupakan bentuk akuntabilitas dan pelaksanaan tugas yang berfungsi antara lain sebagai alat penilaian kinerja, wujud akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi Kecamatan Umbulsari dan wujud transparansi serta pertanggungjawaban kepada masyarakat serta merupakan alat kendali dan alat pemantauan kinerja setiap unit di lingkungan Kecamatan Umbulsari.

Kinerja Kecamatan Umbulsari diukur atas dasar penilaian Indikator Kinerja Utama (IKU) yang merupakan indikator keberhasilan pencapaian sasaran strategis sebagaimana telah ditetapkan dalam perjanjian kinerja Kecamatan Umbulsari tahun 2023.

## **B. MAKSUD DAN TUJUAN**

Penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Umbulsari dimaksudkan untuk menyampaikan capaian kinerja Kecamatan Umbulsari dalam satu tahun anggaran yang dikaitkan dengan proses pencapaian indikator sasaran yang telah ditetapkan.

Tujuan penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Umbulsari adalah

- sebagai sarana pertanggungjawaban kinerja kepada seluruh stakeholder atas pelaksanaan tugas, fungsi dan wewenang pengelolaan sumber daya yang menjadi kewenangan Kecamatan Umbulsari.
- sebagai bahan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Kecamatan Umbulsari dalam rangka meningkatkan Kinerja Kecamatan Umbulsari dan penyelenggaraan pelayanan publik yang lebih baik.

## **C. KEDUDUKAN, TUGAS, FUNGSI DAN SUSUNAN ORGANISASI KECAMATAN UMBULSARI**

Kedudukan, tugas, fungsi dan susunan organisasi Kecamatan Umbulsari diatur dalam Peraturan Bupati Jember Nomor 29 Tahun 2021 sebagai berikut

1. Kecamatan merupakan Perangkat Daerah sebagai pelaksana teknis kewilayahan yang mempunyai wilayah tertentu dalam rangka melaksanakan kelimpahan sebagian urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Bupati sebagai pelaksana urusan pemerintahan umum.
2. Kecamatan dibentuk dalam rangka meningkatkan koordinasi penyelenggaraan pemerintahan, pelayanan publik dan pemberdayaan masyarakat Desa dan Kelurahan .
3. Kecamatan dipimpin oleh seorang Camat yang berada dibawah dan bertanggungjawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.

Susunan organisasi Kecamatan Umbulsari terdiri dari :

- a. Camat
- b. Sekretariat
  - 1. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
  - 2. Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan
  - c. Seksi Pemerintahan
  - d. Seksi Ketentraman dan Keteriban Umum
  - e. Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial
  - f. Seksi Pelayanan Umum.
  - g. Kelompok Jabatan Fungsional

#### D. SUMBER DAYA MANUSIA KECAMATAN UMBULSARI

Dalam menunjang pelaksanaan tugas dan fungsi tersebut, Kecamatan Umbulsari terdiri dari ASN dan Non ASN. Berikut merupakan perincian sumber daya manusia pada Kecamatan Umbulsari :

**Tabel 1.1**  
**Jumlah ASN Kecamatan Umbulsari**  
**berdasarkan Jabatan**  
**periode Januari-Desember 2023**

No	Nama Jabatan	Jumlah	Keterangan
1.	Camat	1	
2.	Sekretaris camat	1	
3.	Kepala sub Bagian Umum dan Kepegawaian	1	
4.	Pengelola kepegawaian	0	
5.	Pengelola pemanfaatan Barang Milik daerah	0	
6.	Pengadministrasian Umum	2	
7.	Kepala sub bagian perencanaan ,pelaporan dan keuangan	1	
8.	Bendahara	1	
9.	Pengelola Keuangan	0	
10.	Pengadministrasian perencanaan dan program	0	
11.	Kepala seksi pemerintahan	1	

12.			
13.	Pengelola Administrasi Pemerintahan	0	
14.	Pengadministrasian pemerintahan	2	
15.	Kepala Seksi ketrentaman dan Keteriban Umum	1	
16.	Pengelola data keamanan dan keteriban	0	
17.	Pengadministrasian umum	0	
18.	Kepala Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial	1	
19.	Pengelola data pemberdayaan masyarakat dan kelembagaan	0	
20.	Pengelola kesejahteraan social	1	
21.	Pengadministrasian umum	2	
22.	Kepala seksi pelayanan umum	1	
23.	Pengelola sistem informasi administrasi kependudukan	1	
24.	Pengadministrasian kependudukan	2	
<b>Jumlah</b>		<b>19</b>	

**Tabel 1.2**  
**Jumlah ASN Kecamatan Umbulsari**  
**berdasarkan Pangkat/ Golongan Ruang**  
**periode Januari-Desember 2023**

No	Pangkat	Golongan	Jumlah
1.	Pembina Tk.I	IV/b	0
2.	Pembina	IV/a	3
3.	Penata Tingkat I	III/d	3
4.	Penata	III/c	2
5.	Penata Muda Tingkat I	III/b	1
6.	Penata Muda	III/a	2
7.	Pengatur Tingkat I	II/d	3
8.	Pengatur	II/c	2
9.	Pengatur Muda Tingkat I	II/b	0

10	Pengatur Muda	l/a	3
11	Juru Tingkat I	l/d	0
12	Juru	l/c	0
13	Juru Muda Tingkat I	l/b	0
	<b>Jumlah</b>		<b>19</b>

**Tabel 1.3**  
**Jumlah ASN dan Non ASN Kecamatan Umbulsari**  
**berdasarkan Latar Belakang Pendidikan**  
**periode Januari-Desember 2023**

No	Pendidikan	Jumlah	Keterangan
1.	SD	0	ASN
2.	SLTP	2	ASN
3.	SMA/STM	7	ASN
4.	D3	0	ASN
5.	S1	7	ASN
6.	S2	3	ASN
7.	SD	0	Non ASN
8.	SLTP	0	Non ASN
9.	SMA/STM	10	Non ASN
10.	D3	0	Non ASN
11.	S1	2	Non ASN
12.	S2	0	Non ASN
	<b>Jumlah</b>	<b>31</b>	

## **E. PROFIL KECAMATAN**

Kecamatan umbulsari terletak di wilayah Kabupaten Jember bagian barat dengan luas wilayah  $\pm 64,44$  Km<sup>2</sup> Berbatasan :

utara	: kecamatan semboro
selatan	: kecamatan gumukmas
barat	: kecamatan kencong
timur	: kecamatan balung

Jumlah penduduk di Kecamatan Umbulsari sebanyak 79.263 penduduk laki laki 39.865 , dan sebanyak 39.368 penduduk perempuan. 85% penduduk memiliki mata pencaharian di bidang pertanian , 15% di bidang pendidikan bidang lainnya 5%

Secara administratif, Kecamatan Umbulsari membawahi 10 desa yaitu:

1. Desa Paleran ( Desa Mandiri )
2. Desa Tegalwangi ( Desa Mandiri )
3. Desa Tanjungsari ( Desa Mandiri )
4. Desa Umbulsari ( Desa Mandiri )
5. Desa Gunung Sari ( Desa Maju )
6. Desa Sukoreno ( Desa Maju )
7. Desa Gadingrejo ( Desa Maju )
8. Desa Mundurejo ( Desa Mandiri )
9. Desa Umbulrejo ( Desa Maju )
10. Desa Sidorejo ( Desa Mandiri )

## **F. ISU STRATEGIS**

Terdapat beberapa isu strategis yang harus diperhatikan dalam menghadapi tantangan pelaksanaan tugas pokok fungsi dan pelaksanaan program kegiatan dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran Kecamatan Umbulsari, yaitu:

1. SDM pelaksana layanan ke masyarakat masih lemah, keterbatasan dalam jumlah dan kompetensinya;
2. Pola pikir dan budaya/etos kerja melalui bentuk inovasi kerja belum sejalan Alur pikir dan Alur tindak yang diinginkan Reformasi Birokrasi (bekerja bersifat rutinisme semata);
3. Belum adanya/ perlunya pembaharuan Peraturan Bupati tentang Pelimpahan Kewenangan kepada Camat;
4. Ketertarikan dan ketertiban umum serta peran Satlinmas perlu dioptimalkan sebagai budaya masyarakat termasuk memahami masyarakat bahwa Hukum adalah Panglima;
5. Program Pemberdayaan Ekonomi masyarakat desa belum diupayakan focus sesuai dengan potensi desa/wilayah;
6. Kurangnya pemahaman SDM Perencana PD terhadap kaidah-kaidah perencanaan dan kurangnya komitmen elemen pemerintah daerah dalam hal ini Kecamatan dalam melaksanakan kaidah perencanaan;
7. Belum adanya Peraturan Daerah atau Peraturan Bupati di Kabupaten Jember yang mengatur sinkronisasi antara Perencanaan pada tingkat Kabupaten (RPJMD), Renstra PD sampai dengan tingkat Desa;

## BAB II

### PERENCANAAN DAN PERJUANGAN KINERJA

#### A. RENCANA STRATEGIS

Perencanaan strategis disusun sebagai acuan dalam pengelolaan sumber daya. Perencanaan strategis instansi pemerintah memerlukan integrasi antara keahlian sumberdaya manusia dan sumberdaya lain agar mampu menjawab tuntutan perkembangan lingkungan strategis, nasional dan global. Diharapkan dengan adanya Perencanaan Strategis tersebut, pengelolaan sumber daya dapat dilakukan secara lebih terarah dan terkendali serta dapat mengakomodasi dan mengantisipasi perubahan lingkungan internal dan eksternal yang terjadi.

Rencana strategis Kecamatan Umbulsari merupakan penjabaran visi dan misi Kepala Daerah dalam rangka mewujudkan visi dan misi tersebut sebagaimana ditetapkan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah daerah (RPJMD) tahun 2021-2026.

Dalam rangka mewujudkan visi dan misi Kabupaten Jember, penyusunan Rencana Strategis Kecamatan Umbulsari mengacu pada RPJMD dengan merujuk pada Misi ke Dua(2) dan tujuan ke dua yaitu

- 1) Misi ke- : Dua (2) Membangun tata kelola pemerintahan yang kondusif antar eksekutif,legislatif,masyarakat dan komponen pembangunan daerah lainnya.
- 2) Tujuan ke- : 1 (Satu) Meningkatkan tatakelola pemerintahan yang efektif, melalui sinergis dengan seluruh elemen pembangunan daerah dan peningkatan kualitas pelayanan publik.
- 3) Sasaran Strategis Kabupaten :
  - Terwujudnya Tata Kelola Pemerintahan yang Akuntabel
  - Meningkatnya Kepuasan Masyarakat atas Layanan Pemerintah;

Yang kemudian dijabarkan dalam tujuan dan sasaran dan indikator serta target jangka menengah dan tahunan Kecamatan Umbulsari sebagaimana termuat didalam rencana Strategis Kecamatan Umbulsari Tahun 2021-2026 secara terperinci sebagai berikut :

**MATRIKS TUJUAN DAN SASARAN RENCANA STRATEGIS  
(KECAMATAN UMBULSARI) TAHUN 2021-2026**

No	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR	TARGET KINERJA TUJUAN/SASARAN TAHUN				
				2022	2023	2024	2025	2026
<b>Beban Perbaikan</b>								
1	Menyediakan Tata Kelola Yang Baik dan Berkeadilan		Indeks Kepuasan PUBG	1,00				
1.A	penyediaan Nasib Kecamatan Melalui Kerja Sama-Sama	Menyediakan Kualitas Layanan Agresif	SAM Agresif Nilai SAM	80 CE				

No	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR	TARGET KINERJA TUJUAN/SASARAN TAHUN				
				2022	2023	2024	2025	2026
1.B	Terdapat peningkatan kualitas Layanan kepada masyarakat	Meningkatnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pemenuhan pembayaran pajak dan retribusi daerah	Persentase PBB, Pajak Lainnya dan Retribusi	40%				
1.C		Meningkatnya Pemberdayaan Pemerintah Desa.	Persentase Desa Mandiri	8,33%				
<b>Setelah Perubahan</b>								
1			Indeks Pelayanan Publik		3,50	4,00	4,50	5,00
1.A	Meningkatkan Kualitas Pelayanan kepada masyarakat melalui Pengembangan Peran Kecamatan sebagai Garda Terdepan dalam Pelayanan	Terjaganya ketertarikan umum masyarakat Umbulsari	Persentase Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Kertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat		100%	100%	100%	100%
1.B		Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan Sukowono	IKM		85	90	95	100
1.C		Fasilitasi Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Umbulsari	Persentase Penduduk Miskin		1,50%	1,00%	0,50%	0,00%
1.D		Terselenggaranya Pemerintahan Kecamatan Sukowono yang Baik	Nilai SAKIP		B	BB	A	A

Sumber data :

Tabel 4.1 ( renstra Perubahan Kecamatan Umbulsari tahun 2021-2026 )

Tujuan 1 : Meningkatkan Kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah yang profesional ,efektif dan efesien

Indikator Tujuan 1 : Nilai SAKIP OPD

Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran pada Tahun					
		2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meningkatnya efektivitas pencapaian target kinerja perangkat daerah	Prosentase Indikator Program yang tercapai	-	100	100	100	100	100

Sumber data : tabel TC.27 setelah pemuktahiran pada Rencana Strategis Kecamatan Umbulsari tahun 2021-2026

Tujuan 2 : Meningkatkan penataan organisasi pemerintah daerah dan tata laksana penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik

Indikator tujuan 2 : Jumlah Dokumen penataan organisasi dan tata laksana pemerintah daerah.

Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran pada Tahun					
		2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berku- alitas di Kecamatan	IKM	-	93	93	93	94	94

Umbulsari							
Meningkatnya Fasilitas Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat di Kecamatan	Prosentasi falitasi kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	-	80	80	85	90	95
Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat Umbulsari	Persentase Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Kteriban Umum serta Ketentraman Masyarakat	-	100	100	100	100	100

Sumber data : tabel TC.27 setelah pemuktahiran pada Rencana Strategis Kecamatan Umbulsari tahun 2021-2026

## **B. RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) TAHUN 2023**

Perencanaan kinerja merupakan proses penyusunan rencana kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategik, yang akan dilaksanakan oleh Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember melalui berbagai program/kegiatan/ sub kegiatan di tahun 2023.

Dokumen rencana kinerja ini memuat informasi tentang sasaran yang ingin dicapai pada tahun 2023, indikator kinerja sasaran, dan target sasaraannya, program, kegiatan serta kelompok indikator kinerja dan rencana capaiannya. Sasaran yang dimaksud dalam Rencana Kinerja tahunan adalah sasaran yang dimuat dalam dokumen renstra Kecamatan Umbulsari Melalui rumusan yang lebih spesifik dan terukur.

Matriks hubungan sasaran, Indikator Sasaran, Program, Indikator Program, Kegiatan dan Indikator Kegiatan pendukung pencapaian target sasaran, tertuang dalam dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) sebagaimana terlampir.

Cascading Kinerja berdasarkan dokumen perencanaan Kecamatan Umbulsari adalah sebagai berikut



**C. INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)**

Indikator Kinerja Utama (IKU) merupakan ukuran keberhasilan yang menggambarkan kinerja utama PD sesuai dengan tugas fungsi dan mandat (*core business*) yang diemban.  
 Berikut adalah Indikator Kinerja Utama Kecamatan Umbulsari yang ditetapkan berdasarkan Keputusan Kepala Kecamatan Umbulsari Nomor 33 Tahun 2023.

**INDIKATOR KINERJA UTAMA  
 KECAMATAN UMBULSARI**

NO.	KINERJA UTAMA	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI PERHITUNGAN DAN PENJELASAN	BIDANG PENANGGUNGJAWAB	SUMBER DATA
1.	Meningkatnya penataan organisasi pemerintah daerah dan tata laksana penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik.	Jumlah Dokumen Penataan Organisasi dan Tata Laksana Pemerintah Daerah	Tersedianya 4 Dokumen Penataan Organisasi dan Tata Laksana Pemerintah Daerah 1. LAKIP 2. RB 3. ANJAB 4. Pelayanan Publik	Camat	-

NO.	KINERJA UTAMA	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI PERHITUNGAN DAN PENJELASAN	BIDANG PENANGUNGJAWAB	SUMBER DATA
2.	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	Hasil Penilaian Pelayanan oleh Masyarakat melalui Sistem Informasi	- Seksi Pemerintahan - Seksi Pelayanan Umum - Seksi PMKS - Seksi Trantib	SUKMA-E
3.	Meningkatnya Fasilitas Kesehatan Masyarakat Kecamatan	Persentase Fasilitas Kesehatan Masyarakat yang dilaksanakan	Jumlah kegiatan pemberdayaan difasilitasi $\frac{\text{Jumlah kegiatan pemberdayaan}}{\text{Jumlah kegiatan pemberdayaan}} \times 100\%$	Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial	Dokumen laporan fasilitas kegiatan pemberdayaan masyarakat
4.	Terjaganya ketertarikan dan ketertarikan masyarakat di Kecamatan	Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertarikan Masyarakat	Jumlah laporan/aduan pelanggaran ketertarikan masyarakat yg diselesaikan. $\frac{\text{Jumlah laporan/aduan pelanggaran ketertarikan masyarakat yg diselesaikan}}{\text{Jumlah laporan/aduan pelanggaran ketertarikan masyarakat yg masuk}} \times 100\%$	Seksi Trantib	Dokumen laporan/ aduan pelanggaran ketertarikan umum dan ketertarikan masyarakat di kecamatan

NO.	KINERJA UTAMA	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI PERHITUNGAN DAN PENJELASAN	BIDANG PENANGGUNGJAWAB	SUMBER DATA
5.	Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah yang profesional, efektif, dan efisien.	Nilai SAKIP OPD		- Camat	Hasil review dokumen SAKIP Perangkat Daerah
6.	Meningkatnya Efektivitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Indikator Program yang tercapai	$\frac{\text{Jumlah indikator program yang tercapai}}{\text{Jumlah indikator program}} \times 100\%$	Sekcam	LAKIP

#### D. PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

Perjanjian kinerja berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Perjanjian kinerja menyajikan indikator sasaran Perangkat Daerah sebagai Indikator Kinerja Utama (IKU) yang menggambarkan hasil-hasil yang utama dan kondisi yang ingin diwujudkan pada tahun berkenaan (dokumen PK terlampir).

Pada lampiran Perjanjian Kinerja Kecamatan Umbulsari Tahun 2023 dicantumkan sasaran-sasaran strategis dinas, indikator kinerja utama, target kinerja, dan program-program utama serta anggaran yang disediakan untuk mewujudkan sasaran. Perjanjian Kinerja Kecamatan Umbulsari tahun 2023 telah memuat target sebagaimana target yang telah ditetapkan pada Rencana Strategis Kecamatan Umbulsari tahun 2021-2026.

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET TAHUN 2023
1	Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat Umbulsari	Persentase Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Kertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat	100%
2	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan Umbulsari	IKM	85
3	Fasilitas Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Umbulsari	Persentase Fasilitas Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat	100%
4	Terselenggaranya Pemerintahan Kecamatan Umbulsari yang Baik	Nilai SAKIP	B

Guna mewujudkan kinerja yang telah diperjanjikan, maka Kecamatan Umbulsari didukung dengan anggaran program APBD tahun 2023 sebesar Rp4.231.208.525 (Empat Miliar Dua Ratus Tiga Puluh Satu Juta Dua Ratus Delapan Ribu Lima Ratus Dua Puluh Lima

### BAB III

#### AKUNTABILITAS KINERJA

##### A. KERANGKA PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2023

Pengukuran capaian sasaran bertujuan untuk mengetahui tingkat keberhasilan dan kegagalan Kecamatan Umbulsari dalam merealisasikan target- target yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi instansi pemerintah. Pengukuran Capaian Indikator Kinerja Kecamatan Umbulsari menggunakan ketentuan sebagai berikut :

1. Predikat nilai capaian kinerja dikelompokkan dalam skala pengukuran ordinal dengan pendekatan petunjuk pelaksanaan evaluasi akuntabilitas kinerja sebagai berikut :

No	Kategori	Nilai	Interpretasi
1.	AA	➤ 90 - 100	Sangat Memuaskan
2.	A	➤ 80 - 90	Memuaskan
3.	BB	➤ 70 - 80	Sangat Baik
4.	B	➤ 60 - 70	Baik
5.	CC	➤ 50 - 60	Cukup (mamdai)
6.	C	➤ 30 - 50	Kurang
7.	D	➤ 0 - 30	Sangat Kurang

2. Penetapan angka capaian kinerja sasaran yang mencapai angka lebih dari 100% termasuk pada angka capaian kinerja 100%. Angka capaian kinerja sasaran yang mencapai angka kurang dari 0% termasuk pada angka capaian kinerja 0.
3. Cara menghitung prosentase capaian indicator kinerja adalah :
  - a. Bilamana Indikator Sasaran mempunyai makna *progress positif*, yaitu semakin tinggi realisasinya menunjukkan semakin tinggi kinerjanya atau semakin rendah realisasinya menunjukkan semakin rendah kinerjanya, maka capaian kinerjanya menggunakan rumus :

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100$$

b. Bilamana Indikator Sasaran mempunyai makna *progress negative*, yaitu semakin tinggi realisasinya menunjukkan semakin rendah kinerjanya atau semakin rendah realisasinya menunjukkan semakin tinggi kinerjanya, maka capaian kinerjanya menggunakan rumus :

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\text{Target} - (\text{Realisasi} - \text{Target})}{\text{Target}} \times 100$$

## B. CAPAIAN KINERJA KECAMATAN UMBULSARI

### B.1 ANALISA REALISASI KINERJA

Kecamatan Umbulsari telah melaksanakan tugas pokok dan fungsi dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang ditetapkan dalam Renstra Kecamatan Umbulsari tahun 2021-2026. Jumlah tujuan dan sasaran yang ditetapkan untuk mencapai visi dan misi Pemerintah Daerah sebanyak 4 Program Tujuan, 2 sasaran dan 3 indicator sasaran. Berikut adalah capaian sasaran strategis pada tahun 2023.

Tabel 3.1

## Pengukuran Realisasi Kinerja Tahun 2023

(Sesuai dengan PK Perubahan, tahun diganti tahun 2023 untuk tabelnya)

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET	REALISAS	CAPAIAN
			2023	I 2023	N 2023
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Terjaganya ketertiban umum dan ketertarikan masyarakat Umbulsari	Persentase Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ktertiban Umum serta Ketertarikan Masyarakat	100%	97%	97%
2	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan Umbulsari	IKM	85	85	100%
3	Fasilitas Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Umbulsari	Persentase Fasilitas Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat	100%	85%	85%
4	Terselenggaranya Pemerintahan Kecamatan Umbulsari yang Baik	Nilai SAKIP	B	B	100%
<b>RATA RATA CAPAIAN</b>					<b>95,5%</b>

Sumber Data: PK Perubahan 2023, data realisasi kinerja th 2023, SUKMA-e

Dari tabel diatas terlihat bahwa capaian (jumlah) 3 indikator sasaran Kecamatan Umbulsari rata rata mencapai 95,5% dan masuk dalam kategori Memuaskan. Dengan demikian maka secara umum Kecamatan Umbulsari telah melaksanakan tugas pokok fungsi dalam Bidang urusan kewilayahan secara baik dalam rangka mencapai tujuan organisasi seperti yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis Kecamatan Umbulsari tahun 2021 -2026

Selanjutnya untuk mengetahui pencapaian tujuan dan sasaran organisasi, juga dilakukan pengukuran kinerja dengan membandingkan capaian kinerja tahun 2023 dengan tahun sebelumnya

**Tabel 3.2**  
**Perbandingan Capaian kinerja Sasaran tahun 2023**  
**dengan tahun sebelumnya**

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET			REALISASI		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat Umbulsari	Persentase Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran		80%	100%		70%	97%
Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan Umbulsari	Kieriban Umum IKM		95	85		95	85
Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat Umbulsari	Persentase Fasilitas Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat		85%	100%		75%	85%
Terselenggaranya Pemerintahan Kecamatan Umbulsari yang Baik	Masvarakat Nilai SAKIP		B	B			B

Sumber Data: PK tahun 2023 dan PK perubahan tahun 2023, data realisasi kinerja th 2023, SUKMA-e

**Tabel 3.3**

**Pertandingan Realisasi Kinerja Tahun 2023 dengan Kondisi Yang Harus Dicapai  
Pada Tahun 2023 berdasarkan target pada Rencana Strategis**

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET JANGKA MENENGAH PADA RENSTRA	REALISASI Th. 2023	CAPAIAN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat Umbulsari	Persentase Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat	100%	97%	97%
	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan Umbulsari	IKM	86	85	85
	Fasilitasi Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Umbulsari	Persentase Fasilitasi Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat	100%	85%	85%
	Terselenggaranya Pemerintahan Kecamatan Umbulsari yang Baik	Nilai SAKIP	B	B	B

Sumber Data: Renstra Perubahan 2021-2026, data realisasi kinerja th 2023, SUKMA-e

Tabel 3.4

## Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Nasional

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	REALISASI Th. 2023	REALISASI NASIONAL	KET. (+/-)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat Umbulsari	Persentase Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Kertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat	100%	-	
	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan Umbulsari	IKM	85	86,34 Nilai IKM Kabupaten	
	Fasilitasi Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Umbulsari	Persentase Fasilitasi Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat			
	Terselenggaranya Pemerintahan Kecamatan Umbulsari yang Baik				

Sumber Data: PK PERUBAHAN TAHUN 2023

Dari tabel 3.1 s/d 3.4, perbandingan capaian kinerja sasaran tahun 2023 dengan tahun sebelumnya dapat dijelaskan sebagai berikut:

**Sasaran Strategis 1 : Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di Kecamatan Umbulsari**

**Indikator : Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat**

Jumlah laporan pada seksi ketertiban umum dan ketentraman masyarakat pada tahun 2023 terdapat sebanyak 6 Laporan, antara lain:

1. Pengaduan tentang masalah keluarga ada 1 laporan
2. Pengaduan tentang tidak tertibnya APK / APS sebanyak 1 laporan
3. Pengaduan tentang anak sekolah yang tidak masuk sekolah sebanyak 1 laporan
4. Pengaduan tentang ODGJ (Orang Dengan Gangguan Jiwa) sebanyak 1 laporan
5. Pengaduan tentang pengakuan hak milik tanah ada 2 laporan

Keseluruhan laporan telah tertangani dibawah koordinasi Camat Umbulsari sesuai standar operasional prosedur (SOP) penanganan laporan pelanggaran, dengan melibatkan seluruh pihak terkait yaitu perangkat desa dan muspika.

Dari table 3.1 dapat disimpulkan bahwa realisasi tahun 2023 yaitu 100% telah tercapai dengan kategori SANGAT MEMUASKAN. Sedangkan dibandingkan dengan target jangka menengah (table 3.3), maka target pada akhir periode renstra (tahun 2026) tercapai pada tahun ke-3 periode renstra. Sedangkan dari table 3.4 tidak dapat disimpulkan karena tidak ada standar nasional untuk indikator kinerja Persentase

Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat

**Sasaran Strategis 2 : Meningkatkan Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan Umbulsari**

**Indikator : IKM**

IKM diukur dengan menggunakan aplikasi SUKMA-e yang telah disediakan sebagai alat bantu pengukuran kepuasan masyarakat berbasis elektronik. Berdasarkan laporan survei kepuasan , dapat diketahui aspek pelayanan publik yang masih perlu perbaikan, dan menjadi umpan balik bagi perbaikan layanan di Kecamatan Umbulsari

Dari table 3.1 dapat disimpulkan bahwa realisasi tahun 2023 yaitu 82,24% telah tercapai (sesuai/melampauidibawah) target. Dibandingkan dengan realisasi tahun lalu

maka terdapat (penurunan/ kenaikan) dari nilai 82,24% menjadi 83,76% angka tersebut masih dalam kategori memuaskan, sebagaimana tersaji pada tabel 3.2.

Sedangkan dibandingkan dengan target jangka menengah (table 3.3), maka target pada akhir periode renstra (tahun 2026) tercapai pada tahun ke-3 periode renstra.

Dari tabel 3.4 tidak dapat disimpulkan hasil perbandingan dengan realisasi nasional, karena tidak ada realisasi nasional maupun regional jawa timur kabupaten terkait indikator ini. Dibandingkan IKM kabupaten Jember tahun 2023 sebesar 83,76 maka realisasi IKM Kecamatan Umbulsari sebesar 85 telah melampaui IKM Kabupaten Jember sebanyak 1,24 poin dan angka ini mendukung capaian IKM Kabupaten Jember.

**Sasaran Strategis 3 : Meningkatnya Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat di Kecamatan Umbulsari**

**Indikator : Persentase Fasilitas Kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan**

Dari table 3.1 dapat disimpulkan bahwa realisasi tahun 2023 yaitu 100 % telah tercapai dengan kategori SANGAT MEMUASKAN. Berdasarkan data perencanaan pada seksi PMKS, pada tahun 2023 terdapat Kegiatan fasilitas kesejahteraan masyarakat sebanyak 4 Kegiatan, antara lain terdiri dari :

- Kegiatan sinergi dengan kader posyandu untuk pemberian PMT posyandu sebanyak 12 kegiatan
  - Kegiatan sosialisasi pelatihan kader PKK sebanyak 6 kegiatan
  - PMT 333 Balita stunting disalurkan di 10 Desa Kecamatan Umbulsari
  - Kegiatan Rapat musrenbang tingkat Kecamatan 1 kegiatan
- Sedangkan dibandingkan dengan target jangka menengah (table 3.3), maka target pada akhir periode renstra (tahun 2026) tercapai pada tahun ke-3 periode renstra. Sedangkan dari table 3.4 tidak dapat disimpulkan karena tidak ada standar nasional untuk indikator kinerja di Persentase Fasilitas Kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan

**Sasaran Strategis 4 : Meningkatnya Kualitas Pemerintahan Kecamatan Umbulsari yang Baik**

**Indikator keberhasilan sasaran ini diukur dari nilai SAKIP. Nilai SAKIP**

merupakan nilai Hasil Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja di Kecamatan Umbulsari , dimana evaluasi atas implementasi SAKIP dilakukan oleh Inspektorat selaku Aparat Pengawasan Internal Pemerintah. Hasil Evaluasi AKIP Kecamatan Umbulsari Tahun 2023 adalah 85 atau BB (sangat baik) Hasil tersebut menunjukkan capaian yang sangat memuaskan karena telah sesuai dengan target yang ditetapkan.

Di tahun 2023 target kinerja B dengan realisasi kinerjanya B masuk kategori capaian 100% / sangat memuaskan. Dibandingkan dengan tahun 2022 target kinerja B dengan realisasi 80 maka ada (kenaikan) realisasi kenaikan nilai evaluasi menunjukkan adanya perbaikan dalam penerapan Sistem Akuntabilitas Kinerja hal ini dikarenakan program kinerja dapat terlaksana sesuai target Sedangkan dibandingkan dengan target jangka menengah di tabel 3.3, maka target pada akhir periode renstra (2021-2026) tercapai pada tahun ke-3 periode renstra. Dari tabel 3.4 dapat disimpulkan bahwa nilai SAKIP Kecamatan Umbulsari telah melebihi angka rata rata nasional dari hasil evaluasi AKIP seluruh Pemerintah Kabupaten/ Kota yaitu 63,36 dengan kategori B dan capaian Kecamatan Umbulsari telah sama dengan kategori nilai SAKIP Kabupaten dengan kategori B.

## B.2 ANALISA PENYEBAB KEBERHASILAN DAN KEGAGALAN

Untuk menganalisa keberhasilan atau kegagalan indikator kinerja dalam rangka pencapaian sasaran dapat dilihat pada table sebagai berikut :

Table 3.5  
Ikhtisar Capaian Kinerja pada tahun 2023

Sasaran/ Indikator Sasaran	% Capaian	Predikat						
		Sangat Memu askan	Memu askan	Sangat Baik	Baik	Cukup	Kurang	Sangat Kurang
Sasaran 1 Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat Umbulsari								

Indikator 1.1 Persentase Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketenteraman Masyarakat	97%	V							
Rata rata capaian	97%	V							
Sasaran 2 Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas Kecamatan Umbulsari									
Indikator : IKM	100%	V							
Rata rata capaian	100%	V							
Sasaran 3 Fasilitasi Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Umbulsari									
Indikator 3.1 Persentase Fasilitasi Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat	85%		V						
Rata rata capaian	85%		V						
Sasaran 4 Terselenggaranya Pemerintahan Kecamatan Umbulsari yang Baik									
Indikator 4.1 Nilai SAKIP	100%	V							
Rata rata capaian	100%	V							

Dari table 3. diatas, dapat disimpulkan bahwa dari pengukuran kinerja tahun 2023, secara umum realisasi kinerja 89% Kecamatan Umbulsari dalam kategori memuaskan.

**Sasaran Strategis 1 :**

- Hasil Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketenteraman Masyarakat tahun 2023 diperoleh dari laporan tindak

lanjut Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketenteraman Masyarakat di Kecamatan Umbulsari sebesar 100% menunjukkan capaian kategori SANGAT MEMUASKAN.

Capaian ini didukung oleh pelaksanaan Peran aktif masyarakat dalam peningkatan ketertiban umum dan ketenteraman masyarakat, Patroli wilayah secara rutin dan Sosialisasi Perda oleh SatPol PP mampu memberi pemahaman akan Peraturan Daerah, Antusias personil SatPol PP dalam melaksanakan tugas ,Komitmen Pejabat di lingkungan SatPol PP.

Beberapa permasalahan yang masih ditemukan dalam penyelesaian laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta ketenteraman masyarakat di Kecamatan Umbulsari adalah :

- Kurangnya SDM yang handal;
- Keterbatasan personil dengan perbandingan luas wilayah dan volume permasalahan yang dihadapi;
- Koordinasi dan komunikasi yang perlu ditingkatkan dengan instansi yang terkait dalam penanganan permasalahan.

Solusi yang direncanakan terhadap permasalahan tersebut adalah :

- Standar Operasi Prosedur yang Jelas;
- Pelatihan Bimtek terkait Tupoksi dan Kualitas SDM;
- Dukungan Anggaran yang Memadai;
- Koordinasi yang baik dengan berbagai instansi terkait.

Terjaganya ketertiban umum dan ketenteraman masyarakat Umbulsari. Penyelenggaraan ketenteraman dan Ketertiban masyarakat sangat penting dapat menentukan kelancaran jalannya Pemerintahan, serta pelaksanaan dan pembangunan serta pembinaan ketenteraman dalam suatu wilayah daerah sehingga tercapainya tujuan pembangunan yang diharapkan untuk kesejahteraan masyarakat. Keadaan tanaman sosial yang seimbang akan menciptakan suasana aman dan tertib yang merupakan jaminan terpenuhinya segala kebutuhan manusia, sehingga masyarakat membutuhkan perhatian yang khusus dari Pemerintah Kecamatan agar terjaminnya ketenteraman dan ketertiban di lingkungan Kecamatan.

## Sasaran Strategis 2.

IKM tahun 2023 diperoleh dari hasil survey terhadap kepuasan terhadap pelayanan kecamatan Umbulsari sebesar 85 menunjukkan capaian kategori SANGAT MEMUASKAN

Capaian ini didukung oleh pelaksanaan pelayanan prima yang komitmen melaksanakan transparansi dan akuntabilitas, baik oleh pengambilan keputusan, pimpinan unit pelaksana dan pelaksana pelayanan publik untuk selalu berupaya memberikan pelayanan secara cepat, tepat, murah, terbuka, sederhana, dan mudah dilaksanakan serta tidak diskriminatif.

Beberapa permasalahan yang masih ditemukan dalam peningkatan kualitas pelayanan di Kecamatan Umbulsari adalah :

- masyarakat (responder) kurang respek/ tidak bersungguh-sungguh dalam memberikan pendapatnya (tidak obyektif)
- belum optimalnya penggunaan teknologi tepat guna dalam proses

Solusi yang direncanakan terhadap permasalahan tersebut adalah

- Perlu nya diadakan sosialisasi kepada masyarakat tentang pentingnya survei Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) dalam upaya meningkatkan kualitas pelayanan untuk mewujudkan pelayanan prima (public service) dalam arti memenuhi harapan dan kebutuhan baik bagi pemberi maupun penerima pelayanan.
- Diperlukannya konsistensi para penyelenggara pelayanan publik di semua sektor untuk terus menerus meningkatkan kemampuannya, ketrampilan, kenyamanan, keamanan, dan kelengkapan sarana prasarana pendukung dan mau serta mampu melaksanakan pelayanan publik secara transparan dan akuntabel.
- Perlu nya ditinjau Kembali SOP yang sudah ada terkait dengan prosedur yang ada.
- Perlu nya peningkatan SDM aparatur melalui seminar-seminar, pelatihan, dan diklat teknis tentang pelayanan publik dalam upaya mendukung pelaksanaan survei IKM

Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan Umbulsari. Dalam rangka mewujudkan pelayanan kepada masyarakat secara profesional, transparan, efektif dan efisien sebagai titik ukur terselenggaranya tata kelola pemerintahan yang baik (good Governance) bagi percepatan reformasi birokrasi di daerah dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan daerah yang baik (good local governance) untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan pelayanan publik.

Oleh karenanya Kecamatan diharapkan memiliki prakarsa dalam meningkatkan pelayanan publik sehingga posisi pemerintah sebagai penyelenggara pelayanan berubah dari 'dilayani' menjadi 'melayani'. Peningkatan pelayanan publik di daerah dapat dilakukan dengan optimalisasi peran kecamatan publik berubah dari 'dilayani' menjadi 'melayani'. Peningkatan pelayanan publik di daerah dapat dilakukan dengan optimalisasi peran kecamatan

### **Sasaran Strategis 3 :**

\_ Hasil Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat di Kecamatan 2023 diperoleh dari hasil fasilitas kesejahteraan masyarakat di Kecamatan Umbulsari sebesar 85 % menunjukkan capaian kategori MEMUASKAN.

Fasilitas Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Umbulsari . Saling sinergi dan bisa mengembangkan potensi yang ada di wilayah kecamatan supaya kesejahteraan masyarakat menjadi lebih baik.

Beberapa permasalahan yang masih ditemukan dalam fasilitas kesejahteraan masyarakat di Kecamatan Umbulsari adalah :

- Masih terbatasnya kualitas SDM dengan keahlian
- Masih terbatasnya kualitas dan kuantitas sarana dan prasarana kerja:

Solusi yang direncanakan terhadap permasalahan tersebut adalah :

- Peningkatan kapasitas sumber daya aparatur daerah secara khusus penggunaan sarana prasarana teknologi informasi
- Koordinasi lintas sektor untuk mendorong partisipasi masyarakat dalam program pemberdayaan masyarakat

### **Sasaran Strategis 4 :**

Hasil penyelenggaraan pemerintahan Kecamatan Umbulsari yang diukur dari nilai SAKIP menunjukkan capaian 100% dalam kategori Sangat Memuaskan.

Capaian ini didukung oleh pelaksanaan Selama periode aktualisasi seluruh kegiatan yang direncanakan telah terlaksana secara keseluruhan. Kegiatan tersebut berjalan berdasarkan sasaran dan target kinerja Kecamatan Umbulsari .

Beberapa permasalahan yang masih ditemukan dalam penerapan SAKIP di Kecamatan Umbulsari adalah :

- ada beberapa anggota organisasi hanya mengenali peran dan posisinya saja dan tidak memperhatikan kepentingan dan kebutuhan organisasi secara keseluruhan termasuk pelunya penyusunan Renstra dan lakip.
- materi sosialisasi yang telah diikuti belum memadai untuk mereka terapkan dalam instansi masing-masing. Penyebab lain adalah yang mengikuti sosialisasi pada umumnya bukan pengambil kebijakan, sehingga hasil sosialisasi yang diikuti tidak efektif (hanya sekedar mengikuti sosialisasi saja

Solusi yang direncanakan terhadap permasalahan tersebut adalah :

- Agar lebih diefektifkan sosialisasi bahkan asistensi dan bimbingan teknis penyusunan Renstra dan alkip oleh instansi terkait,
- Melakukan Koordinasi dengan unit perencanaan dan pelaporan dan satuan pengawas internal.

Terselenggaranya Pemerintahan Kecamatan Umbulsari yang Baik. Terselenggaranya Pemerintahan Kecamatan Umbulsari yang Baik karena target tingkat pencapaian kinerja terlaksana. Mewujudkan kecamatan sebagai pusat pelayanan masyarakat, secara kondisi geografis daerah akan lebih efektif dan efisien dilayani melalui kecamatan. Untuk mewujudkan kecamatan sebagai pusat pelayanan tersebut, maka syarat yang harus dipenuhi adalah adanya pelimpahan sebagian wewenang dari Pemerintah Daerah ke Camat. Dengan demikian, pelayanan yang dilakukan oleh kecamatan menjadi lebih berkualitas, mudah, cepat dan transparan

### 3 ANALISA PROGRAM KEGIATAN SUB KEGIATAN YANG MENDUKUNG SASARAN

Dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran Kecamatan Umbulsari pada tahun 2023 didukung (4) Program (7) Kegiatan dan (8) Sub Kegiatan, dengan uraian capaian sebagaimana tabel berikut :

**Tabel 3.6**  
**Target dan Realisasi Program dan Kegiatan Pendukung Sasaran**  
**Kecamatan Umbulsari tahun 2023**

Sasaran Strategis 1 : Meningkatkan Kualitas Pelayanan aparatur Kecamatan

No	Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Target	Capaian	%
1.	Program : penunjang urusan pemerintahan daerah kabupaten /kota Kegiatan : Administrasi Keuangan daerah Sub Kegiatan : penyediaan gaji dan tunjangan ASN			
	Input : Jumlah Dana / Anggaran	Rp.4.068.968.525	Rp.3.308.322.654	81%
	Output : Jumlah orang yang menerima gaji dan tunjangan ASN	22 orang	22 orang	100%
	Outcome : terlaksananya kinerja ASN yang sesuai target kinerja			
2	Program : penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik			
	Kegiatan : koordinasi			

	<p>penyelenggaraan kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan</p> <p>Sub Kegiatan : peningkatan efektifitas kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan</p>			
	<p>Input : Jumlah Dana / Anggaran</p>	21.720.000	18.483.200	85%
	<p>Output : Jumlah Dokumen Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan</p> <p>Outcome : dapat melaksanakan koordinasi dengan dinas terkait dan dapat terpenuhinya kegiatan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan</p>	50 dokumen	50 dokumen	100%
3	<p>Program : Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan</p> <p>Kegiatan : Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa</p> <p>Sub Kegiatan : Peningkatan Efektifitas kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan</p>			
	<p>Input : Jumlah Dana / Anggaran</p>	89.960.000	73.951.450	82%

	<p>Output : Jumlah Lembaga Kemasyarakatan yang Berpartisipasi dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa</p> <p>Outcome : dapat melaksanakan koordinasi dengan dinas terkait dan dapat terpenuhinya kegiatan Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa</p>	10 lembaga	10 lembaga	82%
4	<p>Program : Koordinasi Ketentraman Kertertiban dan Kertertiban Umum</p> <p>Kegiatan : Koordinasi Penerapan dan Penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah</p> <p>Sub Kegiatan : Koordinasi /Sinergi dengan perangkat daerah yang Tugas dan Fungsinya di Bidang Penegakan Peraturan Perundang-Undangan dan /Atau Kepolisian Negara Republik Indonesia</p>			
	<p>Input : Jumlah Dana / Anggaran</p>	50.560.000	36.760.000	72%
	<p>Output : Jumlah Laporan Koordinasi/Sinergi dengan</p>	10 laporan	10 laporan	100%

<p>Perangkat Daerah yang Tugas dan Fungsinya di Bidang Penegakan Peraturan Perundang-Undangan dan/atau Kepolisian Negara Republik Indonesia</p> <p>Outcome : dapat melaksanakan Koordinasi Penerapan dan Penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah</p>			
---	--	--	--

Foto (1-3 foto pelaksanaan sub kegiatan) dan Penjelasan Sub Kegiatan

peningkatan efektifitas kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan



**Koordinasi /Sinergi dengan perangkat daerah yang Tugas dan Fungsinya di Bidang Penegakan Peraturan Perundang-Undangan dan /Atau Kepolisian Negara Republik Indonesia**



**Sub Kegiatan : Koordinasi /Sinergi dengan perangkat daerah yang Tugas dan Fungsinya di Bidang Penegakan Peraturan Perundang-Undangan dan /Atau Kepolisian Negara Republik Indonesia**



## CATATAN REVISI: LIHAT DI TABEL 3.5 APA SASARAN STRATEGIS KE-2

IKM tahun 2023 diperoleh dari hasil survey terhadap kepuasan terhadap pelayanan kecamatan Umbulsari sebesar 85 menunjukkan capaian kategori SAHOGAT MEMUASKAN

Capaian ini didukung oleh pelaksanaan pelayanan prima yang konsisten melaksanakan transparansi dan akuntabilitas, baik oleh pengambilan keputusan, pimpinan unit pelaksana dan pelaksana pelayanan publik untuk selalu berupaya memberikan pelayanan secara cepat, tepat, murah, terbuka, sederhana, dan mudah dilaksanakan serta tidak diskriminatif.

Beberapa permasalahan yang masih ditemukan dalam peningkatan kualitas pelayanan di Kecamatan Umbulsari adalah :

- masyarakat (responden) kurang respek/ tidak bersungguh-sungguh dalam memberikan pendapatnya (tidak obyektif)
- belum optimalnya penggunaan teknologi tepat guna dalam proses

Solusi yang direncanakan terhadap permasalahan tersebut adalah

- Perlunya diadakan sosialisasi kepada masyarakat tentang pentingnya survei Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) dalam upaya meningkatkan kualitas pelayanan untuk mewujudkan pelayanan prima (public service) dalam arti memenuhi harapan dan kebutuhan baik bagi pemberi maupun penerima pelayanan.
- Diperlukannya konsistensi para penyelenggara pelayanan publik di semua sektor untuk terus menerus meningkatkan kemampuannya, ketrampilan, kenyamanan, keamanan, dan kelengkapan sarana prasarana pendukung dan mau serta mampu melaksanakan pelayanan publik secara transparan dan akuntabel.
- Perlunya ditinjau Kembali SOP yang sudah ada terkait dengan prosedur yang ada.
- Perlunya peningkatan SDM aparatur melalui seminar-seminar, pelatihan, dan diklat teknis tentang pelayanan publik dalam upaya mendukung pelaksanaan survei IKM

Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan Umbulsari. Dalam rangka mewujudkan pelayanan

kepada masyarakat secara profesional, transparan, efektif dan efisien sebagai tak ukur terselenggaranya tata kelola pemerintahan yang baik (good Governance) bagi percepatan reformasi birokrasi di daerah dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan daerah yang baik (good local governance) untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan pelayanan publik.

Oleh karenanya Kecamatan diharapkan memiliki prakarsa dalam meningkatkan pelayanan publik sehingga posisi pemerintah sebagai penyelenggara pelayanan berubah dari 'dilayani' menjadi 'melayani'. Peningkatan pelayanan publik di daerah dapat dilakukan dengan optimalisasi peran kecamatan publik berubah dari 'dilayani' menjadi 'melayani'. Peningkatan pelayanan publik di daerah dapat dilakukan dengan optimalisasi peran kecamatan

#### B.4 ANALISA ATAS EFISIENSI SUMBER DAYA

Sumber Daya adalah nilai potensi yang dimiliki dalam mencapai sasaran strategis yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra). Sumber daya yang dimiliki Kecamatan Umbulsari adalah sumber daya manusia, sarana prasarana kantor dan anggaran dalam Dokumen Pelaksanaan anggaran 2022 untuk melaksanakan program dan kegiatan dalam rangka mencapai sasaran dan tujuan organisasi.

Tabel 3.7  
Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Sasaran	% Capaian Kinerja	% Serapan Anggaran	Tingkat Efisiensi
Terjaganya ketertiban umum dan ketenteraman masyarakat Umbulsari	97%	73%	Efisien
Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan Umbulsari	100%	85%	Efisien
Fasilitasi Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Umbulsari	85%	82%	Efisien

Terselenggaranya Pemerintahan Kecamatan Umbulsari yang Baik	100%	81,3%	Efisien
---	------	-------	---------

Sumberdaya Manusia Kecamatan Umbulsari berjumlah 22 orang dengan rincian 7 pejabat struktural dan 15 orang pelaksana.

Pelaksanaan kegiatan dalam rangka menjalankan tugas pokok dan fungsi dibidang pengawasan serta tugas pembantuan yang diberikan kepada kabupaten Jember didukung anggaran sebesar Rp. 4.231.208.525 dan terserap sebesar Rp 3.437.517.304

Sumberdaya diatas mendukung tercapainya kinerja sasaran strategis dalam rangka rangka mewujudkan tujuan dan sasaran Kecamatan Umbulsari dengan rata-rata 89%

Pada tahun 2023, karena kebijakan anggaran Pemerintah Kabupaten , terdapat refokusing anggaran pada P-APBD 2023 di Kecamatan Umbulsari sebesar Rp 4.231.208.525 antara lain pengurangan pada :

- a. Sub Kegiatan Administrasi keuangan daerah Sebesar Rp 2.998.639.891
- b. Sub Kegiatan penyediaan jasa penunjang urusan pemerintahan daerah sebesar Rp. 1.007.519.745
- c. Sub Kegiatan Pemeliharaan barang milik daerah penunjang urusan pemerintahan daerah sebesar Rp. 62.808.889
- d. Sub Kegiatan Koordinasi penyelenggaraan kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan Sebesar Rp. 21.720.000
- e. Sub Kegiatan Koordinasi kegiatan pemberdayaan desa Sebesar Rp. 89.960.000
- f. Sub Kegiatan Koordinasi penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah sebesar Rp. 50.560.000

### C. REALISASI ANGGARAN

Dalam mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan serta tugas pembantuan yang diberikan kepada kabupaten Jember Kecamatan Umbulsari pada tahun anggaran 2023 didukung dengan anggaran sebesar Rp. 4.231.208.525 Anggaran tersebut bersumber dari APBD Kabupaten Jember.

Secara ringkas komposisi penggunaan anggaran terdiri dari Belanja Operasional dan Belanja Modal dengan perincian sebagai berikut :

1. Belanja Operasional sebesar Rp 3.074.839.891
2. Belanja Barang dan Jasa sebesar Rp 1.156.368.634

Anggaran belanja tersebut dialokasikan untuk mendanai 4 program dan 6 kegiatan Kecamatan Umbulsari dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran yang ditetapkan dalam Renstra dengan realisasi per program sebagai berikut :

Tabel 3.8  
REALISASI ANGGARAN PER PROGRAM TAHUN 2023

NO	PROGRAM/KEGIATAN/SUB KEGIATAN	PAGU	REALISASI	%
1	Program : penunjang urusan pemerintahan daerah kabupaten /kota	4.068.968.525	3.308.322.654	100
	Kegiatan : Administrasi Keuangan daerah	2.998.639.891	2.249.723.866	100
	Sub Kegiatan penyediaan gaji dan tunjangan ASN	2.998.639.891	2.249.723.866	100
	Kegiatan : Penyediaan jasa Penunjang Urusan Pemerintahan daerah	1.007.519.745	997.711.211	100
	Sub Kegiatan : Penyediaan jasa pelayanan Umum Kantor	1.007.519.745	997.711.211	100
	Kegiatan : Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	62.808.889	60.887.577	100
	Sub Kegiatan 1: Penyediaan Jasa pemeliharaan , Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas jabatan	41.572.150	40.143.657	100

	Sub Kegiatan 2: Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas Operasional atau Lapangan	10.000.000	9.600.000	97
	Sub Kegiatan 3. Pemeliharaan /Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	11.236.739	11.143.920	
2	<b>Program</b> : Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	21.720.000	18.483.200	100
	Kegiatan : Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	21.720.000	18.483.200	100
	Sub Kegiatan : Peningkatan efektivitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	21.720.000	18.483.200	100
3	<b>Program</b> : Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	89.960.000	73.951.450	100
	Kegiatan: Koordinasi kegiatan pemberdayaan Desa	89.960.000	73.951.450	100
	Sub Kegiatan : Peningkatan partisipasi Masyarakat dalam Form Musyawarah Perencanaan pembangunan di Desa	79.400.000	64.711.450	100
	Sub Kegiatan : Peningkatan efektivitas kegiatan Pemberdayaan masyarakat di Wilayah Kecamatan	10.560.000	9.240.000	
4	<b>Program</b> : Koordinasi ketentraman dan ketertiban umum	50.560.000	36.760.000	100
	Kegiatan : Koordinasi penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah	50.560.000	36.760.000	100
	Sub Kegiatan : koordinasi / sinergi dengan di bidang penegakan peraturan perundang – undangan dan / atau kepolisian Negara Republik Indonesia	50.560.000	36.760.000	100
	<b>JUMLAH</b>	<b>4.231.208.525</b>	<b>3.437.517.304</b>	

Dari tabel diatas terlihat bahwa realisasi anggaran **3.437.517.304** Kecamatan Umbulsari. pada tahun 2023 sebesar Rp. **3.437.517.304** dari total anggaran Rp. **4.231.208.525** atau 81,24%. Jika dibandingkan dengan penyerapan anggaran pada tahun 2022 maka mengalami Penurunan sebesar 16,76 % yaitu pada tahun 2023 dari total anggaran sebesar Rp. **4.231.208.525** terealisasi sebesar Rp **3.437.517.304** - atau 81,24%. penurunan ini disebabkan karena

1. adanya Penurunan pemanfaatan anggaran / tersedianya anggaran pada kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember setiap Tahun.
2. Adanya target kinerja /indikator terkait kinerja yang harus di capai
3. Kecamatan merupakan garda terdepan dalam membangun komunikasi dengan masyarakat terutama dalam melaksanakan pelayananann kepada masyarakat
4. Banyak Karwayan yang penusun sehingga anggaran gaji tidak bisa terserap 100 %.

## BAB IV PENUTUP

### A. KESIMPULAN UMUM PENCAPAIAN KINERJA

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Umbulsari merupakan bentuk pertanggungjawaban pelaksanaan kegiatan pembangunan, penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan masyarakat yang menjadi tugas dan wewenang Kecamatan Umbulsari. Didalamnya diinformasikan tentang sasaran, program dan kegiatan pembangunan yang dilaksanakan oleh Kecamatan Umbulsari pada tahun 2022 dalam rangka pencapaian tujuan dan sasaran yang telah dituangkan dalam Renstra Kecamatan Umbulsari 2021-2026. Disamping itu penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini merupakan sarana sebagai bahan evaluasi dan umpan balik dalam menunjang perbaikan kinerja Kecamatan Umbulsari pada tahun-tahun mendatang.

Dari hasil evaluasi terhadap kinerja Kecamatan Umbulsari dapat disimpulkan bahwa sasaran-sasaran pada tiap-tiap tujuan yang ditetapkan pada Rencana Strategis (Renstra) dikategorikan (**Baik**) karena dari 4 indicator sasaran sebanyak 3 indicator pencapaiannya dalam kategori sangat Memuaskan dan 1 indicator dalam kategori Memuaskan.

Realisasi Penyerapan Anggaran tahun 2023 sebesar Rp. **3.437.517.304** (81,24%), sedangkan hasil evaluasi efisiensi menunjukkan (ada) efisiensi dari perbandingan antara capaian kinerja dan capaian penyerapan anggaran.

### B. PERMASALAHAN DAN REKOMENDASI PERBAIKAN

Terkait dengan hal tersebut dalam penyelenggaraan pemerintahan Kecamatan Umbulsari masih menghadapi kendala atau hambatan yang berpengaruh terhadap optimalisasi pencapaian target yang ditetapkan.dengan hambatan dan permasalahan sebagai berikut :

1. Keterbatasan kuantitas /kualitas SDM dan aloaksi anggaran dalam melaksanakan /meningkatkan seluruh aktifitas /program , kegiatan /sub kegiatan , sehingga berpotensi menghasilkan kinerja yang tidak optimal
2. Standart Operisional Prosedur ( SOP ) pada semua jenis pelayanan / semua pelaksana pelayanan belum benar-benar dipahami ,bawah hak masyarakat untuk dilayani dan kewajiban melayani
3. Kualifikasi tehnis atau kompetensi Sumber Daya Masyarakat belum sepenuhnya sebanding dengan jumlah personil unit pelayanan pada kecamatan Umbulsari termasuk beban kerja yang di emban .

Oleh karenanya direkomendasikan perbaikan untuk meminimalkan kendala pencapaian sasaran pada tahun 2023 dan tahun-tahun berikutnya antara lain :

1. adanya pemanfaatan anggaran / tersedianya anggaran pada kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember setiap Tahun.
3. Adanya target kinerja /indikator terkait kinerja yang harus di capai
4. Kecamatan merupakan garda terdepan dalam membangun komunikasi dengan masyarakat terutama dalam melaksanakan pelayanan kepada masyarakat

Demikian Laporan Kinerja Kecamatan Umbulsari yang menggambarkan capaian kinerja tiap-tiap tujuan dan sasaran pada tahun 2023 sebagai salah satu laporan pertanggungjawaban, bahan evaluasi dan penyusunan rencana kegiatan tahun 2023.

## RENCANA STRATEGIS KECAMATAN UMBULSARI

Matrik Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan													
No	Tujuan	Indikator Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran Pada Tahun						Strategi mencapai Tujuan dan Sasaran		
					2021	2022	2023	2024	2025	2026	Strategi	Kebijakan	Program
1	Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah yang profesional, efektif, dan efisien	Nilai SAKIP			-	B (60)	B (60)	B (60,50)	B (60,70)	B (61)			
			Meningkatnya efektifitas pencapaian target kinerja perangkat daerah	Persentase indikator program yang tercapai	-	100%	100%	100%	100%	100%	Meningkatkan dan mengembangkan kompetensi SDM Aparatur	- Penataan SDM Aparatur - Peningkatan kualitas SDM Aparatur	Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota
2	Meningkatnya peraturan organisasi pemerintah daerah dan tata laksana penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik	Jumlah dokumen penataan organisasi dan tata laksana pemerintah daerah											
			Meningkatnya kepuasan masyarakat dalam hal pelayanan publik yang merata dan berkualitas di kecamatan	Indeks kepuasan masyarakat	-	82,23	82,24	86	88	90	Memfasilitasi dan memantau penyelenggaraan pelayanan publik melalui pengukuran kepuasan masyarakat	Peningkatan kualitas pelayanan publik	Penyelenggara an Pemerintahan dan Pelayanan Publik

**MATRIK TUJUAN, SASARN, STRATEGI DAN KEBIJAKAN**

No	Tujuan	Indikator Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran Pada Tahun						Strategi mencapai Tujuan dan Sasam		
					2021	2022	2023	2024	2025	2026	Strategi	Kebijakan	Program
1			Meningkatnya fasilitas kesejahteraan masyarakat di Kecamatan	Persentase fasilitas kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	-	99,34 %	99,34 %	99,34 %	99,34 %	99,34 %	Meningkatkan kualitas pelayanan pencegahan gangguan ketertiban umum, ketentrman masyarakat	Monitoring, evaluasi dan pelaporan	Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan
			Tegaganya ketertiban umum dan ketentrman masyarakat di Kecamatan	Persentase tingkat penyelesaian laporan dan pelanggaran ketertiban umum serta ketentrman masyarakat	-	100%	100%	100%	100%	100%	Meningkatkan kualitas layanan pencegahan gangguan ketertiban umum, ketentrman masyarakat	Monitoring, evaluasi dan pelaporan	Koordinasi Ketentrman dan Ketertiban Umum



**PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER**  
**KECAMATAN UMBULSARI**

Jl. A. Yani NO.51 Umbulsari (68166)  
email : kec.umbulsari@jemberkab.go.id

**RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) PERUBAHAN**  
**TAHUN 2023**

**RPJMD**

<b>Misi</b>	<b>Tujuan RPJMD</b>	<b>Indikator Tujuan</b>	<b>Sasaran RPJMD</b>	<b>Indikator Sasaran</b>
Membangun tata kelola pemerintahan yang kondusif antara eksekutif, legislatif, masyarakatdan komponen pembangunan daerah lainnya	Meningkatkan tata kelola pemerintahan yang efektif, melalui sinergis dengan seluruh pembangunan daerah dan peningkatan kualitas publik.	Indeks Reformasi Birokrasi	Meningkatnya pelayanan publik yang merata dan berkualitas	Indeks Pelayanan Publik (IPP)

RKT

TUJUAN PD		SASARAN PD			PROGRAM/ KEGIATAN			SUB KEGIATAN			
Uraian	Indikator Tujuan	Uraian	Indikator Sasaran	Target	Nama Program Kegiatan	Indikator	Target	Nama Sub Kegiatan	Indikator kegiatan (Output)	Target	Anggaran
Meningkatkan tata kelola yang baik melalui peningkatan peran Kecamatan sebagai Garda Terdepan dalam peningkatan kualitas layanan kepada masyarakat	Indeks Pelayanan Publik (IPP)	Meningkatnya kualitas pelayanan aparatur Kecamatan	SKM Aparatur	96	Program penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten / Kota	Prosentase tingkat dasar operasional perangkat daerah terhadap pelayanan kesejahtraan	100				
					Administrasi Keuangan Daerah			Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah orang yang menerima Gaji dan Tunjangan ASN	100	3.141.671.233
								Terpenuhi nya gaji dan Tunjangan ASN		100	

TUJUAN PD		SASARAN PD			PROGRAM/ KEGIATAN			SUB KEGIATAN			
Uraian	Indikator Tujuan	Uraian	Indikator Sasaran	Target	Nama Program Kegiatan	Indikator	Target	Nama Sub Kegiatan	Indikator Kegiatan (Output)	Target	Anggaran
					Penyediaan Jasa penunjang Urusan Pemerintahan daerah			Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Terpenuhi nya jasa Laporan penyediaan Jasa Pelayanan Umum kantor	100	1.401.350.645
					Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang urusan Pemerintahan daerah			Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Terpenuhi nya Pemeliharaan Rutin/Berkala Mobil Jabatan	1 Unit	65.815.000

TUJUAN PD		SASARAN PD			PROGRAM/KEGIATAN			SUB KEGIATAN			
Uraian	Indikator Tujuan	Uraian	Indikator Sasaran	Target	Nama Program Kegiatan	Indikator	Target	Nama Sub Kegiatan	Indikator kegiatan (Output)	Target	Anggaran
								Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan Pemeliharaan / Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Terpenuhi nya Pemeliharaan Rutin /Berkala kendaraan Dinas / operasional	1 Unit	10.000.000
								Jumlah Gedung kantor dan Bangunan lainnya yang dipelihara /direhabilitasi			24.995.247

TUJUAN PD		SASARAN PD			PROGRAM/KEGIATAN			SUB KEGIATAN			
Uraian	Indikator Tujuan	Uraian	Indikator Sasaran	Target	Nama Program Kegiatan	Indikator	Target	Nama Sub Kegiatan	Indikator kegiatan (Output)	Target	Anggaran
		Meningkatnya kemandirian dan peran serta masyarakat dalam pemenuhan pembayaran pajak dan retribusi daerah	Prosentase Peningkatan PBB, Pajak Lainnya dan Retribusi	96	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Prosentase Peningkatan kegiatan pembinaan Desa	100				
					Prosentase SKM terhadapan Pelayanan Publik yang menjadi Kewenangan Kecamatan	100					

TUJUAN PD		SASARAN PD		PROGRAM/ KEGIATAN			SUB KEGIATAN				
Uraian	Indikator Tujuan	Uraian	Indikator Sasaran	Target	Nama Program Kegiatan	Indikator	Target	Nama Sub Kegiatan	Indikator Kegiatan (Output)	Target	Anggaran
					Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang urusan Pemerintahan daerah			Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Terpenuhi nya Pemeliharaan Rutin/Berkala kendaraan Dinas /oprasional	1 Unit	10.000.000
								Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Pemeliharaan Rutin/Berkala Mobil Jabatan	1 Unit	65.815.000

TUJUAN PD		SASARAN PD			PROGRAM/ KEGIATAN			SUB KEGIATAN			
Uraian	Indikator Tujuan	Uraian	Indikator Sasaran	Target	Nama Program Kegiatan	Indikator	Target	Nama Sub Kegiatan	Indikator kegiatan (Output)	Target	Anggaran
					Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan			Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	Terpenuhinya koordinasi Pemerintahan	820 Orang	66.120.000
		Meningkatnya Pemberdayaan Pemerintah Desa	Prosentase Desa Mandiri pada Kecamatan Umbulsari	96	Program Penyengkapan masyarakat Desa Dan Kelurahan	prosentase hasil pendukung ekonomi masyarakat dan desa yang dapat difasilitasi oleh Kecamatan yang diterapkan	100				

TUJUAN PD		SASARAN PD			PROGRAM/KEGIATAN			SUB KEGIATAN			
Uraian	Indikator Tujuan	Uraian	Indikator Sasaran	Target	Nama Program Kegiatan	Indikator	Target	Nama Sub Kegiatan	Indikator Kegiatan (Output)	Target	Anggaran
					Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa			Peningkatan partisipasi masyarakat dalam Forum Musywarah perencanaan pembangunan di Desa	Jumlah Lembaga kemasyarakatan yang berpartisipasi dalam Forum Musywarah Perencanaan Pembangunan di Desa	100	57.200.000
								Terpenuhi	Penyelenggaraan koordinasi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial	100	42.240.000

TUJUAN PD		SASARAN PD			PROGRAM/ KEGIATAN			SUB KEGIATAN			
Uraian	Indikator Tujuan	Uraian	Indikator Sasaran	Target	Nama Program Kegiatan	Indikator	Target	Nama Sub Kegiatan	Indikator Kegiatan (Output)	Target	Anggaran
								Peningkatan Efektifitas kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di wilayah Kecamatan	Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan masyarakat di Wilayah Kecamatan	100	57.200.000
								Terpenuhi Laporan Peningkatan Efektifitas kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan		100	42.240.000

TUJUAN PD		SASARAN PD			PROGRAM/ KEGIATAN			SUB KEGIATAN			
Uraian	Indikator Tujuan	Uraian	Indikator Sasaran	Target	Nama Program Kegiatan	Indikator	Target	Nama Sub Kegiatan	Indikator kegiatan (Output)	Target	Anggaran
								Peningkatan Efektifitas kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di wilayah Kecamatan	Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan masyarakat di Wilayah Kecamatan	100	57.200.000
								Terpenuhi Laporan Peningkatan Efektifitas kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan		100	42.240.000

TUJUAN PD		SASARAN PD			PROGRAM/KEGIATAN			SUB KEGIATAN			
Uraian	Indikator Tujuan	Uraian	Indikator Sasaran	Target	Nama Program Kegiatan	Indikator	Target	Nama Sub Kegiatan	Indikator kegiatan (Output)	Target	Anggaran
					Program Koordinasi Ketentraman dan Keterlibatan Umum	Prosentase koordinasi ketentraman dan keterlibatan Umum	100	Koordinasi /sinergi dengan perangkat daerah yang tugas dan fungsinya di bidang penegakan Peraturan Perundang Undangan dan / atau Kepolisian Negara Republik Indonesia	Terpenuhi nya Penyele ngaraan Koordinasi i keterliban dan keamanan umum serta peningkatan disiplin Aparatur	100	66.858.000
					Koordinasi Penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah						

Jember, 21 November 2023  
**SAMUDRA BULSARI**



**RONNY ARYANTO, SE**  
 NIP. 19729648 200212 1 006



# PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER KECAMATAN UMBULSARI

JL. A.YANI NO.51 UMBULSARI 68166  
email : kec.umbulsari@jemberkab.go.id

## KEPUTUSAN CAMAT UMBULSARI KABUPATEN JEMBER

Nomor : 8001 036 /35.09.10/2023

### TENTANG INDIKATOR KINERJA UTAMA KECAMATAN UMBULSARI KABUPATEN JEMBER

- Menimbang : a. bahwa untuk melaksanakan ketentuan pasal 3 dan pasal 4 Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor PER/9/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah, perlu menetapkan Indikator Kinerja Utama Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember dalam suatu Keputusan Camat Umbulsari ;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 ;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah ;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
5. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
6. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah, sebagaimana telah dua kali diubah terakhir dengan peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 ;
7. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 09/M.PAN/05/2007 tentang Pedoman Penyusunan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah;
8. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 20/M.PAN/11/2008 tentang Petunjuk Penyusunan Indikator Kinerja Utama ;
9. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2015 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;

## MEMUTUSKAN :

Menetapkan :

- KESATU** : Indikator Kinerja Utama Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember
- KEDUA** : Indikator Kinerja Utama Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU tersebut dalam lampiran;
- KETIGA** : Indikator Kinerja Utama sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU dan KEDUA bertujuan untuk :
- (1) Memberikan informasi kinerja yang penting dan diperlukan dalam menyelenggarakan manajemen kinerja organisasi
  - (2) Mengukur keberhasilan pencapaian suatu tujuan dan sasaran strategis yang digunakan untuk perbaikan kinerja dan peningkatan akuntabilitas kinerja organisasi
- KEEMPAT** : Indikator Kinerja Utama Kecamatan Umbulsari Kabupaten Jember sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU dimanfaatkan untuk :
- a. Perencanaan Strategis Organisasi Perangkat Daerah
  - b. Perencanaan Tahunan Organisasi Perangkat Daerah
  - c. Penyusunan Dokumen Perjanjian Kinerja Organisasi Perangkat Daerah
  - d. Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah Organisasi Perangkat Daerah
  - e. Evaluasi Kinerja Instansi Pemerintah Organisasi Perangkat Daerah
- KELIMA** : Indikator Kinerja Utama sebagaimana dimaksud dalam diktum KESATU, disusun dengan mengacu pada Indikator Kinerja Utama Pemerintah Kabupaten Jember dan ditetapkan dalam bentuk Keputusan Camat Umbulsari Kabupaten Jember.
- KEENAM** : Keputusan Camat Sukorambi ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan

Ditetapkan di : Umbulsari

Pada tanggal : 15 Maret 2023

Plt. CAMAT UMBULSARI  
KABUPATEN JEMBER



**AKBAR WINANIS, SE, M, Si**  
NIP. 196808131990031011

**INDIKATOR KINERJA UTAMA  
KECAMATAN UMBULSARI**

NO.	KINERJA UTAMA	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI PERHITUNGAN DAN PENJELASAN	BIDANG PENANGGUNG JAWAB	SUMBER DATA
1.	Meningkatnya penataan organisasi pemerintah daerah dan tata laksana penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik.	Jumlah Dokumen Penataan Organisasi dan Tata Laksana Pemerintah Daerah	Tersedianya 4 Dokumen Penataan Organisasi dan Tata Laksana Pemerintah Daerah 1. LAKIP 2. RB 3. ANJAB 4. Pelayanan Publik	Camat	-
2.	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan	Indeks Kepuasan Masyarakat	Hasil Penilaian Pelayanan oleh Masyarakat melalui Sistem Informasi	- Seksi Pemerintahan - Seksi Pelayanan Umum - Seksi PMKS - Seksi Trantib	SUKMA-E

NO.	KINERJA UTAMA	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI PERHITUNGAN DAN PENJELASAN	BIDANG PENANGGUNG JAWAB	SUMBER DATA
3.	Meningkatnya Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat Kecamatan	Persentase Fasilitas Kesejahteraan masyarakat yang dilaksanakan	$\frac{\text{Jumlah kegiatan pemberdayaan yang difasilitasi}}{\text{Jumlah kegiatan pemberdayaan}} \times 100\%$	Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial	Dokumen laporan fasilitasi kegiatan pemberdayaan masyarakat
4.	Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di Kecamatan	Persentase Tingkat Penyelesaian Laporan dan Pelanggaran Ketertiban Umum serta Ketentraman Masyarakat	$\frac{\text{Jumlah laporan/aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat yg diselesaikan.}}{\text{Jumlah laporan/aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat yg masuk}} \times 100\%$	Seksi Trantib	Dokumen laporan/ aduan pelanggaran ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di kecamatan
5.	Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah yang profesional, efektif, dan efisien.	Nilai SAKIP OPD		- Camat	Hasil review dokumen SAKIP Perangkat Daerah

NO.	KINERJA UTAMA	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI PERHITUNGAN DAN PENJELASAN	BIDANG PENANGGUNG JAWAB	SUMBER DATA
6.	Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Indikator Program yang tercapai	<p>Jumlah indikator program yang tercapai.</p> $\frac{\text{---}}{\text{---}} \times 100\%$ <p>Jumlah indikator program</p>	Sekcam	LAKIP

Perumusan tujuan dan sasaran didasarkan atas rumusan isu-isu penting penyelenggaraan tugas dan fungsi Perangkat Daerah serta mengacu pada tujuan dan sasaran target kinerja Rancangan Rencana Strategis Kecamatan (Nama Perangkat Daerah) Tahun 2021-2026, yaitu:

- **NON RUTIN**

- **Tujuan**

Meningkatnya penataan organisasi pemerintah daerah dan tata laksana penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik

- **Sasaran**

1. Meningkatkan Kepuasan Masyarakat dalam hal Pelayanan Publik yang Merata dan Berkualitas di Kecamatan
2. Meningkatkan Fasilitas Kesejahteraan Masyarakat di Kecamatan
3. Terjaganya ketertiban umum dan ketentraman masyarakat di Kecamatan

- **RUTIN :**

- **Tujuan**

Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah yang profesional, efektif, dan efisien.

- **Sasaran**

Meningkatnya Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Perangkat Daerah