



RSD  
BALUNG

**RENCANA STRATEGIS**

**RENSTRA**

**RUMAH SAKIT DAERAH BALUNG**

**TAHUN 2025 – 2029**



## **KATA PENGANTAR**

Rencana Strategis (RENSTRA) Rumah Sakit Daerah Balung Tahun 2025-2029 merupakan rencana jangka menengah perangkat daerah untuk periode 5 (lima) tahun. Rencana Strategis ini merupakan bentuk penjabaran visi, misi, tujuan pembangunan daerah dan program yang menjadi urusan perangkat daerah dengan berpedoman pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Tahun 2025-2029 Kabupaten Jember dan bersifat indikatif. Penyusunan Rencana Strategis ini mengacu pada Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.

Rencana Strategis Rumah Sakit Daerah Balung Tahun 2025-2029 merupakan dokumen perencanaan dan dokumen yang digunakan sebagai dasar penilaian sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah Rumah Sakit Daerah Balung. RENSTRA akan memuat tujuan, sasaran, program, dan kegiatan pembangunan dalam rangka pelaksanaan urusan yang menjadi tugas dan fungsi Rumah Sakit Daerah Balung. Penyusunan dokumen RENSTRA dilakukan melalui koordinasi antara Rumah Sakit Daerah Balung dengan BAPPEDA dan pemangku kepentingan terkait.

Penyusunan dokumen Renstra Rumah Sakit Daerah Balung Tahun 2025-2029 dilakukan sebagai bentuk penyesuaian rencana pembangunan daerah dengan terbitnya Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi, Validasi dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi dan

Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah. Oleh karenanya diperlukan penyesuaian substansi RENSTRA Rumah Sakit Daerah Balung.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penyusunan Rencana Strategis ini. Semoga dokumen Rencana Strategis ini dapat menjadi instrumen pengendalian dan evaluasi kinerja pelayanan dan mengupayakan terwujudnya layanan kepada masyarakat sesuai dengan tugas dan fungsi Rumah Sakit Daerah Balung.

Jember, 23 September 2025  
Direktur  
Rumah Sakit Daerah Balung



**dr. Nurullah Hidajahningtyas, MM**

Pembina Tk. I / IV b

NIP. 19710702 200212 2 006

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Dasar Hukum Penyusunan .....	3
1.3 Maksud dan Tujuan .....	8
1.4 Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II GAMBARAN PELAYANAN RUMAH SAKIT DAERAH BALUNG.....</b>	<b>13</b>
2.1 Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi RSD Balung.....	13
2.2 Sumber Daya RSD Balung .....	15
2.3 Sumber Daya Sarana dan Prasarana.....	18
2.4 Data Pelayanan.....	30
2.5 Kinerja Penyelenggaraan Pelayanan Rumah Sakit Daerah Balung .....	32
2.6 Permasalahan dan Isu Strategis Rumah Sakit Daerah Balung.....	45
2.6.1 Permasalahan Pelayanan Rumah Sakit Daerah Balung ....	45
2.6.2 Faktor Pendorong dan Penghambat Pelayanan .....	49
2.6.3 Penentuan isu-isu strategis.....	50
<b>BAB III TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN .....</b>	<b>51</b>
3.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah .	51
3.2 Strategi dan Arah Kebijakan.....	52
3.3 Telaahan Renstra K/L dan Renstra Provinsi .....	54
3.3.1 Telaahan RENSTRA kementerian Lembaga.....	54
3.3.2 Telaahan RENSTRA Provinsi.....	55

3.4	Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis .....	55
3.4.1	Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah (RTRW).....	55
3.4.2	Telaah Kajian Lingkungan Hidup Strategis .....	55
	<b>BAB IV PROGRAM, KEGIATAN, SUBKEGIATAN DAN KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN.....</b>	<b>57</b>
	<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>61</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Jumlah Pegawai Berdasarkan Jabatan.....	16
Tabel 2.2 Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan .....	16
Tabel 2.3 Jumlah Asset yang dimiliki dan jumlah asset yang tidak dipakai (Rp) .....	18
Tabel 2.4 KIB A (Tanah) Sarana Dan Prasarana Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember.....	19
Tabel 2.5 KIB B (Kendaraan Bermotor) Sarana Dan Prasarana Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember.....	19
Tabel 2.6 KIB C (Gedung Dan Bangunan) Sarana Dan Prasarana Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember.....	20
Tabel 2.7 KIB D (Alat-Alat Kedokteran) Sarana Dan Prasarana Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember.....	21
Tabel 2.8 Jumlah Kunjungan IGD RSD Balung Tahun 2020-2024 .....	30
Tabel 2.9 Jumlah Kunjungan Rawat Jalan RSD Balung Tahun 2020-2024 .....	31
Tabel 2.10 Jumlah Kunjungan Rawat Inap RSD Balung Tahun 2020-2024 .....	31
Tabel 2.11 Jumlah Kunjungan Rawat Jalan RSD Balung Tahun 2020-2024 .....	31
Tabel TC-23 Pencapaian Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah Rumah Sakit Daerah Balung.....	43
Tabel TC-24 Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Rumah Sakit Daerah Balung.....	44
Tabel 2.12 Pemetaan Permasalahan Pelayanan RSD Balung.....	45
Tabel 2.13 Faktor Pendorong dan Penghambat Pelayanan Rumah Sakit Daerah Balung terhadap pencapaian Visi dan Misi Kabupaten Jember .....	49

Tabel TC 25 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Perangkat Daerah .....	51
Tabel TC 26 Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan pada RPJMD.....	53
Tabel 3.1 Permasalahan Pelayanan Perangkat Daerah Berdasarkan Sasaran K/L .....	54
Tabel 3.2 Permasalahan Pelayanan Perangkat Daerah Berdasarkan Sasaran Provinsi .....	55
Tabel 3.3 Faktor Pendorong dan Penghambat Pelayanan Rumah Sakit Daerah Balung ditinjau dari Implikasi KLHS .....	56
Tabel 4.1 Teknik Merumuskan Program/Kegiatan/Sub Kegiatan Renstra RSD Balung .....	58
Tabel 4.2 Rencana Program/Kegiatan/Subkegiatan dan Pendanaan.....	59
Tabel 4.3 Daftar Subkegiatan Prioritas dalam Mendukung Program Pembangunan Daerah.....	60
Tabel 4.4 Indikator Kinerja Utama RSD Balung.....	60

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Pokok Visi Pembangunan Jangka Menengah Kabupaten Jember Tahun 2025-2029	48
Gambar 2.2 Misi Pembangunan Jangka Menengah Kabupaten Jember Tahun 2025-2029	49
Gambar 3.1 Cascading Rumah Sakit Daerah Balung	52

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Berdasarkan Undang-Undang No. 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah Pasal 272-273, Rencana Strategis yang selanjutnya disingkat dengan Renstra memuat tujuan, sasaran, program, dan kegiatan pembangunan dalam rangka pelaksanaan Urusan Pemerintahan Wajib dan/atau Urusan Pemerintahan Pilihan sesuai dengan tugas dan fungsi setiap Perangkat Daerah. Dalam Permendagri No 86 Tahun 2017 Pasal 1 ayat 29, Rancangan Strategis Perangkat Daerah ( Renstra PD) merupakan dokumen perencanaan Perangkat Daerah untuk periode 5 (lima) tahun.

Renstra Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember Tahun 2025-2029 merupakan dokumen perencanaan bersifat teknis operasional yang menjabarkan RPJMD Kabupaten Jember Tahun 2025-2029. Rencana Strategis (RENSTRA) Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember yang berlandaskan pada RPJMD Kabupaten Jember berfungsi untuk menjabarkan visi, misi dan program Bupati dan Wakil Bupati Pemerintah Kabupaten Jember dalam penyelenggaraan pembangunan daerah.

Renstra Rumah Sakit Daerah Balung menjadi pedoman dalam penyusunan Rencana Kerja (Renja) Rumah Sakit Daerah Balung setiap tahunnya selama kurun waktu lima tahun. Renstra Rumah Sakit Daerah Balung juga menjadi acuan dalam mengendalikan dan mengevaluasi pembangunan pada lingkungan Rumah Sakit Daerah Balung. Selain itu, Renstra berperan sangat penting dalam menuntun Perangkat Daerah untuk berkontribusi mewujudkan cita-cita dan tujuan pemerintah daerah sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya dengan mengoptimalkan penggunaan berbagai

sumber daya yang dimiliki oleh daerah. Renstra Rumah Sakit Daerah Balung berfungsi sebagai acuan dan tolak ukur yang jelas bagi Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta kewenangan yang diberikan oleh pemerintah Kabupaten Jember, sehingga keberhasilan dan kegagalan dalam implementasinya dapat diukur secara jelas dan tepat.

Dalam Menyusun Renstra Rumah Sakit Daerah Balung terdapat beberapa proses yang harus ditempuh yaitu dari persiapan penyusunan Renstra Perangkat Daerah, penyusunan rancangan Renstra Perangkat Daerah, penyusunan Rancangan Akhir RENSTRA Perangkat Daerah, hingga penetapan RENSTRA Perangkat Daerah. Selain itu, dokumen Rancangan memiliki keterkaitan dengan berbagai dokumen perencanaan, antara lain RPJMD, RENSTRA K/L dan RENSTRA provinsi/kabupaten/kota, dan Renja Perangkat Daerah. Keterkaitan antara RENSTRA Perangkat Daerah dengan RPJMD, RENSTRA K/L dan RENSTRA provinsi/kabupaten/kota, dan dengan Renja Perangkat Daerah tersebut berupa penyusunan RENSTRA Perangkat Daerah mengacu pada tugas dan fungsi perangkat daerah sesuai dengan Peraturan Daerah tentang Perangkat Daerah Kabupaten, Peraturan Kepala Daerah Kabupaten tentang Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah, RPJMD Kabupaten dan memperhatikan RENSTRA Kementerian/Lembaga, RENSTRA Perangkat Daerah Provinsi, Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten dan Hasil Kajian Lingkungan Hidup Strategis (KLHS) RPJMD Kabupaten Jember.

Renstra Rumah Sakit Daerah Balung Tahun 2025-2029 dilakukan sebagai bentuk pemutakhiran dan penyesuaian rencana pembangunan daerah sesuai Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi, Validasi dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodifikasi dan

Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah. Adanya pemutakhiran tersebut mewajibkan Rumah Sakit Daerah Balung harus menyesuaikan nomenklatur indikator subkegiatan selaras dengan Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tersebut memerlukan penyesuaian substansi, utamanya terkait nomenklatur indikator subkegiatannya yang kemudian diikuti dengan penyesuaian dan keselarasan dengan targetnya sesuai dengan indikator subkegiatan berdasarkan Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi, Validasi dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah.

## **1.2 Dasar Hukum Penyusunan**

Penyusunan Rencana Strategis (RENSTRA) RSD Balung Kabupaten Jember Tahun 2025-2029 didasarkan pada ketentuan peraturan perundangan sebagai berikut:

1. Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah Kabupaten dalam Lingkungan Propinsi Jawa Timur (Berita Negara Indonesia Tahun 1950 Nomor 41), sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 2 Tahun 1965 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1965 Nomor 19, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 2730);
3. Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggara Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (Lembaran Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 75; Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3851) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang nomor 30 Tahun 2022 tentang Komisi Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2002 Nomor 137);

4. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286) sebagaimana telah diubah dengan Perpu nomor 1 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan Negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Pandemi *Corona Virus Disease 2029* (Covid-2019) dan/atau Dalam Rangka Menghadapi Ancaman Yang Membahayakan Perekonomian Nasional dan/atau Stabilitas Sistem Keuangan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 87);
5. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 66, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4355) sebagaimana diubah dengan sebagaimana telah diubah dengan Perpu nomor 1 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan Negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Pandemi *Corona Virus Disease 2029* (Covid-2019) dan/atau Dalam Rangka Menghadapi Ancaman Yang Membahayakan Perekonomian Nasional dan/atau Stabilitas Sistem Keuangan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 87);
6. Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan, Pengelolaan dan Pertanggungjawaban Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 66, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4400);
7. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
8. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025 (Lembaran Negara

- Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 33; Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4700);
9. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587) sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Undang- Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);
  10. Undang-undang (UU) Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4);
  11. Peraturan Pemerintah Nomor 26 Tahun 2008 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 48, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4833), sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 13 tahun 2017 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 48, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4833);
  12. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 21, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4817);
  13. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2017 tentang Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 73);
  14. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016

- Nomor 114, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5887) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2019 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 187, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6402);
15. Peraturan Presiden Nomor 59 Tahun 2017 tentang Pelaksanaan Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 136);
  16. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 42, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6322);
  17. Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2019 tentang Laporan dan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 52, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6323);
  18. Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2025 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2025-2029 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2025 Nomor 19);
  19. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 1312);
  20. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 70 Tahun 2019 tentang Sistem Informasi Pemerintahan Daerah;
  21. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 Tentang Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan

- Pembangunan dan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1447);
22. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 77 Tahun 2020 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 1781);
  23. Instruksi Menteri Dalam Negeri Nomor 2 Tahun 2025 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Tahun 2025- 2029;
  24. Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi dan Validasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi, dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah sebagaimana telah diubah beberapa kali dengan Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 900.1-2850 tahun 2025 tentang Perubahan Ketiga atas Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 Tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi dan Validasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi, dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah ;
  25. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Timur Nomor 5 Tahun 2012 tentang Tata Ruang Wilayah Provinsi Jawa Timur 2011-2031 (Lembaran Daerah Provinsi Jawa Timur Tahun 2012 Nomor 3 Seri D);
  26. Peraturan Daerah Kabupaten Jember Nomor 1 Tahun 2015 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Jember Tahun 2015-2035 (Lembaran Daerah Kabupaten Jember Tahun 2015 Nomo 1, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Jember Nomor 1);
  27. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Timur Nomor 5 Tahun 2024 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Provinsi Jawa Timur Tahun 2025-2045 (Lembaran Daerah Provinsi Jawa Timur Tahun 2024 Nomor 4 Seri D, Tambahan Lembaran Daerah Provinsi Jawa Timur Nomor 127);

28. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Timur Nomor 3 Tahun 2025 tentang Rencana Jangka Menengah Daerah Provinsi Jawa Timur Tahun 2025 – 2029 (Lembaran Daerah Provinsi Jawa Timur Tahun 2025 Nomor 2 Seri D)
29. Peraturan Daerah Kabupaten Jember Nomor 5 Tahun 2024 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kabupaten Jember Tahun 2025-2045 (Lembaran Daerah Kabupaten Jember Tahun 2024 Nomor 5)
30. Peraturan Daerah Kabupaten Jember Nomor 3 Tahun 2025 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Jember Tahun 2025-2029;
31. Peraturan Daerah Kabupaten Jember Nomor 1 Tahun 2015 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah (RTRW) Kabupaten Jember Tahun 2015 – 2035;
32. Peraturan Daerah Kabupaten Jember Nomor 3 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Jember Tahun 2016 Nomor 3, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Jember Nomor 3) sebagaimana telah diubah beberapa kali dengan Peraturan Daerah Kabupaten Jember Nomor 1 Tahun 2025 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Daerah Nomor 3 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah.

### **1.3 Maksud dan Tujuan**

Penyusunan Rencana Strategis dimaksudkan sebagai arahan dan pedoman bagi Perangkat Daerah untuk melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan yang telah ditetapkan. Untuk itu maksud disusunnya RENSTRA Perangkat Daerah Kabupaten Jember Tahun 2025-2029 adalah sebagai berikut :

1. Memberikan acuan resmi bagi Perangkat Daerah Kabupaten Jember dalam menyusun Rencana Kerja (Renja) Perangkat Daerah Kabupaten Jember sekaligus menjadi acuan dalam

menentukan program dan kegiatan tahunan dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi Perangkat Daerah Kabupaten;

2. Menyediakan dokumen perencanaan perangkat daerah untuk kurun waktu lima tahun yang mencakup gambaran kinerja, permasalahan, isu strategis tujuan, sasaran, strategi, kebijakan, program dan kegiatan perangkat daerah sebagai penjabaran dari RPJMD sesuai dengan tugas dan fungsi perangkat daerah.
3. Menjabarkan gambaran tentang kondisi Perangkat Daerah sesuai dengan tugas pokok dan fungsi sekaligus memahami arah dan tujuan yang ingin dicapai dalam rangka mewujudkan visi dan misi Perangkat Daerah Kabupaten Jember;
4. Memudahkan seluruh jajaran aparatur Perangkat Daerah dalam mencapai tujuan dengan cara menyusun program dan kegiatan secara terpadu, terarah dan terukur;
5. Memudahkan seluruh jajaran aparatur Perangkat Daerah untuk memahami, menilai arah kebijakan, program dan kegiatan operasional tahunan dalam rentang waktu lima tahunan;
6. Mengetahui apa yang menjadi kekuatan dan kelemahan organisasi guna mendukung dan memenuhi visi dan misinya untuk kurun waktu satu sampai lima tahun kedepan.
7. Menyesuaikan pada RPJMD Kabupaten Jember Tahun 2025-2029.

Adapun tujuan penyusunan RENSTRA Perangkat Daerah Kabupaten Jember Tahun 2025-2029 antara lain:

1. Menjadi pedoman dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Perangkat Daerah yaitu untuk mendukung pencapaian visi dan misi Perangkat Daerah Kabupaten Jember dan

mewujudkan cita-cita yang ingin dicapai selama 5 tahun ke depan sesuai dengan tugas pokok, fungsi dan tanggung jawab yang diemban Perangkat Daerah Kabupaten Jember;

2. Memberikan arahan tujuan, sasaran, strategi, kebijakan, program dan kegiatan pembangunan selama kurun waktu lima tahun dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi perangkat daerah dalam mendukung visi dan misi kepala daerah;
3. Menyediakan tolok ukur kinerja pelaksanaan program dan kegiatan perangkat daerah untuk kurun waktu tahun lima tahun dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya sebagai dasar dalam melakukan pengendalian dan evaluasi kinerja perangkat daerah.
4. Memberikan pedoman bagi seluruh aparatur perangkat daerah dalam menyusun Rencana Kerja (Renja) perangkat daerah yang merupakan dokumen perencanaan perangkat daerah tahunan dalam kurun waktu lima tahun.

#### **1.4 Sistematika Penulisan**

Rencana Strategis Perangkat Daerah Kabupaten Jember Tahun 2025-2029 ini disusun dengan sistematika penulisan sebagai berikut:

### **BAB I. PENDAHULUAN**

Pada bab ini dijelaskan dasar penyusunan dokumen Awal RENSTRA Perangkat Daerah.

- 1.1 Latar Belakang
- 1.2 Landasan Hukum
- 1.3 Maksud dan Tujuan
- 1.4 Sistematika Penulisan

## **BAB II. GAMBARAN PELAYANAN RSD BALUNG**

Bab ini memuat informasi tentang peran (tugas dan fungsi) Perangkat Daerah dalam penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah.

- 2.1 Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi RSD Balung
- 2.2 Sumber Daya RSD Balung
- 2.3 Kinerja Pelayanan RSD Balung
- 2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan RSD Balung

## **BAB III. TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN**

Pada bab ini dijelaskan tujuan dan sasaran jangka menengah Perangkat Daerah Kabupaten Jember beserta indikator kerjanya. Serta perumusan strategi dan arah kebijakan Perangkat Daerah Kabupaten Jember dalam lima tahun mendatang.

- 3.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah
- 3.2 Strategi dan Arah Kebijakan
- 3.3 Telaahan Renstra K/L dan Renstra Provinsi
- 3.4 Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis

## **BAB IV. PROGRAM, KEGIATAN, SUB KEGIATAN DAN KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN**

Pada bab ini dikemukakan rencana program dan kegiatan, indikator kinerja, kelompok sasaran, dan pendanaan indikatif Perangkat Daerah Kabupaten Jember. Serta mengemukakan indikator kinerja Perangkat Daerah yang secara langsung menunjukkan kinerja yang akan dicapai Perangkat Daerah dalam lima tahun mendatang sebagai komitmen untuk mendukung pencapaian tujuan dan sasaran pembangunan Kabupaten Jember.

## **BAB V. PENUTUP**

Pada bab ini memuat kesimpulan dari maksud dan tujuan penyusunan dokumen RENSTRA Perangkat Daerah Kabupaten Jember.

## **BAB II**

### **GAMBARAN PELAYANAN RUMAH SAKIT DAERAH BALUNG**

#### **2.1 Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi RSD Balung**

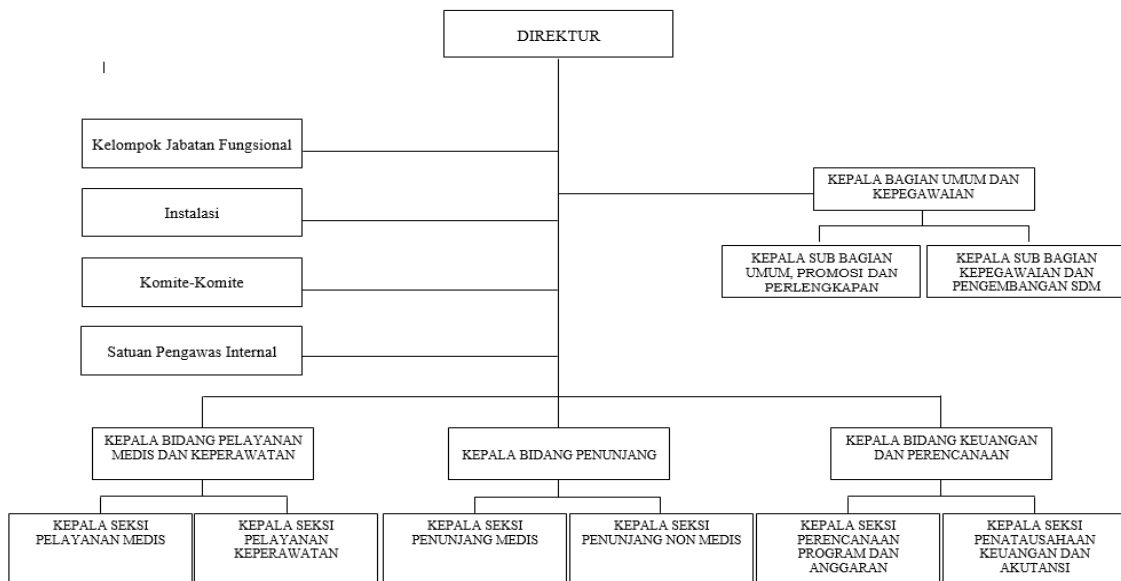
Sesuai dengan Peraturan Bupati Jember 34 Tahun 2023 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Unit Organisasi Bersifat Khusus Rumah Sakit Daerah Balung pada Dinas Kesehatan Kabupaten Jember, maka Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember mempunyai tugas menyelenggarakan pelayanan kesehatan perorangan secara paripurna yang menyediakan rawat inap, rawat jalan, rawat intensif, gawat darurat, pelayanan kefarmasian dan pelayanan penunjang. Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember juga memiliki fungsi sebagai berikut:

1. Penyelenggaraan pelayanan pengobatan dan pemulihan kesehatan sesuai dengan standart rumah sakit;
2. Pemeliharaan dan peningkatan kesehatan perseorangan melalui pelayanan kesehatan sesuai dengan kebutuhan medis;
3. Penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan sumber daya manusia dalam rangka peningkatan kemampuan dan pemberian pelayanan kesehatan; dan
4. Penyelenggaraan penelitian dan pengembangan serta penapisan teknologi bidang kesehatan dalam rangka peningkatan pelayanan kesehatan dengan memperhatikan etika ilmu pengetahuan bidang kesehatan.

Susunan organisasi Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember sebagaimana diatur dalam Peraturan Bupati Jember Nomor 34 Tahun 2023 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Unit Organisasi Bersifat Khusus Rumah Sakit Daerah Balung pada Dinas Kesehatan Kabupaten Jember adalah sebagai berikut :

1. Direktur
2. Bagian Umum dan Kepegawaian
  - a. Sub Bagian Umum, Promosi dan Perlengkapan
  - b. Sub Bagian Kepegawaian dan Pengembangan SDM
3. Bidang Pelayanan Medis dan Keperawatan
  - a. Seksi Pelayanan Medis
  - b. Seksi Pelayanan Keperawatan
4. Bidang Penunjang
  - a. Seksi Penunjang Medis
  - b. Seksi Penunjang Non Medis
5. Bidang Keuangan dan Perencanaan
  - a. Seksi Perencanaan Program dan Anggaran
  - b. Seksi Penatausahaan Keuangan dan Akutansi
5. Kelompok Jabatan Fungsional
6. Instalasi
7. Komite-Komite
8. Satuan Pengawas Internal

BAGAN STRUKTUR UNIT ORGANISASI BERSIFAT KHUSUS  
RUMAH SAKIT DAERAH BALUNG KABUPATEN JEMBER,



## 2.2 Sumber Daya RSD Balung

Pelaksanaan fungsi Rumah Sakit Daerah Balung dilaksanakan secara professional, efektif dan efisien, sehingga perlu didukung dengan sumber daya yang memadai. Sumber daya merupakan faktor penunjang dalam melaksanakan fungsi pengawasan, baik berupa sumber daya manusia, asset/modal, unit usaha yang masih beroperasi maupun sarana dan prasarana. Permasalahan dan tuntutan masyarakat yang semakin kompleks serta ditetapkannya berbagai regulasi oleh Pemerintah, maka diperlukan adanya sumber daya manusia yang memadai, cerdas, berkualitas dan profesional dalam merealisasikan tujuan, sasaran dan program yang ada.

Pelaksanaan Penyelenggaraan kegiatan pemerintahan Rumah Sakit Daerah Balung sesuai struktur organisasi terdiri dari 12 (dua belas) orang PNS. Adapun struktural yang dimiliki oleh Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember terdiri dari:

1. Eselon II : 1 (satu) Orang
2. Eselon III : 11 (orang) Orang

**Tabel 2.1 Jumlah Pegawai Berdasarkan Jabatan**

NO	JABATAN	PNS	P3K	NON ASN	JUMLAH
1	STRUKTURAL	12	0	0	12
2	MEDIS	18	2	25	45
3	PARAMEDIS	81	37	97	215
4	NAKES LAIN	34	7	30	74
5	NON KESEHATAN	11	8	81	100
JUMLAH		156	54	233	446

Sumber Daya Manusia yang dimiliki oleh Rumah Sakit Daerah Balung sebanyak 446 orang. Berdasarkan kualifikasi tingkat pendidikan yang dimiliki dapat dilihat pada rincian dibawah ini:

**Tabel 2.2 Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan**

NO	PENDIDIKAN	STRUKTURAL	PNS	P3K	NON ASN	JUMLAH
<b>MEDIS ( AGUSTUS 2025 )</b>						
1	dr. Spesialis Bedah				3	3
2	dr. Spesialis Patologi Klinik		1			1
3	dr. Spesialis Penyakit Dalam		3	1	1	5
4	dr. Spesialis Mata				2	2
5	dr. Spesialis Obgyn				3	3
6	dr. Spesialis Anestesi				2	2
7	dr. Spesialis Anak		2			2
8	dr. Speaialis THT				1	1
9	dr. Spesialis Paru				1	1
10	dr. Spesialis Orthopaedi dan Traumatologi				1	1
11	dr. Spesialis Jantung dan Pembuluh Darah				1	1
12	dr. Spesialis Urologi dan Magister Kedokteran Klinik				1	1
13	dr. Spesialis Forensik dan Medikolegal				1	1
14	dr. Spesialis Fisik dan Rehabilitasi				1	1
15	dr. Spesialis Radiologi				1	1
16	dr. Umum (Pelayanan)		10	1	6	17
	dr. Umum (Struktural)					0
17	dr. Gigi (Pelayanan)		3			3
	dr. Gigi (Struktural)					
<b>JUMLAH</b>		<b>8</b>	<b>18</b>		<b>26</b>	<b>53</b>

<b>PARAMEDIS ( AGUSTUS 2025 )</b>						
1	S1 Keperawatan (Pelayanan)		28	2	43	73
2	D IV Keperawatan				2	2
3	D III Keperawatan		41	28	32	101
4	D IV Kebidanan		3		3	6
5	D III Kebidanan		9	7	17	33
<b>JUMLAH</b>			<b>81</b>	<b>37</b>	<b>97</b>	<b>215</b>
<b>NAKES LAIN ( AGUSTUS 2025 )</b>						
1	S I Analis Kesehatan		1			1
2	D III Analis Kesehatan		3	3	4	10
3	D IV Radiografer		1		2	3
4	D III Radiografer				4	4
5	S1 Apoteker (struktural)					
	S1 Apoteker (pelayanan)		6		3	9
6	D III Farmasi		6	2	7	15
7	SMF		1			1
8	S I Teknik Elektromedik		1			1
9	D III Teknik Elektromedik		2			2
10	S I Kesling / Sanitasi Lingkungan (struktural)		1			1
	D III Kesling		2			2
12	D IV Rekam Medik			2	4	6
13	D III Rekam Medis		2		1	3
14	D IV Gizi		2			2
15	D III Gizi		3			3
16	Sarjana Fisioterapi				1	1
17	Fisikawan Medis				1	1
18	D III Fisioterapi				1	1
19	D III Refraksionis		2			2
20	D III Terapi Wicara				1	1
21	D III Ortetik Prostetik				1	1
22	SKM		1		3	4
<b>JUMLAH</b>			<b>34</b>	<b>7</b>	<b>30</b>	<b>74</b>
<b>NON KESEHATAN (AGUSTUS 2025)</b>						
1	S2	4				2
2	S1 Ekonomi				3	3
3	S 1 Administrasi Publik				1	1
4	S 1 Administrasi Bisnis				1	1
5	S1 Hukum				1	1
6	S 1 Tehnik Elektro				1	1
7	D III Akupuntur				1	1
8	D III Akuntansi		1		2	3
9	D III Ekonomi				1	1

10	S I Informatika		1		2	3
11	D III Informatika				5	5
12	D III Administrasi Bisnis				1	1
13	D I Informatika				1	1
14	SMF			1	1	2
15	SPK		2	1		3
16	SMA		5	6	58	69
17	SMP		1		1	2
18	SD				1	1
<b>JUMLAH</b>		<b>4</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>81</b>	<b>104</b>

### 2.3 Sumber Daya Sarana dan Prasarana

Jenis, jumlah dan nilai Aset Tetap (Sarana dan Prasarana) Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember adalah sebagai berikut:

**Tabel 2.3 Jumlah Asset yang dimiliki dan jumlah asset yang tidak dipakai (Rp)**

No	Nama Barang	Jumlah Asset yang Dimiliki (RP)		Ket.	Jumlah Asset Yang Tidak Terpakai (RP)		Ket.
		Unit	Rp.		Unit	Rp.	
1	Tanah	3	8,780,999,000.00				
2	Peralatan dan Mesin	3,567	101,157,574,148.23				
3	Gedung dan Bangunan	30	55,613,997,854.94				
4	Jalan Irigasi dan Jaringan	1	121,901,500.00				
5	Aset Tetap lainnya	13	25,529,715.00				
6	Konstruksi dlm Pengerjaan		53,811,000.00				
7	Aset Lainnya	817	421,259,042.99		62	85,363,000.00	Rusak Berat /Usang

*Sumber : Aset RSD Balung Kabupaten Jember, 2024*

Nilai aset tetap yang dimiliki/dikuasai RSD Balung Kabupaten Jember per Januari 2025 sebesar **Rp. 165.753.813.218,17** (Seratus Enam Puluh Lima Milyar Tujuh Ratus Lima Puluh Tiga Juta Delapan Ratus Tiga Belas Ribu Dua Ratus Delapan Belas Koma Tujuh Belas Rupiah). Sedangkan total aset tetap dan aset lainnya

yang dimiliki/dikuasai RSD Balung Kabupaten Jember per Januari 2025 sebesar **Rp. 166,805,635,261.16** (Seratus Enam Puluh Enam Milyar Delapan Ratus Lima Juta Enam Ratus Tiga Puluh Lima Ribu Dua Ratus Enam Puluh Satu Koma Enam Belas Rupiah).

Jenis, jumlah dan Nilai Aset Tetap (Sarana dan Prasarana) Rumah Sakit Daerah Balung adalah sebagai berikut :

**Tabel 2.4 KIB A (Tanah) Sarana Dan Prasarana Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember**

<b>Jenis Jumlah dan Nilai Aset Tetap Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember</b>						
<b>No</b>	<b>KIB</b>	<b>Jenis Aset Tetap</b>	<b>Bidang/ Unit/Paket</b>	<b>Satuan</b>	<b>m2</b>	<b>Nilai (Rp)</b>
I	<b>KIB A</b>	<b>Tanah</b>				
		1. Tanah	6727			2.692.210.000,00
		2. Tanah	3254			1.302.282.000,00
		3. Tanah	11960			4.786.507.000,00
		<b>Jumlah Nilai Aset Tetap</b>	<b>21941</b>			<b>8.780.999.000,00</b>

Nilai Sarana dan Prasarana (tanah) RSD Balung Kabupaten Jember per Januari 2025 sebesar Rp. 8.780.999.000,00 (Delapan Milyar Tujuh Ratus Delapan Puluh Juta Sembilan Ratus Sembilan Puluh Sembilan Ribu Rupiah).

**Tabel 2.5 KIB B (Kendaraan Bermotor) Sarana Dan Prasarana Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember**

<b>Jenis Jumlah dan Nilai Aset Tetap Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember</b>						
<b>No</b>	<b>KIB</b>	<b>Jenis Aset Tetap</b>	<b>Bidang / Unit/ Paket</b>	<b>Satuan</b>	<b>m2</b>	<b>Nilai (Rp)</b>
II	<b>KIB B</b>	<b>B2. Alat-alat Angkutan</b>				
		Kendaraan Operasional	1			190.000.000,00
		Mobil Ambulance	1			100.000.000,00
		Mobil Ambulance	1			298.650.000,00
		Mobil Ambulance	1			990.000.000,00
		Sepeda Motor	1			10.000.000,00
		Mobil Ambulance	1			882.000.000,00
		Mobil Ambulance	1			880.000.000,00
		<b>Jumlah Nilai Aset Tetap</b>	<b>7</b>			<b>3.350.650.000,00</b>

Nilai Sarana dan Prasarana (kendaraan bermotor) RSD Balung Kabupaten Jember per Januari 2025 sebesar Rp. 3.350.650.000,00 (Tiga Milyar Tiga Ratus Lima Puluh Juta Enam Ratus Lima Puluh Ribu Rupiah).

**Tabel 2.6 KIB C (Gedung Dan Bangunan) Sarana Dan Prasarana Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember**

<b>Jenis Jumlah dan Nilai Aset Tetap Rumah Sakit Daerah Balung</b>							
<b>Kabupaten Jember</b>							
<b>No</b>	<b>KIB</b>	<b>Jenis Aset Tetap</b>	<b>Bidang/ Unit/ Paket</b>	<b>Satu an</b>	<b>m 2</b>	<b>Nilai (Rp)</b>	<b>Kondi si</b>
<b>III</b>	<b>KIB C</b>	<b>Gedung dan Bangunan</b>					
		TOTAL Pembangunan Lahan Parkir Dokter	12,6			166.715.050,00	BAIK
		Rumah Singgah (Bagian Belakang) dan Rumah Etalase (Pujasera - Bagian Depan)	320			607.381.000,00	BAIK
		G. Medical Center	1055			13.318.057.950,00	BAIK
		G.Pavilliun	154			351.754.002,10	BAIK
		G. IBS / OK	420			2.436.321.810,44	BAIK
		G. IGD & RADIOLOGI	812			5.792.843.253,00	BAIK
		Pembangunan Gedung PAT	315			2.334.176.528,00	BAIK
		G. Instalasi Kebidanan	139			2.007.042.880,00	BAIK
		IPAL RS	12			1.382.605.000,00	BAIK
		Gedung UTDRS	12			609.544.000,00	BAIK
		R. Transit Jenazah RS				276.081.000,00	BAIK
		Pembangunan Ruang Genset RSD Balung	44			924.687.450,00	BAIK
		Gedung Ruang VIP	704			1.877.512.700,00	BAIK
		Gedung TPS	57			270.257.500,00	BAIK
		Gedung IPSRS	64			410.703.000,00	BAIK
		Gedung Kantor	1356			6.091.622.750,00	BAIK
		Gedung Garasi Ambulan	42			134.224.000,00	BAIK
		Pembangunan Rumah Gardu listrik	28,7			1.897.029.920,00	BAIK

		Pembangunan Sumur artesis	16		220.100.000,00	BAIK
		Pagar Kawat Berduri			997.346.040,00	BAIK
		Pemb. Taman dan Paving	1320		994.350.000,00	BAIK
		Pavingisasi	1320		372.188.640,00	BAIK
		G.RI.Bedah, Gizi dan Laundry	1472		5.400.866.961,40	BAIK
		Pengadaan Gedung DAHLIA	543		2.571.729.300,00	BAIK
		G. Instalasi	990		1.942.503.500,00	BAIK
		Bangunan Masjid	406		409.300.020,00	BAIK
		Pujasera	2,8		112.086.500,00	BAIK
		Bangunan Gas Central	134		1.517.477.600,00	BAIK
		Bangunan Parkir Karyawan	5,6		93.388.500,00	BAIK
		Bangunan Parkir Mobil Ambulance	3,84		94.101.000,00	BAIK
<b>Jumlah Nilai Aset Tetap</b>			<b>11.760,54</b>		<b>55.613.997.854,94</b>	

Nilai Sarana dan Prasarana (Gedung dan Bangunan) RSD Balung Kabupaten Jember per Januari 2025 sebesar Rp. 55.613.997.854,94 (Lima Puluh Lima Milyar Enam Ratus Tiga Belas Juta Sembilan Ratus Sembilan Puluh Tujuh Ribu Delapan Ratus Lima Puluh Empat Koma Sembilan Puluh Empat Rupiah).

**Tabel 2.7 KIB D (Alat-Alat Kedokteran) Sarana Dan Prasarana Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember**

<b>Jenis Jumlah dan Nilai Aset Tetap Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember</b>							
No	KIB	Jenis Aset Tetap	Bidang/ Unit/ Paket	Satuan	Nilai (Rp)	Kondisi	Status ASPAK
<b>IV</b>	<b>KIB.B7</b>	<b>Alat - alat Kedokteran</b>					
		1 Film Hanger	10		20.000.000,00	Baik	Ada
		2 Instrumen Orthopedi	2		124.213.100,00	Baik	Ada
		3 X-Ray Grid	1		2.000.000,00	Baik	Ada
		4 Cataract Set	1		22.500.000,00	Baik	Ada
		5 Tonsilectomi Set	1		40.000.000,00	Baik	Ada
		6 Operating Microscope	1		116.000.000,00	Baik	Ada
		7 Polip Extractive Set	1		37.736.000,00	Baik	Ada
		8 Nebulizer Compresor	2		2.600.000,00	Baik	Ada
		9 X-Ray Flouroscopy	1		951.359.500,00	Baik	Ada
		10 Audiometry	1		74.250.000,00	Baik	Ada
		11 Biometry	1		70.200.000,00	Baik	Ada
		12 Colposcope	1		342.205.500,00	Baik	Ada
		13 Cool Box	1		3.500.000,00	Baik	Ada
		14 Emergency Stretcher	1		90.674.300,00	Baik	Ada

		15	Emergency Stretcher	1		90.674.300,00	Baik	Ada
		16	Intubation Set	1		26.101.300,00	Baik	Ada
		17	Syringe Pump	1		17.716.000,00	Baik	Ada
		18	Suction Pump	1		24.044.800,00	Baik	Ada
		19	Syringe Pump	1		17.716.000,00	Baik	Ada
		20	Tht Instrumen Set	1		4.040.000,00	Baik	Ada
		21	Trolley Instrumen	2		140.146.800,00	Baik	Ada
		22	Vena Sectio Set	1		3.350.000,00	Baik	Ada
		23	Dental Chair Unit	1		91.800.000,00	Baik	Ada
		24	Caesarian Section Set	1		165.900.000,00	Baik	Ada
		25	Cueeretage Set	1		103.200.000,00	Baik	Ada
		26	Electric Skin Graft	1		654.900.000,00	Baik	Ada
		27	Emergency Resusitasion Kit	1		140.800.000,00	Baik	Ada
		28	Emergency Thoracotomy	1		181.000.000,00	Baik	Ada
		29	Film Viewer	1		8.195.000,00	Baik	Ada
		30	Infuse Pump	4		118.800.000,00	Baik	Ada
		31	Laparatomy Set	1		307.000.000,00	Baik	Ada
		32	Lemari Instrumen	6		31.350.000,00	Baik	Ada
		33	Major Basic Set	1		195.300.000,00	Baik	Ada
		34	Meja Instrumen	5		16.500.000,00	Baik	Ada
		35	Minor Surgery	1		43.945.000,00	Baik	Ada
		36	Partus Set	1		37.700.000,00	Baik	Ada
		37	Stetoskop Dewasa	3		2.475.000,00	Baik	Ada
		38	Stetoskop Dewasa	2		1.650.000,00	Baik	Ada
		39	Suction Pump	2		25.920.000,00	Baik	Ada
		40	Syringe Pump	1		46.000.000,00	Baik	Ada
		41	Syringe Pump	3		133.650.000,00	Baik	Ada
		42	Tabung Oksigen Kecil + Trolley	4		8.800.000,00	Baik	Ada
		43	Tht Set	1		2.310.000,00	Baik	Ada
		44	Tube Sealer	1		88.550.227,00	Baik	Ada
		45	Laparascopy (Gynaecology & Digestif)	1		2.585.000.000,00	Baik	Ada
		46	Lampu sorot mobile	3		3.300.000,00	Baik	Ada
		47	Laringoskop Dewasa	2		3.960.000,00	Baik	Ada
		48	Sterilisator	4		8.140.000,00	Baik	Ada
		49	Pulse Oxymetri Neonatus	1		5.170.000,00	Baik	Ada
		50	Finger Pulse Oxymetri	2		1.870.000,00	Baik	Ada
		51	Tabung O2 + trolli	7		6.160.000,00	Baik	Ada
		52	Hecting Set	1		12.705.000,00	Baik	Ada
		53	Pulse Oxymetri	3		25.575.000,00	Baik	Ada
		54	Laringoskop Bayi	2		4.290.000,00	Baik	Ada
		55	Phototherapy Unit	1		18.040.000,00	Baik	Ada
		56	Laringoskop Anak	3		16.170.000,00	Baik	Ada
		57	Resusitator Anak	1		990.000,00	Baik	Ada
		58	Resusitator Dewasa	1		1.980.000,00	Baik	Ada
		59	Stetoskop Dewasa	5		5.225.000,00	Baik	Ada
		60	Suction Pump	1		6.567.000,00	Baik	Ada
		61	Sterilisator Kering	1		22.660.000,00	Baik	Ada
		62	Lampu Kepala	4		10.120.000,00	Baik	Ada

		63	Hecting Set	5		55.000.000,00	Baik	Ada
		64	Meja Partus (Gynaecology Exam Table)	4		32.560.000,00	Baik	Ada
		65	Alat - Alat Emergency	1		55.000.000,00	Baik	Ada
		66	Vaccum Non Electric ( Vaccum Extractor )	2		11.814.000,00	Baik	Ada
		67	Otoscope Set	2		12.870.000,00	Baik	Ada
		68	Tempat Tidur Bayi	8		67.936.000,00	Baik	Ada
		69	Timbangan Bayi Electrik	1		4.895.000,00	Baik	Ada
		70	Vena Sectio Set	1		34.100.000,00	Baik	Ada
		71	Tracheostomy Set	1		103.950.000,00	Baik	Ada
		72	Basic Plastic Set	1		155.100.000,00	Baik	Ada
		73	Tonsilectomy Set	1		104.500.000,00	Baik	Ada
		74	Basic Vascular Set	1		345.400.000,00	Baik	Ada
		75	Laparatomy Set	1		306.900.000,00	Baik	Ada
		76	Thyroidectomy Set	1		169.400.000,00	Baik	Ada
		77	Hecting Set	2		12.100.000,00	Baik	Ada
		78	ESU	1		442.200.000,00	Baik	Ada
		79	Video Laryngoscope	1		350.900.000,00	Baik	Ada
		80	Syringe Pump	3		132.000.000,00	Baik	Ada
		81	Infuse Pump	2		88.000.000,00	Baik	Ada
		82	Sterilisator Ruangan	1		131.000.000,00	Baik	Ada
		83	Alumunium Container ( Wire Basket )	1		7.590.000,00	Baik	Ada
		84	CTG	1		36.850.000,00	Baik	Ada
		85	Dental Instrumen + Tang Cabut Dewasa	1		43.450.000,00	Baik	Ada
		86	ESU	1		451.000.000,00	Baik	Ada
		87	CPAP	1		377.575.000,00	Baik	Ada
		88	Laser Photocoagulation	1		1.441.550.000,00	Baik	Ada
		89	Laser Photodisruption	1		1.047.750.000,00	Baik	Ada
		90	Lensometer	1		33.550.000,00	Baik	Ada
		91	Electric Scaller	1		9.350.000,00	Baik	Ada
		92	Caecarian Sectio Set	1		60.940.000,00	Baik	Ada
		93	Stretcher	1		146.850.000,00	Baik	Ada
		94	Suction Pump	2		12.320.000,00	Baik	Ada
		95	Tabung O2 2 M3 + Isi	5		4.592.500,00	Baik	Ada
		96	Tonometer	1		148.500.000,00	Baik	Ada
		97	Trolley Emergency	1		4.400.000,00	Baik	Ada
		98	Electric Hospital Bed	4		255.904.000,00	Baik	Ada
		99	I.V Hanger Road	4		3.764.000,00	Baik	Ada
		100	I.V Stand/Stand/ Infus Stand	11		22.000.000,00	Baik	Ada
		101	Biological Safety Cabinet	1		280.650.000,00	Baik	Ada
		102	Video Laryngoscope	1		247.940.000,00	Baik	Ada
		103	Anasthesi Machine	1		1.087.000.000,00	Baik	Ada
		104	Anasthesi Machine	1		1.087.000.000,00	Baik	Ada
		105	ENT Treatment Unit	1		1.000.600.000,00	Baik	Ada
		106	Alat Hemodialisa	2		860.000.000,00	Baik	Ada
		107	Ophtalmoscope	1		11.900.000,00	Baik	Ada

		108	Foto Fundus	1		1.505.300.000,00	Baik	Ada
		109	CTG	2		53.000.000,00	Baik	Ada
		110	Lampu Sorot Tindakan (Examination Lamp)	5		280.000.000,00	Baik	Ada
		111	Lampu Operasi	1		1.125.000.000,00	Baik	Ada
		112	Meja Operasi	1		900.000.000,00	Baik	Ada
		113	Caecarian Sectio Set	1		250.000.000,00	Baik	Ada
		114	Bedside Monitor	8		608.000.000,00	Baik	Ada
		115	USG	1		1.255.000.000,00	Baik	Ada
		116	Syringe Pump	4		60.000.000,00	Baik	Ada
		117	Pulse Oxymetri dewasa	2		11.990.000,00	Baik	Ada
		118	Pulse Oxymetri Bayi	3		17.985.000,00	Baik	Ada
		119	Pulse Oxymetri Bayi	3		17.985.000,00	Baik	Ada
		120	ECG	2		48.000.000,00	Baik	Ada
		121	Meja Gynecology	3		113.700.000,00	Baik	Ada
		122	Meja Operasi	1		974.000.000,00	Baik	Ada
		123	Breast Pump	4		102.000.000,00	Baik	Ada
		124	Brankart	1		46.825.000,00	Baik	Ada
		125	Nebulizer	5		4.732.255,00	Baik	Ada
		126	Stetoskop Infant	1		1.700.000,00	Baik	Ada
		127	Sphygmomanometer	7		28.572.740,00	Baik	Ada
		128	Bio Safety Cabinet	1		132.598.000,00	Baik	Ada
		129	ICU Bed Electric	4		107.280.000,00	Baik	Ada
		130	Vagina Speculum	1		42.829.000,00	Baik	Ada
		131	Resusitator Pediatric	6		34.280.460,00	Baik	Ada
		132	Resusitator Pediatric	7		45.672.466,00	Baik	Ada
		133	Resusitator Adult	12		61.366.164,00	Baik	Ada
		134	Defibrillator	2		306.059.964,00	Baik	Ada
		135	Emergency Trolley	10		70.085.000,00	Baik	Ada
		136	Infuse Stand	48		59.568.000,00	Baik	Ada
		137	Instrumen Cabinet	14		72.566.200,00	Baik	Ada
		138	Medicine Cabinet	1		5.183.300,00	Baik	Ada
		139	Mortuary Carriage	1		17.229.000,00	Baik	Ada
		140	Room Divider	3		14.454.000,00	Baik	Ada
		141	Transferring Patient	10		218.285.000,00	Baik	Ada
		142	Kursi Roda	15		39.421.500,00	Baik	Ada
		143	Dressing Trolley	19		138.709.500,00	Baik	Ada
		144	Syringe Pump	8		127.062.000,00	Baik	Ada
		145	Partus Set	6		142.896.000,00	Baik	Ada
		146	Hecting Set	2		9.028.000,00	Baik	Ada
		147	Autoclave	1		397.443.000,00	Baik	Ada
		148	Probe for USG	1		168.000.000,00	Baik	Ada
		149	Drainage Pump	2		164.696.000,00	Baik	Ada
		150	Suction Pump	1		29.266.000,00	Baik	Ada
		151	Fetal Doppler	1		5.574.000,00	Baik	Ada
		152	X-Ray Film Viewer	10		50.375.000,00	Baik	Ada
		153	Emergency Stretcher	1		13.144.500,00	Baik	Ada
		154	Incubator Transport	1		987.800.000,00	Baik	Ada
		155	Operating Lamp	1		944.900.000,00	Baik	Ada
		156	Tromol Kecil	3		2.970.000,00	Baik	Ada

		157	Tromol Sedang	3		3.300.000,00	Baik	Ada
		158	Tromol Besar	3		3.300.000,00	Baik	Ada
		159	Meja Setting Alat	3		46.200.000,00	Baik	Ada
		160	Bedside Monitor	2		168.142.857,14	Baik	Ada
		161	Harmonic Scalpel	1		484.794.873,00	Baik	Ada
		162	Orthopedi Set	1		587.949.498,00	Baik	Ada
		163	Infant Radiant Warmer	2		402.267.200,00	Baik	Ada
		164	Baby Incubator	1		142.500.000,00	Baik	Ada
		165	Tooth Elevator	1		6.237.000,00	Baik	Ada
		166	Vaginal Speculum Set	3		128.953.770,00	Baik	Ada
		167	Hecting Set	3		13.559.250,00	Baik	Ada
		168	Episiotomy Set	2		9.976.780,00	Baik	Ada
		169	Syringe Pump	2		69.700.000,00	Baik	Ada
		170	Infuse Pump	2		71.400.000,00	Baik	Ada
		171	Buble Infant CPAP	3		454.157.000,00	Baik	Ada
		172	Panoramic X-Ray	1		596.883.000,00	Baik	Ada
		173	Mayor Surgery Set	1		71.344.000,00	Baik	Ada
		174	Basic Set Vascular	1		243.180.000,00	Baik	Ada
		175	Infuse Stand	10		12.410.000,00	Baik	Ada
		176	Emergency Trolley	5		35.042.500,00	Baik	Ada
		177	Brankart	2		40.590.800,00	Baik	Ada
		178	Foot Step	20		16.060.000,00	Baik	Ada
		179	Kursi Roda	10		26.281.000,00	Baik	Ada
		180	Kursi Pengambilan Darah	2		40.298.000,00	Baik	Ada
		181	Meja Mayo	5		15.867.500,00	Baik	Ada
		182	Meja Periksa	1		3.323.000,00	Baik	Ada
		183	Tempat Tidur Pasien	10		99.475.000,00	Baik	Ada
		184	Caecarian Sectio Set	2		224.694.000,00	Baik	Ada
		185	Bedside Cabinet Pasien	20		49.894.000,00	Baik	Ada
		186	Timbangan Badan + Pengukur Tinggi Badan	1		6.100.000,50	Baik	Ada
		187	Electric Scaller	1		10.450.000,00	Baik	Ada
		188	Pouche Laparoscopy	2		3.795.000,00	Baik	Ada
		189	Timbangan Bayi + Pengukur Panjang Bayi	3		28.754.718,00	Baik	Ada
		190	Suction Pump	1		11.048.283,00	Baik	Ada
		191	Laringoskop Uk. 0	1		5.000.000,40	Baik	Ada
		192	Laringoskop Uk. 1	1		5.000.000,40	Baik	Ada
		193	Laringoskop Uk. 2	1		5.000.000,40	Baik	Ada
		194	Laringoskop Uk. 3	2		10.000.001,00	Baik	Ada
		195	PEEP Valve Adaptor 4-8 cm H2O	1		2.400.002,00	Baik	Ada
		196	APD Radiologi	2		52.999.999,80	Baik	Ada
		197	Tempat Tidur Bayi	4		12.540.000,00	Baik	Ada
		198	Fetal Doppler	1		1.472.000,00	Baik	Ada
		199	Maxillo Facial	1		7.827.000,00	Baik	Ada
		200	Biometry	1		58.228.000,00	Baik	Ada
		201	Kompressor For CPAP	2		86.500.000,00	Baik	Ada
		202	Bed Pasien	78		1.247.076.534,60	Baik	Ada

		203	Bedside Cabinet Pasien	78		461.247.485,40	Baik	Ada
		204	Infuse Stand	78		96.798.000,00	Baik	Ada
		205	Kursi Roda	2		5.256.200,00	Baik	Ada
		206	Matras Busa Dewasa	78		110.724.705,00	Baik	Ada
		207	Brankart	13		608.725.000,00	Baik	Ada
		208	ICU Bed Elektrik	1		64.990.876,00	Baik	Ada
		209	Syringe Pump	13		467.535.714,29	Baik	Ada
		210	SIPAP	2		572.119.000,00	Baik	Ada
		211	Infant Radiant Warmer	4		804.534.400,00	Baik	Ada
		212	ECG	3		234.156.500,00	Baik	Ada
		213	Hysterectomy Set	2		264.650.827,00	Baik	Ada
		214	Mini Laparotomy Set	3		152.972.042,00	Baik	Ada
		215	Hecting Set	3		13.724.165,00	Baik	Ada
		216	Infuse Pump	3		107.400.000,00	Baik	Ada
		217	CT- Scan	1		6.299.294.162,00	Baik	Ada
		218	Baby Incubator	4		859.152.000,00	Baik	Ada
		219	CTG	2		69.962.760,00	Baik	Ada
		220	Bed Pasien Anak / Pediatrik	6		97.914.600,00	Baik	Ada
		221	Finger Pulse Oxymetri	5		5.177.777,80	Baik	Ada
		222	Fetal Doppler	2		23.600.000,00	Baik	Ada
		223	Bedside Monitor	8		1.001.091.288,00	Baik	Ada
		224	Suction Pump	13		416.000.000,00	Baik	Ada
		225	Trolley Instrumen	2		2.700.000,00	Baik	Ada
		226	Trolley Oksigen Besar	1		825.000,00	Baik	Ada
		227	Thermometer Digital	1		1.430.000,00	Baik	Ada
		228	Cataract Set	1		75.071.000,00	Baik	Ada
		229	Fetal Doppler	1		11.828.300,00	Baik	Ada
		230	Phototherapy Unit	1		158.728.170,00	Baik	Ada
		231	Meja Operasi Elektrik	1		517.355.000,00	Baik	Ada
		232	Finger Pulse Oxymetri	9		101.614.959,00	Baik	Ada
		233	ESU	2		322.834.000,00	Baik	Ada
		234	Phacoemulsification	1		1.166.947.500,00	Baik	Ada
		235	Bed Partus	1		91.935.500,00	Baik	Ada
		236	Infuse Pump	5		188.197.860,00	Baik	Ada
		237	Tempat Tidur Bayi	15		90.084.850,00	Baik	Ada
		238	ECG	2		136.919.448,00	Baik	Ada
		239	USG	1		827.825.000,00	Baik	Ada
		240	Syringe Pump	4		144.991.820,00	Baik	Ada
		241	Blanket Warmer	1		383.626.500,00	Baik	Ada
		242	Infant Radiant Warmer	1		233.650.000,00	Baik	Ada
		243	Lampu Operasi	1		508.415.682,00	Baik	Ada
		244	Baby Suction Pump	2		16.627.728,00	Baik	Ada
		245	Bedside Monitor	3		478.800.000,00	Baik	Ada
		246	Bed Pasien	2		72.858.000,00	Baik	Ada
		247	Trolley Instrumen	4		5.352.000,00	Baik	Ada
		248	Cirto Jec	3		15.300.000,00	Baik	Ada
		249	Aerosol Suction Machine	1		12.325.000,00	Baik	Ada
		250	Trolley Oksigen	5		3.875.000,00	Baik	Ada

	251	Trolley Linen Tertutup	1		7.300.000,00	Baik	Ada
	252	Keranda Covid	1		9.980.000,00	Baik	Ada
	253	Infrared Fisioterapi	1		5.490.000,00	Baik	Ada
	254	Basic Instrumen Set	1		70.950.000,00	Baik	Ada
	255	Stetoskop Adult / Dewasa	4		7.200.000,00	Baik	Ada
	256	Nebulizer	6		6.360.000,00	Baik	Ada
	257	Accessories Orthopaedic	1		498.500.000,00	Baik	Ada
	258	Film Viewer	2		3.580.500,00	Baik	Ada
	259	Basic Instrumen Set	1		29.425.000,00	Baik	Ada
	260	Timbangan Digital	2		2.000.000,00	Baik	Ada
	261	Timbangan+Pengukur Tinggi Badan	3		3.720.000,00	Baik	Ada
	262	Sealer Puyer	1		2.950.000,00	Baik	Ada
	263	Tempat Tidur Pasien	21		513.858.000,00	Baik	Ada
	264	Bedside Cabinet Pasien	21		84.000.000,00	Baik	Ada
	265	Tempat Tidur Bayi	4		30.878.000,00	Baik	Ada
	266	IV Stand / IV Stand Beroda	21		43.774.500,00	Baik	Ada
	267	Stretcher / Brankart	3		101.447.185,00	Baik	Ada
	268	Baby Suction Pump	7		56.748.000,00	Baik	Ada
	269	Pulse Oxymeter	6		120.000.000,00	Baik	Ada
	270	Ventilator	1		405.330.065,00	Baik	Ada
	271	Slit Lamp	1		143.500.000,00	Baik	Ada
	272	Meja Operasi Elektrik	1		635.520.000,00	Baik	Ada
	273	Oxygen Blender CPAP	2		75.450.000,00	Baik	Ada
	274	Infant Bubble CPAP	2		179.072.000,00	Baik	Ada
	275	Compresor CPAP	2		152.500.000,00	Baik	Ada
	276	Phototherapy Unit	2		366.000.000,00	Baik	Ada
	277	Bedside Monitor	1		161.020.000,00	Baik	Ada
	278	Fetal Doppler	3		35.190.000,00	Baik	Ada
	279	Emergency Trolley	2		48.010.000,00	Baik	Ada
	280	Syringe Pump	9		332.576.779,00	Baik	Ada
	281	Meja Instrumen	5		12.375.000,00	Baik	Ada
	282	Timbangan Bayi Digital	5		18.595.000,00	Baik	Ada
	283	Examination Lamp / Lampu Tindakan	4		220.000.000,00	Baik	Ada
	284	Kompresor Ventilator	1		81.950.657,00	Baik	Ada
	285	Blanket Warmer	1		55.990.700,00	Baik	Ada
	286	Workstation Computed Radiography (CR)	1		137.000.000,00	Baik	Ada
	287	Mobile X-Ray	1		398.300.000,00	Baik	Ada
	288	Nebulizer	3		3.068.410,00	Baik	Ada
	289	Meja Mayo	3		6.855.000,00	Baik	Ada
	290	Regulator Oksigen / Tabung Oksigen	17		76.670.000,00	Baik	Ada
	291	Oxygen Concentrator	11		126.720.000,00	Baik	Ada
	292	Anterior Cervical Fusion Instrument Set	1		123.094.064,00	Baik	Ada
	293	Caspar Cervical Retractor System	1		183.602.097,00	Baik	Ada

	294	Clipping Aneurisma Set / Instrument Operasi Stroke Aneurisma	1		116.110.187,00	Baik	Ada
	295	Craniotomy Set/ Instrument Trepanasi/ Operasi Bedah Saraf	2		525.006.350,00	Baik	Ada
	296	Micro Set Neurosurgery/ Set Operasi Bedah Saraf Mikro	1		235.392.993,00	Baik	Ada
	297	Laminectomy Set / Set Operasi Tulang Belakang/ Spine	1		226.123.378,00	Baik	Ada
	298	Spine Instrument / Kerrison dan Rongeurs Set	1		332.679.977,00	Baik	Ada
	299	Bipolar Super Gliss Teo	2		50.000.000,00	Baik	Ada
	300	Headrest Skull Clamp	1		298.500.000,00	Baik	Ada
	301	Retractor System	1		298.500.000,00	Baik	Ada
	302	Microscope Neurosurgery	1		5.320.502.000,00	Baik	Ada
	303	Highspeed Drill, Burr & Craniotome	1		614.569.800,00	Baik	Ada
	304	Bed Pasien Elektrik	6		270.270.000,00	Baik	Ada
	305	Ventilator	1		1.599.772.185,00	Baik	Ada
	306	Bor Electric Orthopedi	1		455.025.729,00	Baik	Ada
	307	Instrumen Set Bedah THT	1		167.800.000,00	Baik	Ada
	308	General Instrument Bone Surgery	1		150.761.017,00	Baik	Ada
	309	Large Fragment Lcp & Standart Instrument Set	1		275.849.437,00	Baik	Ada
	310	Orthopedic Manual Surgical Instrument	1		62.850.000,00	Baik	Ada
	311	Laryngoscope Dewasa	3		10.572.750,00	Baik	Ada
	312	Instrument Harmonic Ace Shears	2		25.599.557,00	Baik	Ada
	313	Instrument Harmonic Focus + Curved Shears	2		23.265.711,00	Baik	Ada
	314	Ribs Hot Plate	1		48.562.500,00	Baik	Ada
	315	Jaundice Meter	1		99.911.500,00	Baik	Ada
	316	Alat Kedokteran Urologi (Instrument For Endoscopy Urology)	1		855.000.000,00	Baik	Ada
	317	Patient Monitor	3		188.462.100,00	Baik	Ada
	318	Bed Pasien Manual	17		463.635.900,00	Baik	Ada
	319	Emergency Stetcher	12		719.280.000,00	Baik	Ada
	320	Kursi Roda / Wheel Chair	3		14.685.300,00	Baik	Ada
	321	Instrument Trolley	5		19.480.500,00	Baik	Ada
	322	Dressing Trolley	11		98.901.000,00	Baik	Ada
	323	Foot Step	3		4.195.800,00	Baik	Ada
	324	Mayo Stand	6		28.171.800,00	Baik	Ada
	325	Drugs Cabinet	5		17.982.000,00	Baik	Ada
	326	Instrument Cabinet	4		44.755.200,00	Baik	Ada
	327	Emergency Cart	1		26.673.300,00	Baik	Ada

	328	Utility Trolley	1		1.404.150,00	Baik	Ada
	329	Manometer Dinding	47		103.296.600,00	Baik	Ada
	330	Cassete Film uk.24 x 30	2		49.400.000,00	Baik	Ada
	331	Cassete Film uk.35 x 35	3		102.600.000,00	Baik	Ada
	332	Cassete Film uk.35x43	3		111.150.000,00	Baik	Ada
	333	TLD	18		70.200.000,00	Baik	Ada
	334	Utility Trolley	10		41.000.000,00	Baik	Ada
	335	Serr Foerster Forceps	11		10.681.000,00	Baik	Ada
	336	Autoclave	1		389.650.000,00	Baik	Ada
	337	Headlamp	2		4.600.000,00	Baik	Ada
	338	Electro Stimulator	1		2.500.000,00	Baik	Ada
	339	Ultrasound Theraphy	1		4.000.000,00	Baik	Ada
	340	Infrared Lamp	1		1.650.000,00	Baik	Ada
	341	Tensimeter	10		26.675.140,00	Baik	Ada
	342	Bed Manual	5		141.500.000,00	Baik	Ada
	343	Nebulizer	3		2.994.033,00	Baik	Ada
	344	General X-Ray	1		687.540.000,00	Baik	Ada
	345	Bedside Monitor	3		402.900.000,00	Baik	Ada
	346	Bedside Monitor	2		310.000.000,00	Baik	Ada
	347	Syringe Pump	5		200.000.000,00	Baik	Ada
	348	Laparotomy Set	1		225.732.224,00	Baik	Ada
	349	Bed ICU Elektrik	2		230.000.000,00	Baik	Ada
	350	Ventilator	3		1.908.000.000,00	Baik	Ada
	<b>Jumlah Nilai Aset Tetap</b>		<b>1.502</b>		<b>78.697.867.838,73</b>		

Nilai Sarana dan Prasarana (Alat-Alat Kedokteran) RSD Balung Kabupaten Jember per Januari 2025 sebesar Rp. 78.697.867.836,73 (Tujuh Puluh Delapan Milyar Enam Ratus Sembilan Puluh Tujuh Juta Delapan Ratus Enam Puluh Tujuh Ribu Delapan Ratus Tiga Puluh Enam Koma Tujuh Puluh Tiga Rupiah).

Sarana prasarana/fasilitas pendukung kelancaran tugas pokok dan fungsi RSD Balung Kabupaten Jember dari KIB A sampai dengan KIB C yang telah dijabarkan dalam tabel merupakan upaya dalam rangka optimalisasi pelayanan kepada masyarakat. Terdapat beberapa gedung dalam kondisi kurang baik/rusak dan diperlukan perbaikan. Alat kedokteran yang dimiliki beberapa ada yang rusak, sehingga diperlukan perbaikan atau penambahan untuk penggantian alat tersebut. Seiring dengan berkembangnya pelayanan di RSD Balung Kabupaten Jember, juga harus diikuti

dengan bertambahnya sarana prasarana/fasilitas pelayanan yang dimiliki agar pelayanan yang diberikan semakin baik.

Pelaksanaan fungsi Rumah Sakit Daerah Balung harus dilaksanakan secara professional, efektif dan efisien, sehingga perlu didukung dengan sumber daya yang memadai. Sumber daya merupakan faktor penunjang dalam melaksanakan fungsi pengawasan, baik berupa sumber daya manusia, asset/modal, unit usaha yang masih beroperasi maupun sarana dan prasarana. Permasalahan dan tuntutan masyarakat yang semakin kompleks serta ditetapkannya berbagai regulasi oleh Pemerintah, maka diperlukan adanya sumber daya manusia yang memadai, cerdas, berkualitas dan profesional dalam merealisasikan tujuan, sasaran dan program yang ada pada Rumah Sakit Daerah Balung.

## **2.4 Data Pelayanan**

### **a. Pelayanan Gawat Darurat**

Pelayanan penderita gawat darurat di Instalasi Gawat Darurat (IGD) memberikan pelayanan selama 24 jam dengan tenaga ahli kegawatdaruratan medis yang profesional, terlatih, kompeten serta dilengkapi dengan peralatan modern dan canggih. Jumlah kunjungan IGD RSD Balung tahun 2020-2024 sebagai berikut:

Tabel 2.8 Jumlah Kunjungan IGD RSD Balung Tahun 2020-2024

<b>JUMLAH</b>	<b>TAHUN</b>				
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Kunjungan</b>	7.850	6.920	12.784	15.403	17.122

### **b. Pelayanan Rawat Jalan**

Pelayanan Rawat Jalan Pelayanan rawat yang melayani pada setiap hari kerja mulai pukul 07.00 sampai dengan pukul 14.00 WIB dengan jumlah kunjungan sebagai berikut:

Tabel 2.9 Jumlah Kunjungan Rawat Jalan RSD Balung Tahun

2020-2024

<b>JUMLAH</b>	<b>TAHUN</b>				
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Kunjungan</b>	37,416	33,668	55,892	63,375	66,190

### **c. Pelayanan Rawat Inap**

Pelayanan rawat inap umum RSD Balung terbagi menjadi ruang isolasi, ruang melati, ruang mawar, ruang dahlia, ruang edelweis, ruang nusa indah, ruang flamboyan, ruang anggrek dan ruang seruni dengan jumlah kunjungan sebagai berikut:

Tabel 2.10 Jumlah Kunjungan Rawat Inap RSD Balung Tahun

2020-2024

<b>JUMLAH</b>	<b>TAHUN</b>				
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Kunjungan</b>	8,503	7,710	12,611	15,661	16,073

### **d. Pelayanan IKORS**

Pelayanan IKORS (Instalasi Kamar Operasi) dengan jumlah kunjungan sebagai berikut:

Tabel 2.11 Jumlah Kunjungan Rawat Jalan RSD Balung Tahun

2020-2024

<b>JUMLAH</b>	<b>TAHUN</b>				
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Tindakan</b>	2,109	1,840	3,458	4,182	4,273

## **2.5 Kinerja Penyelenggaraan Pelayanan Rumah Sakit Daerah Balung**

Tugas pokok Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember adalah melaksanakan upaya kesehatan secara berdaya guna dan berhasil guna dengan mengutamakan upaya penyembuhan dan pemulihan yang dilaksanakan secara serasi, terpadu dengan upaya peningkatan serta pencegahan dan melaksanakan upaya dan tugas lain yang diberikan oleh Bupati sesuai standar pelayanan Rumah Sakit Kelas C.

Sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Rumah Sakit Daerah Balung yang diatur dalam Peraturan Bupati Jember Nomor 34 Tahun 2023 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember, maka Rumah Sakit Daerah Balung telah menentukan arah kebijakan yang dituangkan dalam Penetapan Kinerja dan dilaksanakan oleh Sekertariat dan Bidang-bidang dengan dukungan dana yang tersedia dalam program dan kegiatan. Adapun capaian kinerja Rumah Sakit Daerah Balung dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

**Tabel T-C.23. Pencapaian Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember**

Tabel T-C.23. Pencapaian Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember																			
No.	Indikator Kinerja ( Tujuan, Sasaran)	Target NSPK	IKK	Target Indikator Lainnya	Target Renstra Perangkat Daerah Tahun Ke-					Realisasi Capaian Tahun Ke-					Rasio Capaian Tahun Ke- (Persentase)				
					2022	2023	2024	2025	2026	2022	2023	2024	2025	2026	2022	2023	2024	2025	2026
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
	Nilai SAKIP OPD				B (68)	B (68)	B (69)	B (70)	BB (71)		A (82)	A (86,77)							
	Persentase Indikator Program yang tercapai				100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%							

Sumber : RSD Balung

Dari sajian tabel diatas dapat dilihat bahwa kinerja pelayanan Rumah Sakit Daerah Balung selama periode RENSTRA 2022-2026 telah mencapai target, bahkan Nilai SAKIP OPD capaiannya melebihi target hal ini karena adanya optimalisasi sumber daya yang ada serta inovasi pelayanan menggunakan media sosial dan pemanfaatan teknologi informasi. Persentase Indikator Pelayanan Program yang tercapai juga mampu dipertahankan pada prosentase 100%. Pelaksanaan kegiatan juga didukung anggaran yang tersedia. Adapun realisasi dan rasio anggaran dapat dilihat pada Tabel T-C.24 berikut.

**Tabel T-C.24. Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Rumah Sakit Daerah Balung  
Kabupaten Jember**

Uraian Program *)	Anggaran Pada Tahun-					Realisasi Anggaran Pada Tahun-					Rasion Antara Realisasi Dan Anggaran Tahun-					Rata-Rata Pertumbuhan	
	2022	2023	2024	2025	2026	2022	2023	2024	2025	2026	2022	2023	2024	2025	2026	Anggaran	Realisasi
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Kabupaten/Kota	5.288.530.760,72	74.026.239.572,00	79.490.880.000,00	85.614.446.996,49		68.758.975.722,05	71.139.841.738,37	61.484.732.663,01									

## **2.6 Permasalahan dan Isu Strategis Rumah Sakit Daerah Balung**

Rumah Sakit Daerah Balung memiliki tugas dan fungsi yang tercantum dalam Peraturan Peraturan Bupati Jember Nomor 34 Tahun 2023 tentang Peraturan Bupati Jember Nomor 34 Tahun 2023 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Unit Organisasi Bersifat Khusus Rumah Sakit Daerah Balung Pada Dinas Kesehatan Kabupaten Jember, maka Direktur Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember mampu tanggung jawab dalam melaksanakan tugas di urusan kesehatan. Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember membantu Bupati untuk mengemban kewenangan di bidang urusan Kesehatan. Sebagaimana tugas dan kewenangan tersebut, Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember memiliki fungsi menyelenggarakan pelayanan kesehatan perorangan secara paripurna yang menyediakan rawat inap, rawat jalan, rawat intensif, gawat darurat dan kamar operasi. Terdapat beberapa permasalahan yang dihadapi oleh Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember di tengah upaya menjalankan tugas dan fungsinya. Permasalahan ini telah teridentifikasi sesuai dengan tugas dan fungsi Rumah Sakit Daerah Balung.

### **2.6.1 Permasalahan Pelayanan Rumah Sakit Daerah Balung**

**Tabel 2.12 Pemetaan Permasalahan Pelayanan RSD Balung**

No	Masalah Pokok	Rumusan Masalah	Akar Masalah
1	Keterbatasan SDM, Alat Kesehatan dan Sarana Prasarana dalam menunjang pelayanan kesehatan Ibu dan Anak	a. Dampak keterbatasan sarana dan prasarana terhadap kualitas pelayanan Kesehatan ibu dan anak di RSD Balung b. Faktor yang menyebabkan terjadinya keterbatasan sarana dan prasarana di RSD Balung	a. Keterbatasan anggaran/pendanaan mengingat sumber dana BLUD sangat terbatas b. Kurangnya tenaga medis, tenaga teknis dan tenaga administrasi menyebabkan pemeliharaan yang kurang tepat, kurang optimal dan kurangnya perhatian terhadap pasien

		c. Optimalisasi penggunaan sumber daya manusia (dokter spesialis, tenaga medis lainnya, fasilitas dan peralatan di rumah sakit tipe C	c. Kurangnya sistem manajemen yang terstruktur dan efisien dalam penggunaan dan pemeliharaan alat medis
2	Ketersediaan ruang rawat inap belum sesuai dengan ketentuan penyelenggaraan bidang perumahsakitaa n	a. Standar atau regulasi yang mengatur ketersediaan dan kualitas rawat inap b. Optimalisasi tata ruang dan fasilitas rawat inap yang sesuai dengan kebutuhan RSD Balung c. Hambatan dan tantangan dalam memnuhi standar ketersediaan ruang rawat inap	a. Peningkatan permintaan layanan Kesehatan di RSD Balung terus meningkat seiring dengan pertumbuhan penduduk, perubahan b. Keterbatasan sumber daya manusia/tenaga medis menyebabkan beban kerja berlebih dan memperlambat pelayanan c. Program rujukan berjenjang dari BPJS menyebabkan pasien terpusat di rumah sakit sehingga meningkatkan beban tempat tidur di RSD Balung
3	Keterbatasan layanan atas beragamnya penyakit yang dialami Masyarakat	a. Keterbatasan fasilitas dan sumber daya manusia terutama terkait spesialisasi tertentu b. Keterbatasan fasilitas medis berdampak pada kualitas pelayanan penyakit kronis dan langka	a. RSD Balung belum memiliki fasilitas dan tenaga medis yang lebih luas untuk menangani berbagai penyakit spesialis dan subspecialis b. Kondisi medis yang membutuhkan penanganan khusus yang hanya tersedia di rumah sakit tipe B

Visi dan misi Kabupaten Jember mencerminkan visi dan misi pasangan Bupati dan Wakil Bupati Terpilih. Cita-cita pembangunan Kabupaten Jember yang termaktub dalam RPJMD Kabupaten Jember Tahun 2025-2029 yaitu:

**"DENGAN CINTA WUJUDKAN JEMBER BARU YANG LEBIH SEJAHTERA DAN MAJU"**

Visi pembangunan jangka menengah Kabupaten Jember mengandung empat kata kunci yang selanjutnya disebut sebagai pokok visi, yakni: **“Dengan Cinta”, “Jember Baru”, “Sejahtera”,**

dan **“Maju”**. Makna yang terkandung dalam visi tersebut dijabarkan berdasarkan pokok visi sebagai berikut:

1. Pokok visi pertama: *“Dengan Cinta”*

Pokok visi yang pertama yaitu “dengan cinta” mengandung makna yang mendalam, karena terkait dengan semangat (spirit) dan kesungguhan seluruh aktor pembangunan (Stakeholders) dalam membangun Kabupaten Jember ke depan. Pokok visi “dengan cinta” menekankan pada pentingnya keikhlasan dan pengabdian dalam setiap layanan dan tata kelola yang dilakukan oleh pemerintah daerah untuk membangun dan memajukan Kabupaten Jember.

2. Pokok visi kedua: *“Jember Baru”*

Pokok visi kedua yaitu “Jember baru” bermakna bahwa dengan semangat baru “dengan cinta” maka berbagai sumberdaya akan dapat didayagunakan dengan optimal. Jember Baru adalah pandangan ke depan (vision) mengenai perubahan nyata yang ditandai dengan peningkatan taraf kesejahteraan masyarakat. Peningkatan kesejahteraan sebagaimana dimaksud merupakan peningkatan kualitas pada aspek pendidikan, kesehatan, infrastruktur dan bidang lainnya.

3. Pokok visi ketiga: *“Sejahtera”*

Pokok visi ketiga “Sejahtera” merupakan puncak (Ultimate) dari tujuan pembangunan masyarakat. Sejahtera mencakup berbagai aspek kehidupan yang terintegrasi dan berjalan harmonis untuk mencapai kondisi ideal bagi seluruh masyarakat di Kabupaten Jember. Pokok visi sejatera menggambarkan kesejahteraan ekonomi dan sosial di Kabupaten Jember. Kesejahteraan pada aspek ekonomi meliputi penciptaan lapangan kerja, peningkatan pendapatan masyarakat, dan aktivitas sektor riil yang dinamis sebagai salah satu indikator stabilitas ekonomi.

#### 4. Pokok visi keempat: “Maju”

Pokok visi keempat “Maju” merupakan perwujudan Kabupaten Jember yang mengalami kemajuan di segala bidang secara terus menerus. Kemajuan di segala bidang berarti bahwa daerah selalu dinamis, sehingga kemajuan di dunia dapat selalu diikuti dengan tetap memperhatikan kondisi daerah.

**Gambar 2.1**

#### **Pokok Visi Pembangunan Jangka Menengah Kabupaten Jember Tahun 2025-2029**



*Sumber: Rancangan Awal RPJMD Kab. Jember Tahun 2025-2029*

Sedangkan misi pembangunan jangka menengah Kabupaten Jember dirumuskan sebagai bentuk langkah-langkah atau upaya untuk mewujudkan visi pembangunan jangka menengah di Kabupaten Jember. Terdapat 5 (lima) misi yang dirumuskan untuk mendukung pembangunan jangka menengah di Kabupaten Jember tahun 2025-2029 sebagai berikut:

**Gambar 2.2**  
**Misi Pembangunan Jangka Menengah Kabupaten Jember**  
**Tahun 2025-2029**



Sumber: Rancangan Awal RPJMD Kab. Jember Tahun 2025-2029

**2.6.2 Faktor Pendorong dan Penghambat Pelayanan**

Berikut merupakan faktor pendorong dan penghambat pelayanan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Jember terhadap pencapaian visi dan misi Kabupaten Jember:

**Tabel 2.13 Faktor Pendorong dan Penghambat Pelayanan Rumah Sakit Daerah Balung terhadap pencapaian Visi dan Misi Kabupaten Jember**

No	Misi	Faktor Pendorong	Faktor Penghambat
1.	Misi ke 2 Meningkatnya kualitas SDM yang religius, unggul dan	a. Menyiapkan layanan kesehatan dasar (bedah, anak, kandungan dan penyakit dalam)	a. Munculnya klinik/rumah sakit swasta yang menawarkan layanan serupa

No	Misi	Faktor Pendorong	Faktor Penghambat
	masyarakat yang setara	<ul style="list-style-type: none"> <li>b. Biaya layanan lebih terjangkau dibanding rumah sakit tipe B</li> <li>c. Lebih mudah diakses oleh masyarakat yang tinggal di perifer</li> <li>d. Lokasi RSD Balung mengampu 15 Kecamatan</li> <li>e. Memiliki dokter spesialis dasar dna tenaga kesehatan lainnya untuk memberi pelayanan kepada masyarakat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>b. Keterbatasan anggaran</li> <li>c. Kurang lengkapnya layanan dokter spesialis dimana hal tersebut berpengaruh terhadap pelayanan medis yang kurang optimal</li> </ul>

### 2.6.3 Penentuan isu-isu strategis

Tabel 2.14 Teknik Menyimpulkan Isu Strategis RSD Balung

Potensi Daerah yang menjadi Kewenangan RSD Balung	Permasalahan RSD Balung	Isu KLHS yang relevan dengan RSD Balung	Isu lingkungan dinamis yang relevan dengan RSD Balung			Isu Strategis RSD Balung
			Global	Nasional	Regional	
Pelayanan Kesehatan Rujukan	Keterbatasan SDM, Alat Kesehatan dan Sarana Prasarana dalam menunjang pelayanan kesehatan Ibu dan Anak	Kesehatan Masyarakat	Adaptasi terhadap perubahan iklim	Peningkatan kualitas layanan Kesehatan dan pelestarian lingkungan	Dampak lingkungan rumah sakit	Angka Kematian Ibu (AKI) dan Angka Kematian Bayi (AKB)
Pelayanan Kesehatan Rujukan	Ketersediaan ruang rawat inap belum sesuai dengan ketentuan penyelenggaraan bidang perumahsakit an	Kesehatan Masyarakat	Adaptasi terhadap perubahan iklim	Peningkatan kualitas layanan Kesehatan dan pelestarian lingkungan	Dampak lingkungan rumah sakit	Pelayanan Rawat Inap Rumah Sakit sesuai dengan Kelas Rawat Inap Standar (KRIS)
Pelayanan Kesehatan Rujukan	Keterbatasan layanan atas beragamnya penyakit yang dialami Masyarakat	Kesehatan Masyarakat	Adaptasi terhadap perubahan iklim	Peningkatan kualitas layanan Kesehatan dan pelestarian lingkungan	Dampak lingkungan rumah sakit	Penambahan dan Pengembangan Layanan Rumah Sakit

### BAB III

#### TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

##### 3.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah

Tujuan dan sasaran merupakan penjabaran atau implementasi visi dan misi dalam bentuk yang lebih terarah dan operasional untuk kurun waktu 1 (satu) sampai dengan 5 (lima) tahun ke depan. Oleh karena itu berdasarkan Visi Bupati Kabupaten Jember yaitu **Dengan Cinta Wujudkan Jember Baru Yang Lebih Sejahtera dan Maju** melalui Misi yang telah ditetapkan, RSD Balung termasuk dalam Misi ke-2 yakni Mewujudkan Sumberdaya Manusia yang Religius, Unggul dan Setara Melalui Peningkatan Akses Pendidikan, Kesehatan Dalam Masyarakat Yang Aman Serta Nyaman.

Tabel TC 25 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan  
Perangkat Daerah

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Tujuan / Sasaran	Target Kinerja Tujuan/Sasaran Pada Tahun ke-				
				1 (2025)	2 (2026)	3 (2027)	4 (2028)	5 (2029)
1.	Meningkatnya Akses Kesehatan Masyarakat yang Berkualitas Serta Merata		Indeks Kesehatan	0,84	0,85	0,86	0,87	0,88
		Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja dan Efektifitas	Persentase Capaian Mutu Rumah Sakit Pemerintah (%)	80	80	85	90	90
		Pencapaian Target Kinerja serta	Nilai SAKIP Perangkat Daerah (Nilai)	81	82	83	84	85
		Pelayanan Publik Perangkat Daerah	Indeks Pelayanan Publik (Indeks)	4,63	4,66	4,67	4,68	4,69

**Gambar 3.1 Cascading RSD Balung Kabupaten Jember**



### 3.2 STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

Strategi adalah pemilihan tindakan spesifik oleh pemerintah dalam suatu wilayah tertentu untuk menetapkan tujuan jangka panjang dan memetakan kendala yang dihadapi secara menyeluruh beserta pemecahannya. Strategi dapat pula diartikan sebagai pengaturan aksi untuk merealisasikan sebuah sasaran. Oleh karena strategi merepresentasikan pencapaian tujuan, maka strategi termuat di dalam penjabaran kebijakan dan program.

Arah kebijakan adalah serangkaian prioritas kerja pemerintah di suatu wilayah tertentu sebagai peta jalan menuju tujuan yang

ingin dipenuhi. Perumusan arah kebijakan menyinergikan strategi dan pelaksanaan pembangunan agar saling berkesinambungan dalam jangka waktu 5 (lima) tahun. Kebijakan menjadi pedoman pelaksanaan program maupun kegiatan guna menjamin keberlangsungan dan keterpaduan pengejawantahan tujuan dan sasaran Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember.

Rumah Sakit Daerah Balung memiliki tugas dan fungsi sesuai dengan yang tertuang pada dokumen Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Jember Tahun 2025-2029 sebagaimana tercantum dalam tabel di bawah ini.

**Tabel TC.26. Tujuan, Sasaran, Starategi dan Kebijakan pada RPJMD**

VISI : Dengan Cinta Wujudkan Jember Baru Yang Lebih Sejahtera dan Maju			
MISI : Mewujudkan sumber daya manusia yang religius, unggul, dan setara melalui peningkatan akses Pendidikan, Kesehatan dalam masyarakat yang aman serta nyaman			
Tujuan	Sasaran	Strategi	Arah Kebijakan
Meningkatnya Kualitas SDM yang religius, unggul, dan Masyarakat yang setara	Meningkatnya Masyarakat yang setara dan religius	1. Meningkatkan akses dan mutu pendidikan secara merata	Mengutip Arah Kebijakan Pembangunan pada RPJMD Kabupaten Jember, pada tahun kedua (2027) yaitu Penguatan Pelayanan Dasar yang bertujuan untuk meningkatkan akses pendidika, kesehatan dan infrastruktur. Terkait dengan peningkatan akses Kesehatan Kabupaten Jember mengupayakan seluruh mayarakat mendapatkan pelayanan Kesehatan berkualitas melalui program Universal Health Coverage (UHC).
		2. Meningkatkan kesejahteraan dan kualitas para pendidik	
		3. Meningkatkan akses kesehatan untuk semua kalangan yang ramah gender dan disabilitas, termasuk pengobatan gratis	
		4. Meningkatkan akses dan mutu layanan	

		Kesehatan secara merata	Pelayanan layanan ini mencakup aksesibilitas pelayanan Kesehatan yang responsive gender dan disabilitas guna menjamin tidak ada golongan Masyarakat yang tertinggal. Menyelenggarakan pemeriksaan gratis, menuntaskan kasus TBC dan Membangun Rumah Sakit lengkap berkualitas di Kabupaten Jember.
		5. Pemenuhan Kebutuhan dokter dan tenaga kesehatan	

### 3.3 Telaahan RENSTRA K/L dan RENSTRA Provinsi

#### 3.3.1 Telaahan RENSTRA kementerian Lembaga

**Tabel 3.1 Permasalahan Pelayanan Perangkat Daerah Berdasarkan Sasaran K/L**

Sasaran RENSTRA/L	Permasalahan Perangkat Daerah terkait Sasaran RENSTRA/L	Faktor	
		Pendukung	Penghambat
Terwujudnya pembangunan literasi dan kegemaran membaca masyarakat	Belum terpenuhinya, SDM dan Sarana Prasarana Rumah Sakit yang maksimal	- Tuntutan Mutu Pelayanan Kesehatan Rumah Sakit - SDM yang mendukung layanan Rumah Sakit - Bantuan pemenuhan sarana prasarana dari APBN dan APBD	Keterbatasan dana yang ada

### 3.3.2 Telaahan RENSTRA Provinsi

**Tabel 3.2 Permasalahan Pelayanan Perangkat Daerah Berdasarkan Sasaran Provinsi**

Sasaran RENSTRA Provinsi	Permasalahan Perangkat Daerah terkait Sasaran RENSTRA Provinsi	Faktor	
		Pendukung	Penghambat
Meningkatnya Layanan dan Jaminan Kesehatan bagi seluruh Masyarakat	Layanan Kesehatan di Rumah Sakit belum optimal	<ul style="list-style-type: none"><li>- Tuntutan Mutu Pelayanan Kesehatan Rumah Sakit</li><li>- SDM yang mendukung layanan Rumah Sakit</li><li>- Bantuan pemenuhan sarana prasarana dari APBN dan APBD</li></ul>	Keterbatasan dana yang ada

### 3.4 Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis

#### 3.4.1 Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah (RTRW)

Rencana Tata Ruang Wilayah (RTRW) Kabupaten Jember ditetapkan melalui Peraturan Daerah Kabupaten Jember Nomor (1) tahun (2015) tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Jember (2015)- (2035). Tujuan penataan ruang di Kabupaten Jember adalah “mewujudkan ruang wilayah kabupaten yang berbasis agribisnis di dukung oleh pertanian berkelanjutan, pariwisata dan usaha ekonomi produktif yang berbasis potensi lokal”. Hasil telaahan terhadap Rencana Tata Ruang Wilayah (RTRW) secara langsung tidak terkait dengan keberadaan RSD Balung. Namun dilihat dari lokasi, RSD Balung Kabupaten Jember sangat strategis dan mudah diakses masyarakat untuk mendapatkan pelayanan Kesehatan.

#### 3.4.2 Telaah Kajian Lingkungan Hidup Starategis (KLHS)

Sebagaimana disebutkan dalam Undang-undang Nomor 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan

Hidup (PPLH), lingkungan hidup adalah kesatuan ruang dengan semua benda, daya, keadaan, dan makhluk hidup, termasuk manusia dan perilakunya, yang mempengaruhi alam itu sendiri, kelangsungan perikehidupan, dan kesejahteraan manusia serta makhluk hidup. Telaahan terhadap KLHS diperlukan untuk memastikan bahwa program dan kegiatan yang direncanakan telah mengintegrasikan prinsip-prinsip pembangunan berkelanjutan. Dengan demikian, faktor pendorong dan penghambat pelayanan Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember ditinjau dari implikasi KLHS dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

**Tabel 3.3 Faktor Pendorong dan Penghambat Pelayanan Rumah Sakit Daerah Balung ditinjau dari Implikasi KLHS**

No.	Telaah KLHS terkait Tupoksi	Faktor Pendorong	Faktor Hambatan
1.	Peningkatan Kesehatan dan Jangkauan Pelayanan Kesehatan Masyarakat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tuntutan Mutu Pelayanan Kesehatan Rumah Sakit</li> <li>- SDM yang mendukung layanan Rumah Sakit</li> <li>- Bantuan pemenuhan sarana prasarana dari APBN dan APBD</li> </ul>	Keterbatasan dana yang ada

**BAB IV**  
**PROGRAM, KEGIATAN, SUB KEGIATAN DAN KINERJA**  
**PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN**

Sebagaimana perwujudan dari strategi dan arah kebijakan untuk mencapai tujuan strategis, selanjutnya perlu menentukan tindakan operasional yang kemudian terkandung di dalam program dan kegiatan Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember. Program dan kegiatan Rumah Sakit Daerah Balung itu relevan dengan mempertimbangkan dan memperhatikan tugas dan fungsi. Program adalah penjabaran langkah-langkah yang sistematis untuk mewujudkan kebijakan-kebijakan yang telah ditetapkan, yang mana dapat melibatkan beberapa instansi pemerintah secara terpadu untuk berkolaborasi merealisasikan sasaran. Sedangkan kegiatan merupakan penguraian lebih lanjut dari program.

Indikator kinerja merupakan ukuran keberhasilan yang digunakan untuk mengetahui gambaran terwujudnya kinerja serta pencapaian hasil (*outcome*) sebuah program dan hasil (*output*) kegiatan. Sehingga indikator kinerja berperan sebagai alat ukur sejauh mana pencapaian tujuan dan sasaran. Tabel di bawah ini memuat rencana program, kegiatan, kelompok sasaran, beserta pendanaan indikatif yang menjadi pedoman bagi Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember.

**Tabel 4.1 Teknik Merumuskan Program/Kegiatan/Sub Kegiatan Renstra RSD Balung**

<b>NSPK/SASARAN RPJMD YANG RELEVAN</b>	<b>TUJUAN</b>	<b>SASARAN</b>	<b>OUTCOME</b>	<b>OUTPUT</b>	<b>INDIKATOR</b>	<b>PROGRAM/KEGIATAN/SUBKEGIATAN</b>	<b>KET.</b>
<b>(1)</b>	<b>(2)</b>	<b>(3)</b>	<b>(4)</b>	<b>(5)</b>	<b>(6)</b>	<b>(7)</b>	<b>(8)</b>
<b>Meningkatnya Akses Pendidikan dan Kesehatan Masyarakat Yang Berkualitas Serta Merata</b>	<b>Meningkatnya Akses Kesehatan Masyarakat Yang Berkualitas Serta Merata</b>	<b>Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja dan Efektifitas Pencapaian Target Kinerja Pelayanan Publik Perangkat Daerah</b>			Indeks Kesehatan (Indeks		
					Nilai Sakip Perangkat Daerah (nilai)		
					Persentase Capaian Mutu Rumah Sakit Pemerintah (%)		
					Indeks Pelayanan Publik		
			Meningkatnya efektifitas, transparansi dan akuntabilitas penyelenggaraan pemerinta daerah RSD Balung			Program Penunjang urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	
				Meningkatnya standar pelayanan minimum Rumah Sakit		Peningkatan Pelayanan BLUD	
						Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	

**Tabel 4.2 Rencana Program/Kegiatan/Subkegiatan dan Pendanaan**

BIDANG URUSAN/ PROGRAM/ OUTCOME/ KEGIATAN/ SUBKEGIATAN / OUTPUT	INDIKATOR OUTCOME/OUTPUT	BASELINE 2024	TARGET DAN PAGU INDIKATIF TAHUN												KET.	
			2025		2026		2027		2028		2029		2030			
			TARGET	PAGU	TARGET	PAGU	TARGET	PAGU	TARGET	PAGU	TARGET	PAGU	TARGET	PAGU		
Bidang Urusan Kesehatan																
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Kabupaten/Kota	Tertindakannya Program Penunjang Urusan Pemerintahan Kabupaten/ Kota	Persentase Indikator Program yang Tercapai (%)	92	92,3		92,6		92,9		93,2		93,5		93,8	RSD Balung	
		Persentase Realisasi Anggaran (%)	77	82	85,614,446,996	83	82,000,000,000	84	83,085,606,087.21	85	83,449,735,027.03	86	83,860,170,636.72	87	84,050,356,977.39	RSD Balung
		Indeks Profesionalitas ASN (indeks)	78,05	80,5		81		81,5		82		82,5		83		RSD Balung
Peningkatan Pelayanan BLUD	Tertindakannya Peningkatan Pelayanan BLUD	Meningkatnya Standar Pelayanan Minimal (%)	0%	80	85,614,446,996	81	82,000,000,000	82	83,085,606,087.21	83	83,449,735,027.03	84	83,860,170,636.72	85	84,050,356,977.39	RSD Balung
Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Tersedianya BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan	Jumlah BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan (Unit Kerja)	1	1	85,614,446,996	1	82,000,000,000	1	83,085,606,087.21	1	83,449,735,027.03	1	83,860,170,636.72	1	84,050,356,977.39	RSD Balung

**Tabel 4.3 Daftar Subkegiatan Prioritas dalam Mendukung Program Prioritas Pembangunan Daerah**

NO	PROGRAM PRIORITAS	OUTCOME	KEGIATAN	SUBKEGIATAN	KETERANGAN
1	Stunting	Meningkatnya efektifitas, transparansi dan akuntabilitas penyelenggaraan pemerintah daerah RSD Balung	Peningkatan Pelayanan BLUD	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Dalam pelaksanaan Stunting RSD Balung berperan dalam Tindakan Kuratif dan Rehabilitatif
2	UHC (Universal Health Coverage)/ Pengobatan				Dalam pelaksanaan UHC/ Pengobatan RSD Balung berperan dalam Tindakan Kuratif dan Rehabilitatif
3	Peningkatan Insentif/ Tunjangan kepada Tenaga Kesehatan				Jasa Pelayanan sudah diberikan, dipenuhi dan melekat pada Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan Bagi ASN di RSD Balung

- Penentuan target keberhasilan pencapaian tujuan dan sasaran Renstra PD melalui Indikator Kinerja Utama (IKU).
- Indikator yang disajikan merupakan indikator yang terseleksi.
- IKU berlaku dari tahun 2025 hingga tahun 2029.

**Tabel 4.4 Indikator Kinerja Utama Rumah Sakit Daerah Balung**

NO	INDIKATOR	SATUAN	TARGET TAHUN						KETERANGAN
			2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1	Persentase Capaian Mutu Rumah Sakit Pemerintah	Persen (%)	80	80	85	90	90	90	
2	Indeks Pelayanan Publik	Indeks	4,63	4,66	4,67	4,68	4,69	4,70	

## **BAB V**

### **PENUTUP**

Rencana Strategis (RENSTRA) Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember berlaku selama lima tahun dari tahun 2025 hingga 2029. Renstra Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember merupakan rumusan dokumen perencanaan yang memaparkan tentang visi, misi, tujuan, sasaran, strategi, kebijakan, program dan kegiatan, indikator kinerja, kelompok sasaran dan pendanaan indikatif.

Rencana Strategis Rumah Sakit Daerah Balung ini diharapkan bermanfaat dalam menguatkan peran berbagai pemangku kepentingan dalam pelaksanaan rencana kinerja, serta sebagai tolok ukur keberhasilan dalam pelaksanaan tugas, fungsi dan kewenangan Perangkat Daerah. Oleh karena itu, dalam pelaksanaan Rencana Strategis Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember Tahun 2025-2029 tidak terlepas dari adanya dukungan dan komitmen pimpinan dalam menyelenggarakan tugas pokok dan fungsi serta wewenang yang menjadi tanggung jawabnya.

Dengan dirumuskannya Rencana Strategis (RENSTRA) Rumah Sakit Daerah Balung Tahun 2025-2029 diharapkan menjadi salah satu pedoman dan acuan yang dapat memfasilitasi dalam mengimplementasikan berbagai kebijakan strategis di lingkungan Rumah Sakit Daerah Balung sehingga mampu mengakomodir kepentingan dan pelayanan terhadap masyarakat, Perangkat Daerah yang lain, dan juga memberikan kontribusi optimal bagi pencapaian visi dan misi Kabupaten Jember.

Hal-hal penting yang perlu digaris bawahi sebagai kesimpulan atas dokumen Renstra Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember adalah:

1. Renstra Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember Tahun 2025-2029 merupakan pedoman dalam penyusunan Rencana Kerja (Renja) Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember untuk periode tahunan pada masa perencanaan.
2. Renstra Rumah Sakit Daerah Balung Kabupaten Jember Tahun 2025-2029 ini juga dipergunakan sebagai dasar evaluasi dan pelaporan pelaksanaan atas kinerja tahunan dan lima tahunan.

Untuk terlaksananya Renstra perlu mendapat dukungan dan partisipasi dari seluruh pegawai Rumah Sakit Daerah Balung serta Pemerintah Kabupaten Jember. Kepada semua pihak yang telah terlibat dalam penyusunan dan ini diucapkan terima kasih.

Jember, 23 September 2025  
Direktur  
Rumah Sakit Daerah Balung



**dr. Nurullah Hidajahningtyas, MM**

Pembina Tk. I / IV b

NIP. 19710702 200212 2 006