



**LAPORAN KINERJA  
KECAMATAN KALIWATES  
KABUPATEN JEMBER  
TAHUN 2020**

**TAHUN 2021**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga tugas penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Kaliwates Tahun 2020 dapat kami selesaikan.

Dalam menyikapi perkembangan penyelenggaraan pelaksanaan pemerintah, pembangunan dan pembinaan kemasyarakatan sebagaimana terjadinya perubahan-perubahan yang sangat substansi terutama berdasarkan TAP MPR Nomor XI/MPR/1999 tentang penyelenggaraan Negara yang bersih dari korupsi, kolusi dan nepotisme serta tindak lanjut Undang - Undang Nomor 28 Tahun 1999 menegaskan kembali tentang mewujudkan tekad penyelenggaraan pemerintah yang bersih, berdaya guna dan bertanggung jawab


Laporan Kinerja Kecamatan Kaliwates disusun sesuai dengan amanat Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, danmencakupada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

Laporan Kinerja Kecamatan Kaliwates ini merupakan wujud pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian sasaran strategis Tahun Anggaran 2019. Laporan Kinerja Kecamatan Kaliwates berfungsi sebagai alat penilaian kinerja dan wujud transparansi serta pertanggungjawaban kepada masyarakat serta dapat berfungsi sebagai instrument pengendali peningkatan kinerja unit kerja di Kecamatan Kaliwates. Kinerja Kecamatan Kaliwates diukur atas dasar penilaian Indikator Kinerja Utama (IKU) sebagai indikator keberhasilan pencapaian sasaran strategis yang dituangkan dalam Perjanjian Kinerja Kecamatan Kaliwates Tahun 2020.

Akhir kata, kami sampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan serta partisipasi dalam penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Kaliwates Tahun 2020.

Jember, 18 Januari 2021

**C A M A T**



**BAMBANG SAPUTRO, SH, M.Si**  
Pembina Tk.I  
NIP. 19740713 199311 1 003

## DAFTAR ISI

	Hal :
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI.....	ii
IKHTISAR EKSEKUTIF.....	iii
BAB. I PENDAHULUAN .....	1
A. LATAR BELAKANG .....	1
B. MAKSUD DAN TUJUAN .....	2
C. KEDUDUKAN, TUGAS DAN FUNGSI.....	2
BAB. II. PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA .....	5
A. RENCANA STRATEGIS .....	5
B. RENCANA KINERJA TAHUNAN .....	7
C. PERJANJIAN KINERJA .....	9
BAB. III. AKUNTABILITAS KINERJA. ....	11
A. PENGUKURAN PENCAPAIAN KINERJA TAHUN 2019.....	11
B. EVALUASI dan ANALISIS CAPAIAN KINERJA.....	12
C. AKUNTABILITAS KEUANGAN .....	28
BAB. IV. PENUTUP. ....	31
LAMPIRAN	
<b>Lampiran 1. Matriks Rencana Strategis (RS) 2016-2021</b>	
<b>Lampiran 2. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2021</b>	
<b>Lampiran 3. Perjanjian Kinerja Tahun 2020</b>	
<b>Lampiran 4. SK IKU Tahun 2020</b>	

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kecamatan Kaliwates disusun berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja. Laporan Kinerja Kecamatan Kaliwates tahun 2020 merupakan laporan kinerja atas target kinerja yang tercantum dalam Dokumen Perubahan Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Kaliwates Tahun 2016 – 2021 dan dituangkan dalam Perjanjian Kinerja Kecamatan Kaliwates Tahun 2020.

Perubahan Renstra tersebut telah mengakomodir perubahan pada Tujuan dan Sasaran Strategis Kabupaten Jember berdasarkan Rekomendasi Tim SAKIP Kabupaten Jember untuk meringkas dan memilih sasaran yang sangat strategis berikut Indikator Kinerja Utamanya. Sehingga Renstra awal yang semula tidak memiliki indikator tujuan melakukan perubahan rumusan sasaran dan indikator sasaran. Perubahan tersebut tercantum dalam (Tabel 4.1 ) Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan Kecamatan Kaliwates.

Tujuan yang merupakan kondisi yang diharapkan dapat diwujudkan dalam jangka waktu paling lambat dalam periode s.d tahun 2021, yang meliputi:

1. Meningkatkan kualitas penyelenggaraan pemerintahan wilayah Kecamatan Kaliwates dalam pelayanan publik
2. Meningkatkan koordinasi pemerintahan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah Kecamatan Kaliwates.

Capaian Kinerja sasaran tahun 2020 yang merupakan capaian kinerja dari pengukuran IKU atau Indikator Kinerja Sasaran dari Renstra Kecamatan Kaliwates tahun 2016 - 2021, dapat diuraikan sebagai berikut :

- Sasaran 1* : Meningkatkan Kualitas Pelayanan mendapat predikat nilai **67,6 (Baik)**. Hal ini dapat dilihat berdasarkan hasil pengukuran 14 (empat belas) aspek sasaran, dengan capaian 2 (dua) aspek dengan capaian tergolong **Sangat Baik**, 9 (sembilan) aspek tergolong **Baik** dan 3 (tiga) aspek **Kurang Baik**.
- Sasaran 2* : Meningkatnya Koordinasi Bidang Pemerintahan, pembangunan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah Kecamatan Kaliwates. Pada tahun 2019 capaian target kinerja sasaran ini mencapai 100%, semua rekomendasi hasil koordinasi dapat ditindaklanjuti dengan baik. .

Dari uraian capaian indikator dapat disimpulkan bahwa target dalam penyelenggaraan pemerintahan, pelaksanaan pembangunan dan pelayanan kepada masyarakat oleh Kecamatan Kaliwates telah dilaksanakan dengan baik, dimana sebanyak 14,28% aspek capaian diatas target yaitu dalam kategori **Sangat Baik**, 64,28% aspek kategori **Baik**, 21,42% indikator capaiannya **Kurang Baik**, dan indikator untuk sasaran 2 capaiannya 100%.

Untuk mendukung pencapaian kinerja tahun 2020 dilaksanakan berbagai program dan kegiatan dengan mengalokasikan dana dalam APBD Tahun Anggaran 2020 sebesar 56,09% merupakan Belanja Langsung atau sebesar Rp 7.513.866.000,- dan Belanja Tidak Langsung sebesar 43,91% atau sebesar Rp 5.880.459.453,90

Sedangkan realisasi Belanja Langsung sampai dengan 31 Desember 2020 sebesar Rp 3.776.078.013,- atau 50,25% dari pagu anggaran. Realisasi sampai dengan 31 Desember 2020 yang disampaikan dibawah ini merupakan data sementara dan belum diaudit oleh BPK.

Kendala atau hambatan yang dihadapi dalam pelaporan dan pengukuran target-target sasaran yang telah ditetapkan dalam tahun 2020 antara lain:

1. Sarana dan prasarana kantor yang kurang memadai
2. Sumber daya manusia masih kurang memadai
3. Adanya Pandemi Covid 19 yang sangat berpengaruh pada semua lini kegiatan yang dilaksanakan.

Langkah-langkah yang telah dilakukan untuk mengatasi kendala tersebut antara lain:

1. Perbaikan *sarana dan prasarana seluruh bangunan gedung kantor* melalui program Rehabilitasi Dinas Perumahan Rakyat Kawasan Pemukiman dan Cipta Karya Kabupaten Jember
2. Peningkatan *pengetahuan sumber daya manusia melalui pembinaan* petugas pelayanan.
3. Pemasangan *banner persyaratan pelayanan baik di Kecamatan maupun di Kelurahan.*
4. Pemasangan maklumat pelayanan yang ditandatangani oleh seluruh pegawai Kecamatan Kaliwates.
5. Penerapan Aplikasi pelayanan di seluruh Kelurahan se-Kecamatan Kaliwates.

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. LATAR BELAKANG**

Terselenggaranya *Good Governance* merupakan persyaratan bagi setiap pemerintahan untuk mewujudkan aspirasi masyarakat dalam mencapai tujuan serta cita-cita bangsa bernegara. Dalam rangka itu diperlukan pengembangan dan penerapan system pertanggungjawaban yang tepat, jelas, dan terukur sehingga penyelenggaraan pemerintah dan pembangunan dapat berlangsung secara berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab serta bebas dari korupsi, kolusi dan nepotisme. Upaya pembangunan tersebut sejalan dengan TAP MPR RI. No. XI / MPR / 1998 tentang penyelenggara Negara yang bersih dan bebas dari korupsi, kolusi, dan nepotisme. Dalam Pasal 3 Undang-Undang Nomor 28 tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bersih Dan Bebas Dari Korupsi, Kolusi Dan Nepotisme disebutkan salah satu asas tertib penyelenggaraan negara adalah asas akuntabilitas yaitu asas yang menentukan bahwa setiap kegiatan dan hasil akhir dari kegiatan penyelenggaraan negara harus dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat dan rakyat sebagai pemegang kedaulatan tertinggi negara sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Laporan Kinerja merupakan bentuk akuntabilitas dari pelaksanaan tugas yang berfungsi antara lain sebagai alat penilaian kinerja, wujud akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi Kecamatan Kaliwates dan wujud transparansi serta pertanggungjawaban kepada masyarakat serta merupakan alat kendali dan alat pemacupeningkatan kinerja setiap unit di Lingkungan Kecamatan Kaliwates.

Kinerja Kecamatan Kaliwates diukur atas dasar penilaian Indikator Kinerja Utama (IKU) yang merupakan indikator keberhasilan pencapaian sasaran strategis sebagaimana telah ditetapkan dalam perjanjian kinerja Kecamatan Kaliwates tahun 2020.

## **B. MAKSUD DAN TUJUAN**

Penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Kaliwates dimaksudkan untuk menyampaikan capaian kinerja Kecamatan Kaliwates dalam satu tahun anggaran yang dikaitkan dengan proses pencapaian indikator sasaran yang telah ditetapkan.

Tujuan penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Kaliwates adalah

- sebagai sarana pertanggungjawaban kinerja kepada seluruh stakeholder atas pelaksanaan tugas, fungsi dan wewenang pengelolaan sumber daya yang menjadi kewenangan Kecamatan Kaliwates
- sebagai bahan evaluasi akuntabilitas kinerja Kecamatan Kaliwates dalam rangka meningkatkan kinerja Kecamatan Kaliwates dan penyelenggaraan pelayanan publik yang lebih baik

## **C. KEDUDUKAN, TUGAS, FUNGSI DAN SUSUNAN ORGANISASI KECAMATAN KALIWATES**

Kedudukan, tugas, fungsi dan susunan organisasi Kecamatan Kaliwates diatur dalam Peraturan Bupati Jember Nomor 61 tahun 2016 sebagai berikut :

- (1). Kecamatan Kaliwates merupakan unsur perangkat daerah sebagai pelaksana teknis kewilayahan yang mempunyai wilayah tertentu dalam rangka melaksanakan pelimpahan sebagian urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah dan urusan pemerintahan umum yang dilimpahkan Bupati sebagai pelaksana urusan pemerintahan umum
- (2). Kecamatan Kaliwates dipimpin oleh seorang camat yang berkedudukan di wilayah kerja kecamatan.
- (3). Kecamatan Kaliwates mempunyai tugas :
  - a. Menyelenggarakan urusan pemerintahan umum
  - b. Mengoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat
  - c. Mengoordinasikan upaya penyelenggaraan ketenteraman dan ketertiban umum
  - d. Mengoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan bupati
  - e. Mengoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum

- f. Mengoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh perangkat daerah di kecamatan
  - g. Membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan desa dan/kelurahan
  - h. Melaksanakan penyelesaian permasalahan pelayanan pemerintahan di wilayah kecamatan
  - i. Melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja perangkat daerah yang ada di kecamatan
  - j. Melaksanakan tugas lain sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
- (4). Kecamatan Kaliwates dalam melaksanakan tugasnya mempunyai fungsi :
- a. Pembinaan wawasan kebangsaan dan ketahanan nasional serta pengembangan kehidupan demokrasi
  - b. Penanganan konflik sosial
  - c. Pengkoordinasian pelaksanaan tugas antar instansi pemerintah baik wilayah antar propinsi dan daerah
  - d. Pelaksanaan peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan di wilayah kecamatan
  - e. Pembinaan dan pengawasan serta pengevaluasian terhadap seluruh program kerja dan kegiatan di wilayah kecamatan
  - f. Pengkoordinasian dengan instansi terkait dalam rangka pelaksanaan tugas
  - g. Pemberian fasilitasi penyusunan produk hukum desa berupa peraturan desa dan peraturan kepala desa
  - h. Pemberian fasilitasi administrasi tata pemerintahan desa, pengelolaan keuangan desa, pendayagunaan asset desa
  - i. Pemberian fasilitasi pelaksanaan tugas dan fungsi kepala desa, perangkat desa, badan permusyawaratan desa dan lembaga kemasyarakatan desa
  - j. Pemberian fasilitasi pemilihan kepala desa, merekomendasikan pengangkatan dan pemberhentian perangkat desa
  - k. Pemberian fasilitasi penetapan lokasi pembangunan kawasan pedesaan, serta penyusunan perencanaan pembangunan partisipatif
  - l. Pemberian fasilitasi kerja sama antar desa dan kerja sama desa dengan pihak ketiga

- m. Pemberian fasilitas penataan, pemanfaatan dan pendayagunaan ruang desa/kelurahan, penetapan dan penegasan data desa/kelurahan, serta penyusunan program dan pelaksanaan pemberdayaan masyarakat desa/kelurahan
  - n. Pelaksanaan koordinasi dengan pendamping desa serta pelaksanaan pembangunan kawasan perdesaan di wilayah kecamatan
  - o. Pelaksanaan sebagian kewenangan yang dilimpahkan oleh bupati
  - p. Penyusunan laporan pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas
  - q. Pelaksanaan pengawasan dan koordinasi di bidang peningkatan kinerja dan disiplin pegawai
  - r. Pelaksanaan tugas-tugas lain yang diberikan bupati.
- (5). Susunan organisasi Kecamatan Kaliwates terdiri dari :
- a. Camat
  - b. Sekretaris Kecamatan
  - c. Seksi Pemerintahan
  - d. Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum
  - e. Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial
  - f. Seksi Pelayanan Umum
  - g. Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan
  - h. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian

**BAB. II**  
**PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA**

**A. RENCANA STRATEGIS**

Perencanaan strategis disusun sebagai acuan dalam pengelolaan sumber daya. Perencanaan strategis instansi pemerintah memerlukan integrasi antara keahlian sumberdaya manusia dan sumberdaya lain agar mampu menjawab tuntutan perkembangan lingkungan strategis, nasional dan global. Diharapkan dengan adanya Perencanaan Strategis tersebut, pengelolaan sumber daya dapat dilakukan secara lebih terarah dan terkendali serta dapat mengakomodasi dan mengantisipasi perubahan lingkungan internal dan eksternal yang terjadi.

Rencana Strategis Kecamatan Kaliwates telah dituangkan dalam Dokumen Perubahan Rencana Strategis OPD Kabupaten Jember sesuai Peraturan Bupati Nomor : 73 Tahun 2018, tentang Perubahan Peraturan Bupati Nomor : 26 Tahun 2016 tentang Rencana Strategis Perangkat Daerah Tahun 2016-2021.

Masing-masing komponen Rencana Strategis tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

**1. Visi dan Misi Kabupaten Jember**

Kecamatan Kaliwates merupakan salah satu OPD di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Jember yang mendukung pencapaian Visi Pembangunan Jember 2016-2021 yaitu: *“Jember Bersatu Menuju Masyarakat Makmur, Sejahtera, Berkeadilan Dan Mandiri”*

Yang diwujudkan melalui tiga misi, yaitu :

- 1) Melaksanakan Reformasi Birokrasi dan Pelayanan Publik
- 2) Mewujudkan Pemenuhan Kebutuhan Dasar Masyarakat Yang Berkeadilan
- 3) Meningkatkan Pembangunan Ekonomi Kerakyatan Yang Mandiri dan Berdaya Saing, Berbasis Agrobisnis/ Agroindustri, dan Industrialisasi Secara Berkelanjutan

**2. Tujuan dan sasaran Kecamatan Kaliwates**

Dalam rangka menunjang pencapaian sasaran Strategis Kabupaten yang ke 1 Yaitu Meningkatnya kualitas kelembagaan dan kapabilitas penyelenggaraan pemerintahan daerah,

Tujuan yang dirumuskan sebagai kondisi jangka menengah yang akan dicapai yaitu :

Tujuan 1	:	Meningkatkan kualitas penyelenggaraan pemerintahan wilayah kecamatan dalam pelayanan publik
Dengan Sasaran 1	:	Meningkatkan kualitas pelayanan
Tujuan 2	:	Meningkatkan koordinasi pemerintahan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah kecamatan
Dengan Sasaran 1	:	Meningkatnya koordinasi bidang pemerintahan, pembangunan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah kecamatan

**3. Strategi dan Kebijakan Untuk Mencapai Tujuan Dan Sasaran**

Untuk dapat mencapai tujuan dan sasaran yang ditetapkan Kecamatan Kaliwates menetapkan strategi, kebijakan dan program yang akan dilaksanakan sebagai berikut:

➤ Tujuan 1, Sasaran 1

Strategi yang diambil adalah Orientasi pelayanan publik berbasis kepuasan masyarakat

Kebijakan yang diambil adalah pencapaian dukungan bagi peningkatan kapasitas/kinerja pelayanan publik

➤ Tujuan 2, Sasaran 1

Strategi yang diambil adalah optimalisasi kegiatan bersama penyelenggara pemerintahan dan masyarakat

Kebijakan yang diambil adalah membangun koordinasi antar penyelenggara pemerintah dan masyarakat

## **B. RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) TAHUN 2020**

Perencanaan kinerja merupakan proses penyusunan rencana kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategik, yang akan dilaksanakan oleh Kecamatan Kaliwates Kabupaten Jember melalui berbagai kegiatan di tahun 2020.

Dokumen rencana kinerja ini memuat informasi tentang sasaran yang ingin dicapai pada tahun 2020, indikator kinerja sasaran, dan target sarannya, program, kegiatan serta kelompok indikator kinerja dan rencana capaiannya.

### **1. Sasaran dan Indikator Sasaran**

Ada 2 (dua) sasaran Kecamatan Kaliwates pada Tahun Anggaran 2020 yaitu :

1. Sasaran 1 : Meningkatkan kualitas pelayanan

Indikator Sasaran : Nilai SKM

2. Sasaran 2 : Meningkatnya koordinasi bidang pemerintahan, pembangunan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah kecamatan Kaliwates

Indikator Sasaran : Prosentase rekomendasi hasil koordinasi pemerintahan, ketertiban dan keamanan, pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial

### **2. Program dan Indikator Program**

Program-program utama yang dilaksanakan dalam rangka mewujudkan target sasaran Kecamatan Kaliwates Tahun 2020 sebanyak 2 program utama yaitu :

- a. Program Penyelenggaraan Pelayanan Umum Kecamatan

Indikator Program Persentase pelayanan yang diterbitkan sesuai dengan SP dan SOP

- b. Program Koordinasi Pemerintahan, Pembangunan dan Penyelenggaraan Pemerintahan Wilayah Kecamatan

Indikator Program Prosentase rekomendasi hasil koordinasi pemerintahan, pembangunan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah kecamatan Kaliwates yang ditindaklanjuti

### **3. Kegiatan dan Indikator Kegiatan**

Kegiatan adalah tindakan nyata dalam jangka waktu tahun 2020 yang dilaksanakan oleh Kecamatan Kaiwates Kabupaten Jember sesuai dengan program dan kebijakan yang telah ditetapkan. Kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan Kecamatan Kaliwates selama Tahun 2020 sebanyak 4 (empat) kegiatan yaitu :

- a. **Program Penyelenggaraan Pelayanan Umum Kecamatan** terdiri kegiatan-kegiatan :
1. Kegiatan : Koordinasi Pelayanan Umum  
Indikator Kegiatan (output/keluaran) :Jumlah dokumen pelayanan Adminduk serta pelayanan umum yang diproses
- b. **Program Koordinasi Pemerintahan, Pembangunan dan Penyelenggaraan Pemerintahan Wilayah Kecamatan** terdiri kegiatan-kegiatan :
1. Kegiatan : Koordinasi Penyelenggaraan Pemerintahan  
Indikator Kegiatan (output/keluaran) :
    - Jumlah peserta rapat dengan muspika, dinas instansi sektoral dan tokoh masyarakat
    - Jumlah Ketua RT dan RW yang dibina
  2. Kegiatan : Koordinasi Penyelenggaraan Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial  
Indikator Keluaran Kegiatan :
    - Jumlah pelaksanaan musrenbang
    - Jumlah kegiatan PKK yang dilaksanakan
    - Jumlah peserta peringatan hari besar Islam dan senam bersama
  3. Kegiatan : Koordinasi Penyelenggaraan Ketertiban dan Keamanan Umum  
Indikator Keluaran Kegiatan :
    - Jumlah Linmas yang dibina
    - Jumlah pelaksanaan trantibum

Matriks hubungan sasaran, Indikator Sasaran, Program, Indikator Program, Kegiatan dan Indikator Kegiatan pendukung pencapaian target sasaran, tertuang dalam dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) sebagaimana terlampir.

### C. PERJANJIAN KINERJA

Perjanjian kinerja berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Perjanjian kinerja menyajikan Indikator Kinerja Utama (IKU) yang menggambarkan hasil-hasil yang utama dan kondisi yang seharusnya..

Pada lampiran Perjanjian Kinerja Kecamatan Kaliwates Tahun 2020 dicantumkan sasaran-sasaran strategis kecamatan, indikator kinerja, target kinerja, dan program-program utama yang dilaksanakan untuk mewujudkan sasaran serta anggaran yang disediakan.

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Meningkatkan kualitas pelayanan	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat	80
2	Meningkatnya koordinasi bidang pemerintahan, pembangunan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah Kecamatan Kaliwates	Persentase rekomendasi hasil koordinasi pemerintahan, ketertiban dan keamanan, pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial yang ditindaklanjuti	100%

### D. INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

Indikator Kinerja Utama (IKU) merupakan ukuran keberhasilan yang menggambarkan kinerja utama OPD sesuai dengan tugas fungsi dan mandat (*core business*) yang diemban.

Berikut adalah *Indikator Kinerja Utama Kecamatan Kaliwates* yang ditetapkan berdasarkan Keputusan Camat Kaliwates Nomor 065/04/35.09.01/2021 Tahun 2020;

Sasaran Strategis	IKU	Formulasi	Bidang Penanggung Jawab	Sumber Data
Meningkatkan kualitas pelayanan	Hasil Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pada bidang pelayanan publik	Hasil perhitungan Survey Kepuasan Masyarakat pada bidang pelayanan public	Seksi Pelayanan Umum	Dokumen SKM dari Bappeda
Meningkatnya koordinasi bidang pemerintahan, pembangunan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah Kecamatan Kaliwates	Prosentase rekomendasi hasil koordinasi di bidang pemerintahan, ketentraman dan ketertiban, pemberdayaan masyarakat dan Kesos yang ditindaklanjuti dalam satu tahun	Jumlah rekomendasi hasil koordinasi di bidang pemerintahan, ketentraman dan ketertiban, pemberdayaan masyarakat dan kesos yang ditindaklanjuti dalam satu tahun $\frac{\text{Jumlah semua rekomendasi hasil koordinasi di bidang pemerintahan, ketentraman dan ketertiban, pemberdayaan masyarakat dan kesos yang ditindaklanjuti dalam satu tahun}}{\text{Total}} \times 100\%$	- Seksi Pemerintahan - Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesos - Seksi Ketertiban dan Keamanan	Laporan hasil koordinasi dari semua seksi

## BAB. III

### AKUNTABILITAS KINERJA

#### A. PENGUKURAN CAPAIAN KINERJA TAHUN 2020

Pengukuran Kinerja dilakukan dengan cara membandingkan target setiap Indikator Kinerja Sasaran dengan realisasinya. Setelah dilakukan penghitungan akan diketahui selisih atau celah kinerja (*performance gap*). Selanjutnya berdasarkan selisih kinerja tersebut dilakukan evaluasi guna mendapatkan strategi yang tepat untuk peningkatan Kinerja dimasa yang akan datang (*performance improvement*).

Bilamana Indikator Sasaran mempunyai makna progres positif, yaitu semakin tinggi realisasinya menunjukkan semakin tinggi kinerjanya atau semakin rendah realisasinya menunjukkan semakin rendah kinerjanya, maka capaian kinerjanya menggunakan rumus :

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100$$

Sebaliknya bilamana Indikator Sasaran mempunyai makna progres negative, yaitu semakin tinggi realisasinya menunjukkan semakin rendah kinerjanya atau semakin rendah realisasinya menunjukkan semakin tinggi kinerjanya, maka capaian kinerjanya menggunakan rumus :

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\text{Target} - (\text{Realisasi} - \text{Target})}{\text{Target}} \times 100$$

Pengukuran capaian sasaran bertujuan untuk mengetahui tingkat keberhasilan Kecamatan Kaliwates dalam merealisasikan target- target yang telah ditetapkan. Penilaian atas hasil pengukuran capaian sasaran menggunakan skala ordinal sebagai berikut :

No	CAPAIAN KINERJA	KETERANGAN
1.	Lebih dari 100 %	SANGAT BAIK
2.	76 % s/d 100 %	BAIK
2.	55 % s/d 75 %	CUKUP
3.	Kurang dari 55 %	KURANG

Adapun rincian pengukuran kinerja Kecamatan Kaliwates Tahun 2020 sebagai berikut:

Tabel 3.1  
Pengukuran Realisasi Kinerja Tahun 2020

NO.	SASARAN STRATEGIS		INDIKATOR SASARAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN
(1)	(2)		(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatkan Kualitas Pelayanan	1	Nilai SKM	80	67,6	83,5
2	Meningkatnya Koordinasi Bidang Pemerintahan, Pembangunan dan Penyelenggara Pemerintahan Wilayah Kecamatan Kaliwates	1	Persentase rekomendasi hasil koordinasi pemerintahan, ketertiban dan keamanan, pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial	100	100	100

## B. EVALUASI DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA

Pengukuran kinerja Kecamatan Kaliwates tahun 2020 menggunakan metode yang diatur dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor : 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Pada Laporan Kinerja Kecamatan Kaliwates Tahun 2020, dilakukan evaluasi dan analisis capaian terhadap 2 (dua) indikator kinerja dari 2 (dua) sasaran. Hasil pengukuran kinerja beserta evaluasi setiap tujuan dan sasaran disajikan sebagai berikut :

### 1. Tujuan 1 Sasaran 1 : Meningkatkan Kualitas Pelayanan

Tabel 3.2  
Perbandingan Realisasi Kinerja Sasaran 1

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET	REALISASI	
				Th. 2019 (n-1)	Th. 2020 (n)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatkan Kualitas Pelayanan	1 Nilai SKM	80	78,2	67,6

*Sumber Data: Bappekab Jember*

Tabel 3.3  
Perbandingan Realisasi Kinerja s/d Akhir Periode Renstra

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET AKHIR Renstra	REALISASI Th. 2020	TINGKAT KEMAJUAN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatkan Kualitas Pelayanan	1 Nilai SKM	80	67,6	-12,4

Sumber Data: Bappedkab Jember

Tabel 3.4  
Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Nasional

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	REALISASI Th.2020	REALISASI NASIONAL	KET. (+/-)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatkan Kualitas Pelayanan	1 Nilai SKM	-	-	-

Sumber Data: \* data realisasi nasional tidak tersedia

Dari tabel diatas rata-rata capaian sasaran sebesar **83,5%**, sehingga pencapaian sasaran tersebut adalah **baik**.

Untuk mendapatkan capaian kinerja pada indikator Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) diperoleh dari hasil Survey yang dilakukan oleh Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Jember.

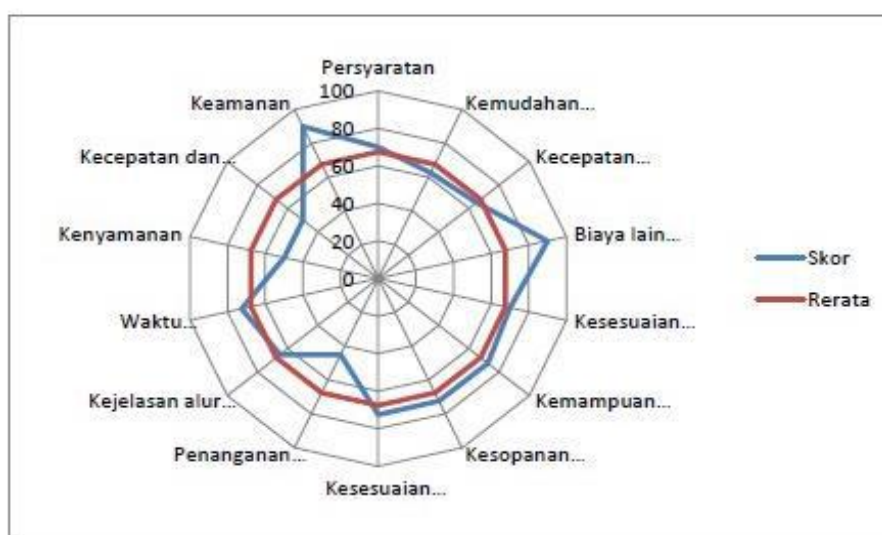
Tahun 2019 adalah tahun kelima Renstra, capaian tahun 2020 sebesar 83,5% bila dibandingkan dengan target akhir Renstra Kecamatan maka capaiankinerjanya sudah mencapai 83,5%. Sedangkan membandingkan dengan capaian tahun 2020 terjadi penurunan Nilai Survey Kepuasan Masyarakat. Data penunjang capaian kinerja indikator capaiankinerja indikator Nilai Survey Kepuasan Masyarakat yang diperoleh dari Bappedda Kabupaten Jember Sebagaimana tabel berikut.

Tabel 3.5  
Hasil Survei Kepuasan Masyarakat Bidang Kependudukan Dan Catatan Sipil Kecamatan Kaliwates

Aspek	Tidak Baik	Kurang Baik	Baik	Sangat Baik	Total
1. Persyaratan	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%
2. Kemudahan prosedur	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%
3. Kecepatan layanan	10.0%	20.0%	70.0%	0.0%	100.0%
4. Biaya lain (pungutan)	0.0%	20.0%	0.0%	80.0%	100.0%
5. Kesesuaian antara hasil pelayanan dengan ketentuan yang ada	0.0%	20.0%	80.0%	0.0%	100.0%
6. Kemampuan memberikan pelayanan	0.0%	10.0%	90.0%	0.0%	100.0%
7. Kesopanan petugas	0.0%	20.0%	70.0%	10.0%	100.0%
8. Kesesuaian pelaksanaan pelayanan dengan standart pelayanan	20.0%	80.0%	0.0%	0.0%	100.0%
9. Penanganan pengaduan dan saran	40.0%	0.0%	20.0%	40.0%	100.0%
10. Kejelasan alur pembagian	0.0%	10.0%	90.0%	0.0%	100.0%

petugas pelayanan					
11. Waktu pelaksanaan pelayanan	20.0%	60.0%	20.0%	0.0%	100.0%
12. Kenyamanan	20.0%	60.0%	10.0%	0.0%	100.0%
13. Kecepatan dan ketepatan waktu	30.0%	40.0%	30.0%	0.0%	100.0%
14. Keamanan	10.0%	0.0%	0.0%	90.0%	100.0%
<b>ASPEK</b>	<b>SKOR</b>				
1. Persyaratan	70				
2. Kemudahan prosedur	62.5				
3. Kecepatan layanan	65				
4. Biaya lain (pungutan)	90				
5. Kesesuaian antara hasil pelayanan dengan ketentuan yang ada	70				
6. Kemampuan memberikan pelayanan	72.5				
7. Kesopanan petugas	72.5				
8. Kesesuaian pelaksanaan pelayanan dengan standart pelayanan	72.5				
9. Penanganan pengaduan dan saran	45				
10. Kejelasan alur pembagian petugas pelayanan	65				
11. Waktu pelaksanaan pelayanan	72.5				
12. Kenyamanan	50				
13. Kecepatan dan ketepatan waktu	50				
14. Keamanan	90				
<b>RERATA</b>	<b>67.6</b>	<b>B</b>			

Berdasar capaian SKM dapat dipetakan sebagai berikut:



Dari diagram di atas garis biru merupakan capaian skor, sedangkan garis merah merupakan rerata. Aspek di bawah rerata adalah aspek yang prioritas untuk ditingkatkan, yakni:kecepatan pelayanan, penanganan pengaduan dan saran, kenyamanan dan kemudahan prosedur.

Untuk meningkatkan nilai beberapa aspek yang dibawah rerata pada tahun 2020 telah dilakukan langkah-langkah antara lain:

**1. Peningkatan pengetahuan sumber daya manusia melalui pembinaan perangkat Kecamatan dan Kelurahan**



**2. Peningkatan pengetahuan sumber daya manusia melalui pembinaan petugas pelayanan Kecamatan dan Kelurahan**



**3. Koordinasi Sinergitas dengan Muspika Kecamatan Kaliwates**



Adapun aspek yang dibawah rerata pada tahun 2020 yang belum bisa dilakukan langkah-langkah perbaikan yaitu pembuatan ruangan khusus untuk melayani pengaduan.

Program dan kegiatan yang dilaksanakan guna mendukung tercapainya kinerja **sasaran 1** terdiri dari 1 (satu) program dan 1 (satu) kegiatan sebagai berikut :

1. Program: Penyelenggaraan Pelayanan Umum Kecamatan

a. Kegiatan Koordinasi Pelayanan Umum

		Target	Realisasi
Input/Masukan :	:	Rp. 43.900.000,-	Rp. 43.650.913,-
Output/Keluaran :	:	13.200 pelayanan	4.222 pelayanan
Keterangan Pelaksanaan Kegiatan	:	4.222 pelayanan hanya perhitungan pelayanan yang dilaksanakan di seksi pelayanan umum, sedangkan pelayanan yang dilaksanakan pada seksi-seksi lain di kecamatan dan pelayanan adminduk on the spot yang dilaksanakan di kelurahan-kelurahan belum terhitung	

2. Tujuan 2 Sasaran 1 : Meningkatnya Koordinasi Bidang Pemerintahan, Pembangunan dan Penyelenggaraan Pemerintahan Wilayah Kecamatan Kaliwates

Tabel 3.5  
Perbandingan Realisasi Kinerja sasaran 1

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET	REALISASI	
				Th. 2019 (n-1)	Th. 2020(n)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatnya koordinasi bidang pemerintahan, pembangunan dan penyelenggara pemerintahan wilayah Kecamatan Kaliwates	1 Persentase rekomendasi hasil koordinasi pemerintahan, ketertiban dan keamanan, pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial	100	0	100

Sumber Data: \*data dari seksi-seksi

Tabel 3.6  
Perbandingan Realisasi Kinerja sd. Akhir Periode RPJMD

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	TARGET AKHIR RPJMD	REALISASI Th. 2020	TINGKAT KEMAJUAN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatnya koordinasi bidang pemerintahan, pembangunan dan penyelenggara pemerintahan wilayah Kecamatan Kaliwates	1 Persentase rekomendasi hasil koordinasi pemerintahan, ketertiban dan keamanan, pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial	100	100	100

Sumber Data: \*data dari seksi-seksi

Tabel 3.7  
Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Nasional

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR SASARAN	REALISASI Th.2020	REALISASI NASIONAL	KET. (+/-)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatnya koordinasi pemerintahan, pembangunan penyelenggara pemerintahan wilayah Kecamatan Kaliwates	1 Persentase rekomendasi hasil koordinasi pemerintahan, ketertiban dan keamanan, pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial	100	0	

*Sumber Data: tidak ada data nasional*

Dari tabel diatas rata-rata capaian sasaran sebesar **100%**, sehingga pencapaian sasaran tersebut adalah **sangat baik**.

Pada indikator sasaran ini tingkat pencapaian 100% (sangat baik) dikarenakan semua rekomendasi hasil koordinasi seksi pemerintahan, seksi pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial dan seksi ketentraman dan ketertiban dapat dilaksanakan dengan baik. Untuk tetap bisa mempertahankan capaian kinerja pada tahun 2020 diperlukan kecepatan dan ketepatan dalam melaksanakan rekomendasi hasil koordinasi semua seksi.

Program dan kegiatan yang dilaksanakan guna mendukung tercapainya kinerja **sasaran 1** terdiri dari 1 (satu) program dan 3 (tiga) kegiatan sebagai berikut :

1. Program: Koordinasi Pemerintahan, Pembangunan dan Penyelenggaraan Pemerintahan Wilayah Kecamatan

a. Kegiatan Koordinasi Penyelenggaraan Pemerintahan

		Target	Realisasi
Input : Dana	:	Rp. 1.791.360.000,-	Rp. 1.777.215.000,-
Output:	:		
- Jumlah peserta rapat dengan muspika, dinas instansi sektoral dan tokoh masyarakat		- 506 orang	- 506 orang
- Jumlah Ketua RT dan RW yang dibina		- 1.459 orang	- 1.458 orang
Keterangan Pelaksanaan Kegiatan	:	Peserta rakor berasal dari unsur muspika, perangkat kecamatan, kelurahan, dinas instansi sektoral dan tokoh masyarakat	

Dalam rangka pelaksanaan Kegiatan Koordinasi Penyelenggaraan Pemerintahan, telah dilaksanakan kegiatan seperti dibawah ini yang dilakukan secara rutin. Rapat kordinasi antar Muspika, Instansi terkait dan tokoh masyarakat dimanfaatkan dengan semaksimal mungkin guna saling bertukar informasi dan pemecahan masalah yang terjadi secara dinamis di wilayah Kecamatan Kaliwates. Permasalahan yang kerap kali timbul adalah terkait pelayanan kependudukan, kesehatan serta keamanan dan ketertiban.



b. Kegiatan Koordinasi Penyelenggaraan Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial

		Target	Realisasi
Input : Dana	:	Rp. 163.492.500,-	Rp. 131.678.200,-
Output :	:		
- Jumlah pelaksanaan musrenbang		- 8 kegiatan	- 8 kegiatan
- Jumlah kegiatan PKK yang dilaksanakan		- 31 kegiatan	- 31 kegiatan
- Jumlah peserta peringatan hari besar Islam dan senam bersama		- 600 orang	- 600 orang
Keterangan Pelaksanaan Kegiatan	:	Peserta kegiatan berasal dari perangkat kecamatan, kelurahan, tokoh masyarakat, kader PKK	

Salah satu pelaksanaan Kegiatan Koordinasi Penyelenggaraan Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial adalah Musrenbang. Akan tetapi Kegiatan Musrenbang tidak dapat dilaksanakan dikarenakan Pandemi Covid-19 Padahal Kegiatan ini bertujuan untuk menyerap seluruh aspirasi warga terkait dengan perencanaan pembangunan yang akan dilakukan di tahun yang akan datang. Masukan dan saran dari warga sangat penting demi pembangunan di wilayah Kecamatan Kaliwates. Pelaksanaan musrenbang tersebut diawali dengan pelaksanaan musrenbang ditingkat Kelurahan kemudian dilanjutkan musrenbang di tingkat Kecamatan yang selanjutnya hasil Musrenbang tingkat kecamatan akan dibawa pada Musrenbang tingkat Kabupaten yang nanti akan menjadi pedoman perencanaan pembangunan di Kecamatan Kaliwates. Kegiatan Musrenbang akan Dilaksanakan pada tahun berikutnya.





c. Kegiatan Koordinasi Penyelenggaraan Ketertiban dan Keamanan Umum

		Target	Realisasi
Input : Dana	:	Rp. 91.550.000,-	Rp. 82.900.000,-
Output :	:		
- Jumlah Linmas yang dibina		- 150 orang	- 150 orang
- Jumlah pelaksanaan trantibum		- 96 kali	- 96 kali
Keterangan Pelaksanaan Kegiatan	:	Peserta kegiatan berasal dari perwakilan Linmas se Kecamatan Kaliwates dan Banpol PP	

Dalam rangka penataan keamanan dan ketertiban di wilayah Kecamatan Kaliwates, Satuan Polisi Pamong Praja Kecamatan melaksanakan Kegiatan Koordinasi Penyelenggaraan Ketertiban dan Keamanan Umum. Salah satu kegiatan pelaksanaan ketertiban dan keamanan yaitu melakukan penataan Pedagang Kaki Lima yang berada di kawasan kecamatan kaliwates yang mengganggu ketertiban umum. Contoh kegiatan yang dimaksud seperti dibawah ini.





**C. AKUNTABILITAS KEUANGAN**

**1. Alokasi Anggaran OPD**

Keseluruhan anggaran Kecamatan Kaliwates tahun 2020 adalah sebesar Rp. 13.394.325.453,90 yang terdiri dari:

- a. Belanja Tidak Langsung Rp. 5.880.459.453,90
- b. Belanja Langsung Rp. 7.513.866.000,00
  - Belanja Pegawai Rp. 3.828.630.000,-
  - Belanja Barang/jasa Rp. 3.685.236.000,-
  - Belanja Modal Rp. 0,-

Proporsi Anggaran pada tahun 2020, Belanja Langsung sebesar 60,96% dan Belanja Tidak Langsung sebesar 39,04%.

**2. Alokasi Anggaran Belanja langsung Per Program / Kegiatan**

Keseluruhan anggaran belanja langsung perprogram dan kegiatan pada Kecamatan Kaliwates tahun 2020 terdiri dari:

No	PROGRAM/KEGIATAN	ANGGARAN (Rp.)	REALISASI (Rp)	CAPAIAN (%)
I.	<i>Program Pelayanan Administrasi Perkantoran</i>	843.557.500	733.415.294	86,94

1	Kegiatan Penyediaan Jasa Perbaikan Peralatan Kerja	25.200.000	25.200.000	100,00
2	Kegiatan Penunjang Administrasi dan Operasional Rutin Kantor/Kedinasan	818.357.500	708.215.294	86,54
II.	<i>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur</i>	66.140.000	57.078.500	86,29
1	Kegiatan Pemeliharaan Rutin/Berkala Mobil Jabatan	26.200.000	24.820.000	94,73
2	Kegiatan Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	39.940.000	32.258.500	80,76
III.	<i>Program Koordinasi Pemerintahan, Pembangunan, dan Penyelenggaraan Pemerintahan Wilayah Kecamatan</i>	6.560.718.500	1.991.793.200	30,35
1	Koordinasi Penyelenggaraan Pemerintahan	1.791.360.000	1.777.215.000	99,21
2	Koordinasi Penyelenggaraan Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial	163.942.500	131.678.200	80,31
3	Koordinasi Penyelenggaraan Ketertiban dan Keamanan Umum	91.550.000	82.900.000	90,55
4	Peningkatan Kualitas Pelayanan Kecamatan dan Kelurahan	4.513.866.000	0,-	0,00,-
IV.	<i>Program Penyelenggaraan Pelayanan Umum Kecamatan</i>	43.900.000	42.690.000	97,24
1	Koordinasi Pelayanan Umum	43.900.000	42.690.000	97,24

### 3. Alokasi Belanja Langsung Per Sasaran Pembangunan

Untuk mengetahui proporsi pengalokasian belanja pada program pendukung pencapaian sasaran disajikan dalam tabel Rencana Kinerja Tahunan (RKT) terlampir:

Berdasarkan tabel RKT 2020, dapat diuraikan proporsi alokasi anggaran belanja langsung sebagai berikut:

- a. Untuk Sasaran Strategis I: Meningkatkan kualitas pelayanan

Didukung oleh :

- Program Penyelenggaraan Pelayanan Umum Kecamatan dengan Anggaran Rp. 43.900.000,-

Keseluruhan anggaran Program sejumlah Rp. 43.900.000,- yang dialokasikan untuk sasaran I adalah sebesar 0,58% dari keseluruhan Belanja Langsung Kecamatan Kaliwates

- b. Untuk Sasaran Strategis II: Meningkatnya koordinasi bidang pemerintahan, pembangunan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah Kecamatan

Didukung oleh :

- Program Koordinasi Pemerintahan, Pembangunan dan Penyelenggaraan Pemerintahan Wilayah Kecamatan dengan Anggaran Rp. 6.560.718.500,-
- Keseluruhan Anggaran Program sejumlah Rp. 2.039.970.000,- yang dialokasikan untuk sasaran II adalah sebesar 27,15% dari keseluruhan Belanja Langsung Kecamatan Kaliwates

## BAB. IV PENUTUP

Dalam tahun 2020 Kecamatan Kaliwates telah melaksanakan berbagai program dan kegiatan guna mencapai target-target sasaran yang ditetapkan. Penyelenggaraan pemerintahan/pembangunan Kabupaten Jember merupakan rangkaian kebijakan, program, kegiatan yang terencana, menyeluruh, dan berkesinambungan guna mewujudkan sasaran pembangunan sebagaimana dituangkan dalam Renstra Kecamatan Kaliwates.tahun 2016-202.

Dari hasil evaluasi terhadap kinerja Kecamatan Kaliwates dapat disimpulkan bahwa sasaran-sasaran pada tiap-tiap tujuan yang ditetapkan pada Rencana Strategis (Renstra) dikategorikan **Baik** karena dari 2 (dua) indicator sasaran pencapaiannya sebanyak 1 (satu) indicator dalam kategori baik, dan 1 (satu) indicator dalam kategori sangat baik.

Sedangkan realisasi Penyerapan Anggaran sebesar Rp. 9.347.416.623,- (75,83%) meliputi Belanja Tidak Langsung sebesar Rp. 4.063.048.361,- (84,44%) dan Belanja Langsung sebesar Rp. 5.284.368.262,- (70,33%).


Terkait dengan hal tersebut dalam penyelenggaraan pemerintahan Kecamatan Kaliwates masih menghadapi kendala atau hambatan yang berpengaruh terhadap optimalisasi pencapaian target yang ditetapkan. Hambatan dan permasalahan yang ada di Kecamatan Kaliwates adalah **penanganan pengaduan dan saran.**

Oleh karenanya perlu dilakukan perumusan rencana aksi yang lebih efektif serta menerapkan langkah-langkah perbaikan untuk meminimalkan kendala yang ada dalam penyelenggaraan pemerintahan tahun 2021 dan tahun – tahun berikutnya antara lain melalui :

1. Pembuatan SOP Penanganan Pengaduan
2. Menyediakan tempat khusus untuk penanganan pengaduan dan saran
3. Menyiapkan pegawai khusus untuk menangani pengaduan

Demikian Laporan Kinerja Kecamatan Kaliwates yang menggambarkan capaian Kinerja tiap-tiap Tujuan dan Sasaran pada tahun 2020 sebagai salah satu laporan pertanggungjawaban, bahan evaluasi dan penyusunan rencana kegiatan tahun 2021.

Jember, 18 Januari 2021

**K A M A T**  
  
**PAMBANG SAPUTRO, SH, M.Si**  
Pembina Tk.I  
NIP. 19740713 199311 1 003

LAMPIRAN I

MATRIK TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN KEBIJAKAN PERUBAHAN RENSTRA TAHUN 2016-2021  
KECAMATAN KALIWATES

No	Tujuan	Indikator Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran Pada Tahun						Strategi Mencapai Tujuan dan Sasaran		
					2016	2017	2018	2019	2020	2021	Strategi	Kebijakan	Program
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Wilayah Kecamatan Kaliwates dalam Pelayanan Publik	Nilai SKM	Meningkatkan Kualitas pelayanan	Nilai SKM	0	80	80	80	80	80	Orientasi pelayanan publik berbasis kepuasan masyarakat	Pencapaian dukungan bagi peningkatan kapasitas/kinerja pelayanan publik	Program Penyelenggaraan Pelayanan Umum Kecamatan
2.	Meningkatkan Koordinasi Pemerintahan dan Penyelenggaraan Pemerintahan Wilayah Kecamatan Kaliwates	Prosentase rekomendasi hasil koordinasi pemerintahan, ketertiban dan keamanan, pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial yang ditindaklanjuti	Meningkatnya Koordinasi Bidang Pemerintahan, Pembangunan dan Penyelenggara Pemerintahan Wilayah Kecamatan Kaliwates	Prosentase rekomendasi hasil koordinasi pemerintahan, ketertiban dan keamanan, pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial yang ditindaklanjuti	100	100	100	100	100	100	Optimalisasi kegiatan bersama penyelenggara pemerintah dan masyarakat	Membangun koordinasi antar penyelenggara pemerintah dan masyarakat	Program Koordinasi Pemerintahan, Pembangunan dan Penyelenggaraan Pemerintahan Wilayah Kecamatan



Jember, 18 Januari 2021  
CAMAT KALIWATES

*Bambang Saputro*  
BAMBANG SAPUTRO, SH, M.Si  
NIP. 19740713 199311 1 003



**PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER  
KECAMATAN KALIWATES**

JL. HAYAM WURUK NO. 167 ☎ (0331) 487741 JEMBER 68136

**RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) PERUBAHAN  
TAHUN 2021**

**RPJMD**

Misi	Tujuan RPJMD	Indikator Tujuan	Sasaran RPJMD	Indikator Sasaran
Melaksanakan reformasi birokrasi dan pelayanan publik	Meningkatkan tata kelola pemerintahan yang baik (good governance), dan bersih (clean government), serta profesionalitas pelayanan publik.	Nilai SKM pada Bidang pelayanan publik (Pelayanan Publik, Kecamatan, Desa/Kelurahan)	Meningkatnya Kualitas pelayanan publik	Nilai SKM pada Bidang pelayanan publik

TUJUAN OPD		SASARAN OPD			PROGRAM			KEGIATAN			
Uraian	Indikator Tujuan	Uraian	Indikator Sasaran	Target	Uraian	Indikator Program	Target	Uraian	Indikator kegiatan (Output)	Target	Anggaran
Meningkatkan kualitas penyelenggaraan pemerintahan wilayah Kecamatan dalam pelayanan	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat	Meningkatkan kualitas pelayanan	Nilai survey kepuasan masyarakat	80	Program Penyelenggaraan Pelayanan Umum Kecamatan	Prosentase Pelayanan yang diterbitkan sesuai dengan SP dan SOP	100%	Koordinasi Pelayanan Umum	Jumlah dokumen pelayanan adminduk serta pelayanan umum yang diproses	13.200 dokumen	50.636.000

publik											
Meningkatkan koordinasi pemerintahan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah Kecamatan	Prosentase rekomendasi hasil koordinasi bidang pemerintahan, ketentraman dan ketertiban umum, pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial yang ditindaklanjuti	Meningkatnya koordinasi bidang pemerintahan, pembangunan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah Kecamatan	Prosentase rekomendasi hasil koordinasi bidang pemerintahan, ketentraman dan ketertiban umum, pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial yang ditindaklanjuti	100%	Program Koordinasi ,Pembinaan Penyelenggaraan seksi Pemerintahan, pembangunan dan penyelenggaraan pemerintahan di wilayah kecamatan	Prosentase rekomendasi hasil koordinasi di bidang Pemerintahan, pembangunan dan penyelenggaraan pemerintahan di wilayah kecamatan yang ditindaklanjuti	100%	Koordinasi Penyelenggaraan Pemerintahan	- Jumlah peserta rapat dengan muspika, dinas instansi sektoral dan tokoh masyarakat  - Jumlah Ketua RT dan RW yang dibina	-1.610 orang  - 1.517 orang	2.026.208.000
								Koordinasi Penyelenggaraan Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial	- Jumlah pelaksanaan musrenbang  - Jumlah kegiatan PKK yang dilaksanakan  - Jumlah peserta peringatan hari besar Islam dan senam bersama	- 8 kegiatan  - 33 kegiatan  - 600 orang	

								Koordinasi Penyelenggaraan Ketertiban dan Keamanan Umum	- Jumlah Linmas yang dibina  - Jumlah pelaksanaan trantibum	- 150 orang  - 96 kali	104.876.000
								Peningkatan Kualitas Pelayanan Kecamatan dan Kelurahan	Jumlah pembangunan sarana masyarakat di Kelurahan	700 unit	3.591.246.323

Jember, 18 Januari 2021

CAMAT KALIWATES,



*Bambang Saputro*  
**BAMBANG SAPUTRO, SH, M.Si**

**NIP. 19740713 199311 1 003**



PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER  
KECAMATAN KALIWATES

JL. HAYAM WURUK NO. 167 ☎ (0331) 487741 JEMBER 68136

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2020

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : ASRAH JOYO WIDONO, S.Kep, SH, M.Si

Jabatan : CAMAT KALIWATES

Selanjutnya disebut pihak pertama.

Nama : dr. Hj. FAIDA, MMR.

Jabatan : Bupati Jember

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan memberikan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Pihak Kedua  
BUPATI JEMBER,  
  
dr. Hj. FAIDA, MMR.

Jember, Januari 2020  
Pihak Pertama  
CAMAT KALIWATES,  
  
ASRAH JOYO WIDONO, S.Kep, SH, M.Si  
NIP. 19720405 199403 1 008

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2020  
CAMAT KALIWATES**

NO (1)	SASARAN STRATEGIS (2)	INDIKATOR KINERJA (3)	TARGET (4)
1	Meningkatkan kualitas pelayanan	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat	80
2.	Meningkatnya koordinasi bidang pemerintahan, pembangunan dan penyelenggaraan pemerintahan wilayah Kecamatan Kaliwates	Persentase rekomendasi hasil koordinasi pemerintahan, ketertiban dan keamanan, pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial yang ditindaklanjuti	100

Program	Anggaran	Keterangan
1. Pelayanan Administrasi Perkantoran	Rp. 843.557.500,00	APBD
2. Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Rp. 66.140.000,00	APBD
3. Koordinasi Pemerintahan, Pembangunan, dan Penyelenggaraan Pemerintahan Wilayah Kecamatan	Rp. 6.560.268.500,00	APBD
4. Penyelenggaraan Pelayanan Umum Kecamatan	Rp. 43.900.000,00	APBD
Jumlah	Rp. 7.513.866.000,00	



*[Signature]*  
d. Hj. FAIDA, MMR.



Jember, Januari 2020  
CAMAT KALIWATES,  
*[Signature]*  
ASRAT JOYO WIDONO, S.Kep, SH, M.Si  
NIP. 19720403-199403 1 008



**PEMERINTAH KABUPATEN JEMBER**  
**KECAMATAN KALIWATES**  
JL. HAYAM WURUK NO. 167 TELP. 0331 487741 JEMBER 68136

**KEPUTUSAN CAMAT KALIWATES KABUPATEN JEMBER**

Nomor : 065/04 /35.09.01/2021

**TENTANG :**  
**INDIKATOR KINERJA UTAMA**  
**KECAMATAN KALIWATES KABUPATEN JEMBER**

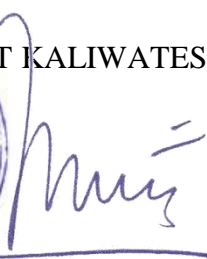
- Menimbang : a. bahwa untuk melaksanakan ketentuan pasal 3 dan pasal 4 Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor PER/9/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah, perlu menetapkan Indikator Kinerja Utama Kecamatan Kaliwates Kabupaten Jember dalam suatu Keputusan Camat Kaliwates;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, sebagaimana telah diubah dengan Undang - Undang Nomor 9 Tahun 2015 ;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
5. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
6. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah, sebagaimana telah dua kali diubah terakhir dengan peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011;
7. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 09/M.PAN/05/2007 tentang Pedoman Penyusunan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah;
8. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 20/M.PAN/11/2008 tentang Petunjuk Penyusunan Indikator Kinerja Utama;
9. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2015 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

**MEMUTUSKAN :**

- Menetapkan :
- KESATU** : Indikator Kinerja Utama Kecamatan Kaliwates Kabupaten Jember
- KEDUA** : Indikator Kinerja Utama Kecamatan Kaliwates Kabupaten Jember sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU tersebut dalam lampiran;
- KETIGA** : Indikator Kinerja Utama sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU dan KEDUA bertujuan untuk:
- (1) Memberikan informasi kinerja yang penting dan diperlukan dalam menyelenggarakan manajemen kinerja organisasi
  - (2) Mengukur keberhasilan pencapaian suatu tujuan dan sasaran strategis yang digunakan untuk perbaikan kinerja dan peningkatan akuntabilitas kinerja organisasi
- KEEMPAT** : Indikator Kinerja Utama Kecamatan Kaliwates Kabupaten Jember, sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU dimanfaatkan untuk:
- a. Perencanaan Strategis Organisasi Perangkat Daerah
  - b. Perencanaan Tahunan Organisasi Perangkat Daerah
  - c. Penyusunan Dokumen Perjanjian Kinerja Organisasi Perangkat Daerah
  - d. Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah Organisasi Perangkat Daerah
  - e. Evaluasi Kinerja Instansi Pemerintah Organisasi Perangkat Daerah
- KELIMA** : Keputusan Camat Kaliwates ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan

Ditetapkan di : Kaliwates,  
Pada tanggal : 18 Januari 2021

CAMAT KALIWATES

  
  
**BAMBANG SAPUTRO, SH, M.Si**  
Pembina Tk. I  
NIP. 19740713 199311 1 003

**INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)**  
**KECAMATAN KALIWATES KABUPATEN JEMBER**

- Instansi : Kecamatan Kaliwates
- Tugas : a. menyelenggaraan urusan pemerintahan umum;  
a. mengoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;  
b. mengoordinasikan upaya penyelenggaraan ketenteraman dan ketertiban umum;  
c. mengkoordinasikan penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Bupati;  
d. mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;  
e. mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah diKecamatan;  
f. membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan Desa dan/atau Kelurahan;  
g. melaksanakan penyelesaian permasalahan pelayanan pemerintahan di wilayah kecamatan;  
h. melaksanakan Urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan;dan  
i. melaksanakan tugas lain sesuai dengan ketentuan peraturan perundang –undangan:
- Fungsi : a. pembinaan wawasan kebangsaan dan ketahanan nasional serta pengembangan kehidupan demokrasi;  
b. penanganan konflik sosial;  
c. pengkoordinasian pelaksanaan tugas antar instansi pemerintah baik wilayah antar provinsi dan daerah;  
d. pelaksanaan peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan diwilayah kecamatan;  
e. pembinaan dan pengawasan serta pengevaluasian terhadap seluruh program kerja dan kegiatan di wilayah kecamatan;  
f. pengkoordinasian dengan instansi terkait dalam rangka pelaksanaan tugas;

- g. pemberian fasilitasi penyusunan produk hukum desa berupa peraturan desa dan peraturan kepala desa;
- h. pemberian fasilitasi administrasi tata pemerintahan desa, pengelolaan keuangan desa, pendayagunaan aset desa;
- i. pemberian fasilitasi pelaksanaan tugas dan fungsi kepala desa, perangkat desa, badan permusyawaratan desa, dan lembaga kemasyarakatan desa;
- j. pemberian fasilitasi pemilihan kepala desa, merekomendasikan pengangkatan dan pemberhentian perangkat desa;
- k. pemberian fasilitasi penetapan lokasi pembangunan kawasan pedesaan, serta penyusunan perencanaan pembangunan partisipatif;
- l. pemberian fasilitasi kerjasama antar desa dan kerja sama desa dengan pihak ketiga;
- m. pemberian fasilitasi penataan, pemanfaatan dan pendayagunaan ruang desa, penetapan dan penegasan data desa/kelurahan, serta penyusunan program dan pelaksanaan pemberdayaan masyarakat desa;
- n. pelaksanaan koordinasi dengan pendamping desa serta pelaksanaan pembangunan kawasan perdesaan di wilayah kecamatan;
- o. pelaksanaan sebagian kewenangan yang dilimpahkan oleh Bupati;
- p. penyusunan laporan pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas;
- q. pelaksanaan pengawasan dan koordinasi di bidang peningkatan kinerja dan disiplin pegawai; dan
- r. pelaksanaan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Bupati

Tujuan : 1. Meningkatkan Kualitas Kelembagaan dan Kapabilitas Penyelenggaraan Pemerintahan khususnya Pemerintahan Kecamatan Kaliwates dalam Upaya meningkatkan Pelayanan Publik.

2. Meningkatkan Koordinasi Pemerintahan & Penyelenggaraan Pemerintahan Wilayah di Wilayah Kecamatan Kaliwates

Indikator Tujuan : a. Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM)

b. Prosentase Rekomendasi hasil Koordinasi Pemerintahan, ketertiban & Keamanan, pemberdayaan masyarakat dan Kesejahteraan Sosial

**INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) KECAMATAN KALIWATES**

NO.	KINERJA UTAMA	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI PERHITUNGAN DAN PENJELASAN	BIDANG PENANGGUNG JAWAB	SUMBER DATA
1.	Meningkatnya Kualitas kepuasan masyarakat (SKM) dalam pelayanan Publik	1. Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) dalam pelayanan Publik	Hasil perhitungan Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pada Bidang Pelayanan Public	Seksi Pelayanan Umum	Dokumen SKM
2.	Meningkatkan Koordinasi pemerintahan, Pembangunan Dan Penyelenggaraan Pemerintahan Wilayah Kecamatan Kaliwates	1. Prosentase rekomendasi hasil Koordinasi di Bidang pemerintahan, ketentraman dan ketertiban, pemberdayaan masyarakat dan kesejahteraan sosial yang ditindaklanjuti dalam satu tahun	Jumlah Rekomendasi Hasil Koordinasi di bidang Pemerintahan, ketentraman dan ketertiban ,pemberdayaan masyarakat dan kesos yang ditindaklanjuti dalam setahun $\times 100$ Jumlah semua rekomendasi hasil koordinasi di bidang pemerintahan, ketentraman & ketertiban, pemberdayaan masyarakat dan kesos yang ditindaklanjuti dalam satu tahun	- Seksi Pemerintahan - Seksi Pemberdayaan Masyarakat Dan Kesos - Seksi Ketertiban & Keamanan	Laporan Hasil Koordinasi dari semua seksi

Kaliwates, 18 Januari 2021  
CAMAT KALIWATES



**RAMEANG SAPUTRO, SH, M.Si**

Pembina Tk. I

NIP. 19740713 199311 1 003

